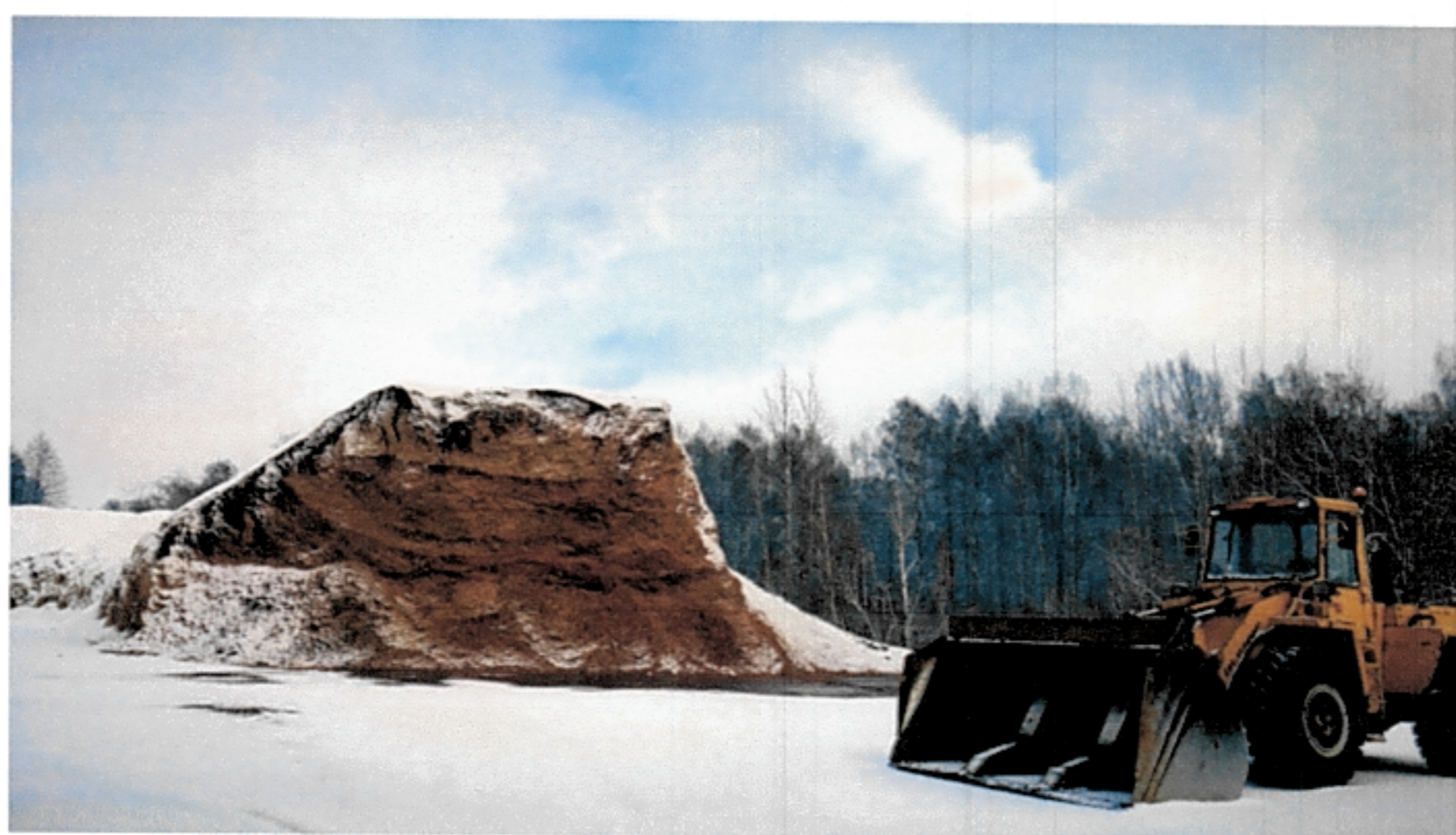


# SIA MADONAS SILTUMS

VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA

2018-2020 GADAM



**Egija Romanovska**  
SIA "Madonas siltums" finanšu analītiķe

2018

## Saturs

Ievads	3
<b>I Madonas Siltums</b>	
1. Vispārīgā informācija	4
2. Misija, vīzija, vērtības	6
3. Vides faktoru analīze	7
3.1. Iekšējie faktori	7
3.2. Ārējie faktori	7
3.3. SVID analīze	7
4. Pamatdarbības raksturojums	8
6.1. Infrastruktūras raksturojums	9
6.2. Pamatdarbību raksturojošie rādītāji	10
6.3. Finanšu rādītāju analīze	20
6.3.1. Izmaksu struktūra	20
6.3.2. Ieņēmumu modelis	21
6.3.3. Iedzīvotāju parāds, pārmaksas	22
<b>II Siltumapgādes sistēmas attīstība</b>	
1. Attīstības vīzija un mērķi	23
2. Attīstības virzieni un uzdevumi	23
3. Finanšu plūsmas plāns	24
4. Risku analīze	24
5. Darbības efektivitātes raksturojošie rezultātīvie rādītāji un uzraudzības process	24
6. Nepieciešamo investīciju apkopojums	25

## Ievads

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Madonas Siltums”, turpmāk tekstā – Madonas Siltums, vidēja termiņa darbības stratēģija, ir vidēja termiņa dokuments, kurā noteikti Madonas Siltums stratēģiskās attīstības pamatvirzieni laika posmam no 2018.gada 1.janvāra līdz 2020.gada 31.decembrim.

Stratēģija izstrādāta atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam. Izstrādājot Madonas Siltums Stratēģiju ir ņemti vērā Madonas novada Attīstības programmā 2013- 2020.gadam un Madonas novada attīstības stratēģijā 2013.-2038.gadam noteiktie stratēģiskie uzstādījumi.

Stratēģijā atspoguļota informācija par Madonas Siltums darbību, finansiālo situāciju, definēti finanšu un nefinanšu mērķi, veikta stipro un vājo pušu analīze, kā arī definētas aktivitātes, kas būtu īstenojamas minētajā laika posmā.

Izstrādātā stratēģija ir vērsta uz centralizētās siltumapgādes sistēmas saglabāšanu un infrastruktūras modernizāciju, energoefektivitātes paaugstināšanu, apkārtējās vides piesārņojuma, energopatēriņa samazināšanu, kā arī pamatotas tarifu politikas veidošanu.

Pamatojoties uz stratēģiju, jāizstrādā noteikti plāni un projekti, veicinot ne tikai siltumapgādes sistēmas modernizāciju un efektivitāti, bet arī sadarbību starp pašvaldību un patērētājiem.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiskā situācija, pašvaldības atbalsts investīciju īstenošanai. Tāpat īstenojot siltumapgādes attīstības plānus, pieļaujama stratēģijas aktualizācija un izraudzīto jautājumu tehniskā izpēte. Stratēģija var tikt grozīta un uzlabota atbilstoši situācijas izmaiņām, īstenojot konkrētus projektus.

# I Madonas Siltums

Centralizēto siltumapgādi Madonas pilsētā, kā arī Dzelzavas, Liezēres, Aronas un Barkavas pagastos nodrošina 100% pašvaldībai piederošs uzņēmums – sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Madonas Siltums” Sabiedrības pārvaldes institūcija ir Valde, kas sastāv no valdes locekļa. Valdes locekli ieceļ Madonas pašvaldības dome. Uzņēmums dibināts 23.12.1994. un LR Komercreģistrā ierakstīts 09.12.2003.

## 1. Vispārīgā informācija

Sabiedrības nosaukums	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Madonas Siltums”
Sabiedrības juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Dibināšanas datums, vieta, reģistra numurs	1994.gada 23.decembrī, Jēkabpilī, Nr. 540300447
Datums, vieta, komercreģistra Nr.	2003.gada 09.decembrī, Jēkabpilī, Vienotais reģistrācijas Nr. 45403004471
Juridiskā un pasta adrese	Cesvaines iela 24a, Madona, Madonas novads, LV-4801
Tālrunis	64807401
Sabiedrības komercdarbības veidi	Tvaika piegāde un gaisa kondicionēšana, NACE kods 35.30
Sabiedrības pamatkapitāls	1282654 EUR
Dalībnieki	Madonas novada pašvaldība
Valde	Viens valdes loceklis
Vadības modelis	Madonas Siltums augstākā pārvaldes institūcija ir Dalībnieku sapulce, kuras funkcijas pilda kapitāla daļu turētāja pārstāvis – novada domes priekšsēdētājs. Madonas Siltums darbību nodrošina Valde. Valdes sastāvā ir viens loceklis –tas darbojas uz pilnvarojuma līguma pamata.

Pamatojoties uz likuma “Par pašvaldībām” 15.panta 1.punktu, starp Madonas novada pašvaldību un SIA Madonas Siltums ir noslēgts līgums par siltumapgādes pakalpojumu sniegšanu. Saskaņā ar šo līgumu, Madonas novada pašvaldība piešķir kapitālsabiedrībai Madonas Siltums īpašas tiesības siltumapgādes pakalpojumus Madonas pilsētas administratīvajā teritorijā, Dzelzavas, Liezēres, Aronas un Barkavas pagastu administratīvajās teritorijās. Saskaņā ar šo līgumu, Valsts pārvaldes iekārtas likumu un Pašvaldību likumu, kapitālsabiedrībai Madonas Siltums tiek deleģēti sekojoši pašvaldības un valsts pārvaldes uzdevumi un funkcijas:

- 1) Siltumenerģijas piegāde, nodrošinot nepārtrauktu pakalpojuma sniegšanu ēku, būvju apsildei enerģijas lietotājiem optimālā veidā atbilstoši normatīvo aktu prasībām;
- 2) Siltumenerģijas realizācija atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajā kārtībā noteiktiem tarifiem;

- 3) Siltumapgādes infrastruktūras un tehnoloģiskā aprīkojuma, kas izmantojama sabiedrisko pakalpojumu sniegšanai, uzturēšana, apkalpošana, atjaunošana, rekonstrukcija un pilnveidošana;
- 4) Saskaņā ar Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas apstiprinātajiem tarifiem maksas iekasēšana par sniegtajiem pakalpojumiem;
- 5) Patstāvīga nepieciešamo pasākumu veikšana, lai īstenotu deleģētos pārvaldes uzdevumus (t.sk. materiālo resursu iegāde, investīciju projektu realizācija, papildu finanšu līdzekļu piesaiste, savu pamatlīdzekļu un tehniskā aprīkojuma uzturēšana un atjaunošana, kas var uzlabot deleģēto pārvaldes uzdevumu efektivitāti un kvalitāti);
- 6) Iespēja piedalīties Eiropas Savienības fondu un citu finanšu instrumentu projektu īstenošanā un īstenošanas rezultātā gūto labumu apsaimniekošanā un uzturēšanā, ja tas ir atbilstoši normatīvo aktu prasībām;
- 7) Iespēja saņemt atlīdzības (kompensācijas) maksājumus, kas ir investīcijas Sabiedrisko pakalpojumu sniegšanas infrastruktūrā. Atlīdzības (kompensācijas) maksājumu aprēķināšana, kontrole un pārskatīšana, kā arī atlīdzības (kompensācijas) maksājumu pārmaksas novēršana un atmaksāšana notiek atbilstoši Eiropas Savienības direktīvās un normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā, kas nosaka prasības Eiropas Savienības fondu līdzekļu piesaistīšanu sabiedrisko pakalpojumu sniedzēja saimnieciskās darbības nodrošināšanai;
- 8) Pašvaldības iedzīvotāju apmierinātības un pakalpojumu sniegšanas un deleģēto pārvaldes uzdevumu veikšanas kvalitātes novērtēšana. (To īsteno, organizējot un piedaloties informēšanas pasākumos un aptaujās, kā arī pētījumos par pašvaldības iedzīvotāju apmierinātību par SIA Madonas Siltums sniegtajiem pakalpojumiem un īstenotajiem pārvaldes deleģētajiem uzdevumiem.

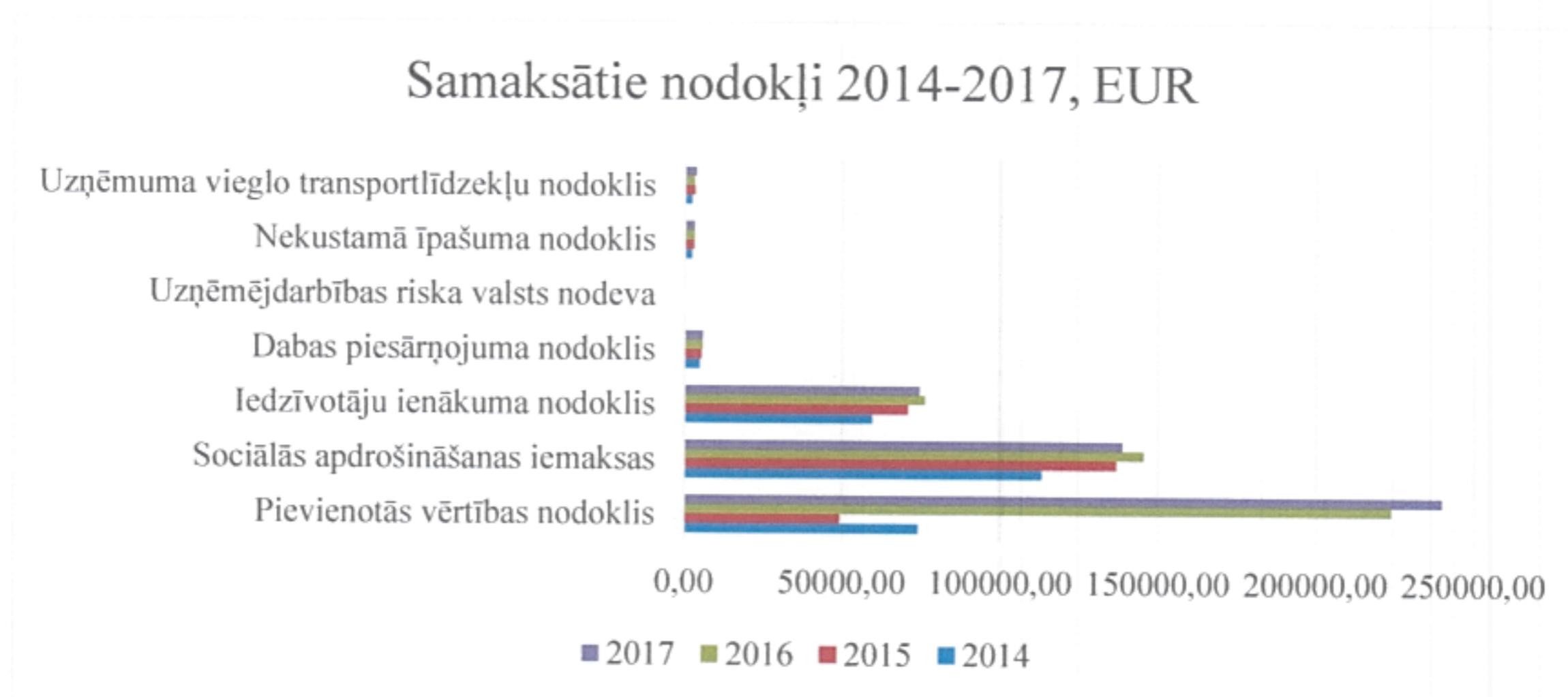
SIA Madonas Siltums ir Sabiedrisko pakalpojumu sniedzējs un:

- 1) Ir reģistrēts Siltumenerģijas ražotāju reģistrā Nr. SR0094 (reģistrs veikts 01.01.2012., kopējā uzstādītā jauda siltumenerģijas ražošanai 25,5MW);
- 2) Ir reģistrēts Siltumenerģijas tirgotāju reģistrā Nr. ST0028 (reģistrs veikts 01.01.2012., reģistrējot pakalpojuma sniegšanas administratīvo teritoriju - Madonas pilsētā, Aizpurves ciemā, Dzelzavas ciemā, Dzelzavas pagastā, Liezēres ciemā, Ozolu ciemā, Liezēres pagastā, Madonas novadā)
- 3) Ir licencēts siltumapgādes pārvades un sadales komersants, Licences Nr. E23040.

Madonas Siltums aprēķinātie un samaksātie nodokļi un nodevas valstij EUR laika periodā 2014.g. – 2017.g.

Nodokļa veids	2014	2015	2016	2017
Pievienotās vērtības nodoklis	74027,00	49226,00	223985,00	239970,00
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	113169,00	136817,00	145487,00	138824,00
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	59442,00	70914,00	76211,00	74439,00
Dabas piesārņojuma nodoklis	4879,00	5479,00	5910,00	5985,00

Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	167,00	193,00	195,00	178,00
Nekustamā īpašuma nodoklis	2367,00	3075,00	3132,00	3248,00
Uzņēmuma vieglo transportlīdzekļu nodoklis	2389,00	3398,00	3197,00	3782,00
Kopā:	256440,00	269102,00	458117,00	466426,00



## 2. Misija, vīzija, vērtības

**Misija** - Madonas pilsētas, Dzelzavas, Liezēres, Aronas un Barkavas pagastu nodrošināšana ar centralizētu, drošu un nepārtrauktu siltumapgādi, piedāvājot klientiem augstas kvalitātes pakalpojumu par konkurētspējīgu cenu un veicinot uzņēmuma ilgtermiņa vērtības palielināšanu.

**Vīzija** – Stabils siltumapgādes nozares uzņēmums Madonas novada teritorijā, kas savā darbībā vērsts uz inovatīvu tehnoloģiju ieviešanu un kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanu.

### Vērtības

#### 1) Cilvēks

Darbinieku profesionalitāte ir svarīgs faktors, lai uzņēmums sasniegtu izvirzītos mērķus, tāpēc regulāri tiek atbalstītas darbinieku vēlmēs paaugstināt savas prasmes, kvalifikāciju.

Tāpat ir svarīgi nodrošināt augstu klientu lojalitāti, tādējādi katra darbība ir vērsta uz kvalitatīvu un efektīvu klienta vajadzību un vēlmju īstenošanu.

#### 2) Vide

Uzņēmējdarbība tiek īstenota videi draudzīgā veidā. Apkārtējās vides ilgtspēja ir viens no uzņēmuma darbības pamatprincipiem.

#### 3) Atbildība

Rīkoties atbildīgi pret saviem klientiem, darbiniekiem un sadarbības partneriem. Savā darbībā pielietot jaunākās tehnoloģijas, lai nodrošinātu augstvērtīgu, drošu un ilgtspējīgu pakalpojumu.

### 3. Vides faktoru analīze

#### 3.1 Iekšējie faktori, kas var ietekmēt Madonas Siltums darbību

Madonas Siltums darbība ir balstīta uz vadības izveidoto organizatorisko struktūru un tās darbības efektivitāti. Lai nodrošinātu stratēģisko mērķu uzdevumu izpildi, ir izveidota efektīva darbības procesu pārvaldība un kontrole. Ieviešot jaunas tehnoloģijas, pilnveidojot darbinieku motivācijas sistēmu un uzlabojot iekšējo procesu organizēšanas efektivitāti, ir panākta situācija, kad Madonas Siltums palielina pakalpojuma sniegšanas apjomu, īpaši nepalielinot darbinieku skaitu. Tas parāda Madonas siltums darbības pietiekami augsto profesionalitāti un efektivitāti, kuru būtu nepieciešams saglabāt arī turpmāk. Lai atvieglotu uzņēmuma darbību tiešā pakalpojuma sniegšanas jomā ir nepieciešams izstrādāt un Madonas novada domē apstiprināt saistošos noteikumus par siltumapgādes pakalpojuma lietošanu.

#### 3.2 Ārējie faktori, kas var ietekmēt Madonas Siltums darbību

Ņemot vērā to, ka Madonas Siltums sava tiešā pakalpojuma sniegšanas jomā attiecīgajā teritorijā ir "monopola" stāvoklī, tad konkurence, kā ārējais faktors, kas var ietekmēt Madonas Siltums darbību nepastāv. Ārējais faktors, kas var ietekmēt Madonas Siltums darbību, ir ekonomiskās un sociālās situācijas pasliktināšanās, kas var novest pie iedzīvotāju skaita un maksātspējas samazināšanās. Iedzīvotāju skaita samazināšanās ir būtiskākais ārējais faktors, kas var ietekmēt Madonas Siltums darbību.

#### 3.3 SIA Madonas Siltums SVID analīze

Stiprās puses	Vājās puses
Centralizēta siltumapgādes sistēma	Novecojuši siltuma ražošanas/ siltumapgādes infrastruktūra pagastu katlu mājās
Siltumenerģijas piegādes nepārtrauktība, kuru nodrošina rezerves katli un siltumtīklu sistēma, tāpat arī kurināmā resursu pietiekams atlikums	Augsti siltumenerģijas zudumi siltumtrasēs
Plānveidīga siltumapgādes sistēmas uzturēšana (pārbaudes utt.)	Nepietiekoša mājokļu siltināšana – nav energoefektivitāte
Sociālā dienesta pabalsti maznodrošinātajiem par apkuri	Pakalpojuma apjoma samazināšanās, kas saistīta ar iedzīvotāju skaita samazināšanos
Atlaižu sistēma maksājot par pakalpojumu avansā	Darbinieku vidējā vecuma palielināšanās
Pagaidām viens no zemākajiem tarifiem Latvijā, kā kurināmo izmantojot šķeldu	
Darbinieku pieredze un profesionalitāte	
Sakārtoti iekšējie procesi	

Pieredze siltumapgādes pakalpojumu sniegšanā un projektu vadībā  Klientu datubāze, efektīva grāmatvedības un klientu programma  Efektīva norēķinu sistēma  Stabila finanšu situācija  Komunikācija ar sabiedrību  Sociālās garantijas darbiniekiem, atbilstoši darba apstākļi	
Iespējas	Draudi
Pakalpojuma sniegšanas teritorijas paplašināšana - Barkava, Sarkaņi  Eiropas Savienības un pašvaldības finansējuma piesaiste siltumapgādes rekonstrukcijai un uzlabošanai  Sociālo tīklu izmantošana savas darbības atspoguļošanai  Sabiedrības informēšanas līmeņa paaugstināšana  Pašvaldības līdzfinansējuma piesaiste investīcijām	Klientu maksātspējas samazināšanās  Izmaiņas nodokļu sistēmā  Energoresursu cenu pieaugums  Nepietiekams investīciju apjoms, kas kavē jaunu tirgus dalībnieku ienākšanu tirgū

#### 4 Pamatdarbības raksturojums

Uzņēmuma pamatdarbības veidi ir:

- siltumenerģijas ražošana;
- siltumenerģijas pārvade un sadale;
- siltumenerģijas realizācija;
- siltumtīklu remonts un montāža;
- katlu māju tehniskā apkope.
- u.c. pakalpojumi

SIA "Madonas siltums" minētos pakalpojumus sniedz iedzīvotājiem, pašvaldībai piederošiem objektiem, uzņēmumiem un citiem patērētājiem uz savstarpēji noslēgtu līgumu pamata. Par siltumenerģijas piegādi un ēku iekšējo siltumapgādes sistēmu apkalpošanu SIA "Madonas siltums" līgumus slēdz tikai ar ēku īpašnieku vai valdītāju.

SIA "Madonas siltums" veido centralizētu siltumapgādes sistēmu, kas lokāli sadalās pēc pilsētas apdzīvotākajiem rajoniem. SIA "Madonas siltums" sastāvā ir arī lokālās katlu mājas, kas apgādā ar siltumenerģiju pagastu ciematus – Dzelzavas pagastā divas katlu mājas, kas apkalpo attiecīgi Dzelzavas un Aizpurves ciematus,



Liezēres pagastā divas katlu mājas, kas apkalpo Liezēres un Ozolu ciematus, pa vienai katlu mājai Barkavas un Aronas pagastos.

SIA "Madonas siltums" ir LSUA biedrs.

Informācija par kapitālsabiedrības darbību ir publiskota atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 58. panta prasībām.

#### 4.1 Infrastruktūras raksturojums

SIA "Madonas Siltums" pārziņā ir sekojoša infrastruktūra:

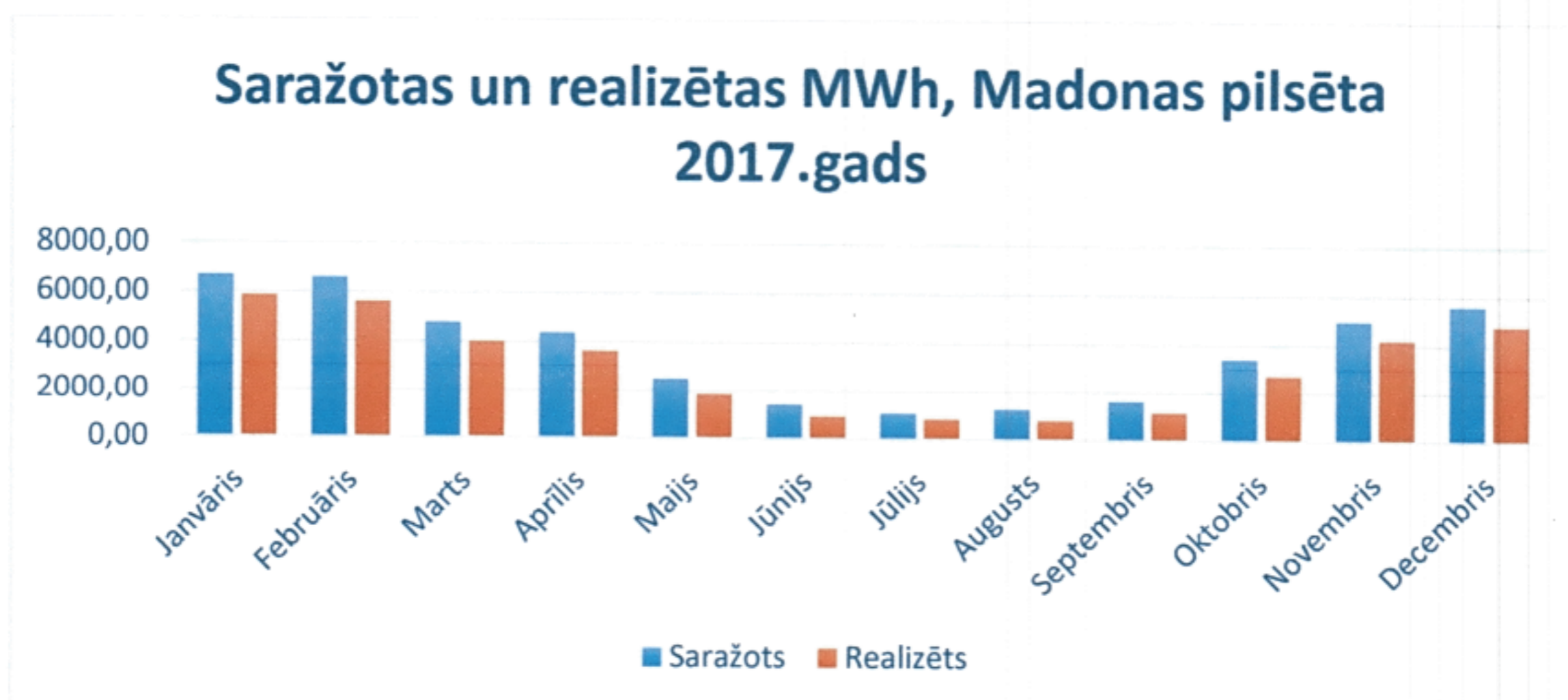
Objekta adrese	Enerģētikas iekārta, skaits	Izmantotais kurināmais	Nominālā jauda	Vidējais lietderības koeficients, %
Katlu māja Cesvaines ielā 24a, Madonā	Katls ORION (2gab)	Cietais kurināmais šķelda	3.0 MW (kopā 6 MW)	80
	Katls AK3000 (1gab)	Cietais kurināmais šķelda	3.0 MW	85
Katlu māja Augu ielā 27, Madonā	Katls AK250 (1gab)	Cietais kurināmais šķelda	2.5 MW	80
Katlu māja Zābera ielā 6, Madonā	Katls ARIMAX BIO (2gab)	Cietais kurināmais šķelda	2.0 MW (kopā 4 MW)	65
Katlu māja Kļavu ielā 6, Dzelzavā	Katls (2gab)	Cietais kurināmais malka	1.0 MW (kopā 2 MW)	75
Katlu māja Bērzu ielā 9, Aizpurvē	Katls (2gab)	Cietais kurināmais malka	1.0 MW (kopā 2 MW)	75
Katlu māja Ozolu ielā 11, Ozolos	Katls (2gab)	Cietais kurināmais malka	1.0 MW (kopā 2 MW)	75
Katlu māja Vidzemes ielā 9, Liezērē	Katls (2gab)	Cietais kurināmais malka	0.2 MW (kopā 0.4 MW)	75
Katlu māja Svaru ielā 4, Barkavā	Katls (1gab)	Cietais kurināmais šķelda	2.0 MW (kopā 2 MW)	75
Katlu māja "Kusas katlu māja" Kusā	Katls (1gab)	Cietais kurināmais malka	1.6 MW (kopā 1.6 MW)	75

Pavisam SIA "Madonas siltums" pārziņā atrodas 9 siltuma avoti, kuros kā kurināmo izmanto koksnes šķeldu (Madonas pilsēta, Barkavas pagasts) un malku (Dzelzavas, Liezēres un Aronas pagasti). Kopējā nominālā siltuma iekārtu jauda ir 25.5MW.

## 4.2 Pamatdarbību raksturojošie rādītāji

### Madonas pilsēta, 2017.gads

	Saražots	Realizēts	Apkurei	Karst. ūdenim	Zudumi, %	Zudumi
Janvāris	6704,00	5857,92	5527,97	329,95	12,6%	846,08
Februāris	6607,00	5630,73	5308,01	322,72	14,8%	976,27
Marts	4787,00	4017,84	3722,13	295,71	16,1%	769,16
Aprīlis	4382,00	3641,72	3324,55	317,17	16,9%	740,28
Maijs	2499,00	1831,67	1521,55	310,12	26,7%	667,33
Jūnijs	1424,00	926,55	645,26	281,29	34,9%	497,45
Jūlijs	1070,00	838,13	572,58	265,55	21,7%	231,87
Augusts	1263,00	806,17	536,36	269,81	36,2%	456,83
Septembris	1628,00	1161,17	874,04	287,13	28,7%	466,83
Oktobris	3431,00	2734,48	2438,08	296,40	20,3%	696,52
Novembris	4988,00	4221,05	3907,56	313,49	15,4%	766,95
Decembris	5617,00	4803,03	4494,96	308,07	14,5%	813,97
KOPĀ:	44400,00	36470,46	32873,05	3597,41	17,9%	7929,54



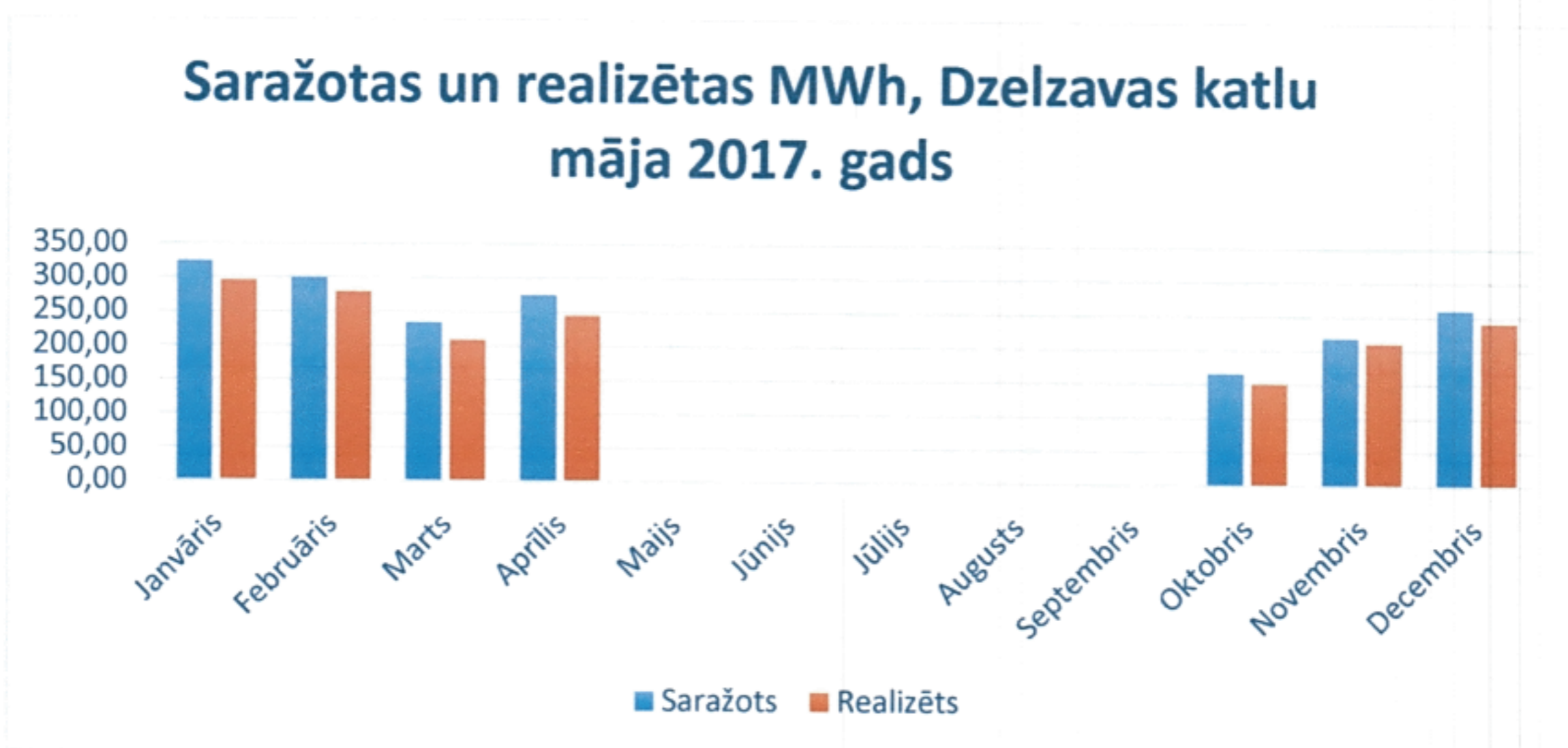
Kopējais saražotais siltumenerģijas apjoms Madonas pilsētā 2017.gadā ir 44400 MWh. No visa realizētā siltuma daudzuma Madonas pilsētā vidēji 90,1% tiek izmantoti apkurei, 9,9% karstajam ūdenim. Vidējais zudumu apjoms gada laikā siltumtrasēs ~ 18%.

### Dzelzavas pagasts 2017.gads

Dzelzava

	Saražots	Realizēts	Apkurei	Karst. ūdenim	Zudumi, %	Zudumi
Janvāris	324,00	295,16	287,93	7,23	8,9%	28,84
Februāris	299,78	278,50	269,00	9,50	7,1%	21,28

Marts	234,32	208,11	198,75	9,36	11,2%	26,21
Aprīlis	274,43	244,43	234,97	9,46	10,9%	30,00
Maijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Jūnijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Jūlijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Augusts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Septembris	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Oktobris	165,72	150,30	141,82	8,48	9,3%	15,42
Novembris	218,00	210,02	201,89	8,13	3,7%	7,98
Decembris	260,00	241,22	232,91	8,31	7,2%	18,78
KOPĀ:	1776,25	1627,74	1567,27	60,47	8,4%	148,51



Dzelzavas pagastā siltumenerģijas pakalpojumus SIA “Madonas siltums” nodrošina jau no 2014.gada apkures sezonas sākuma oktobrī.

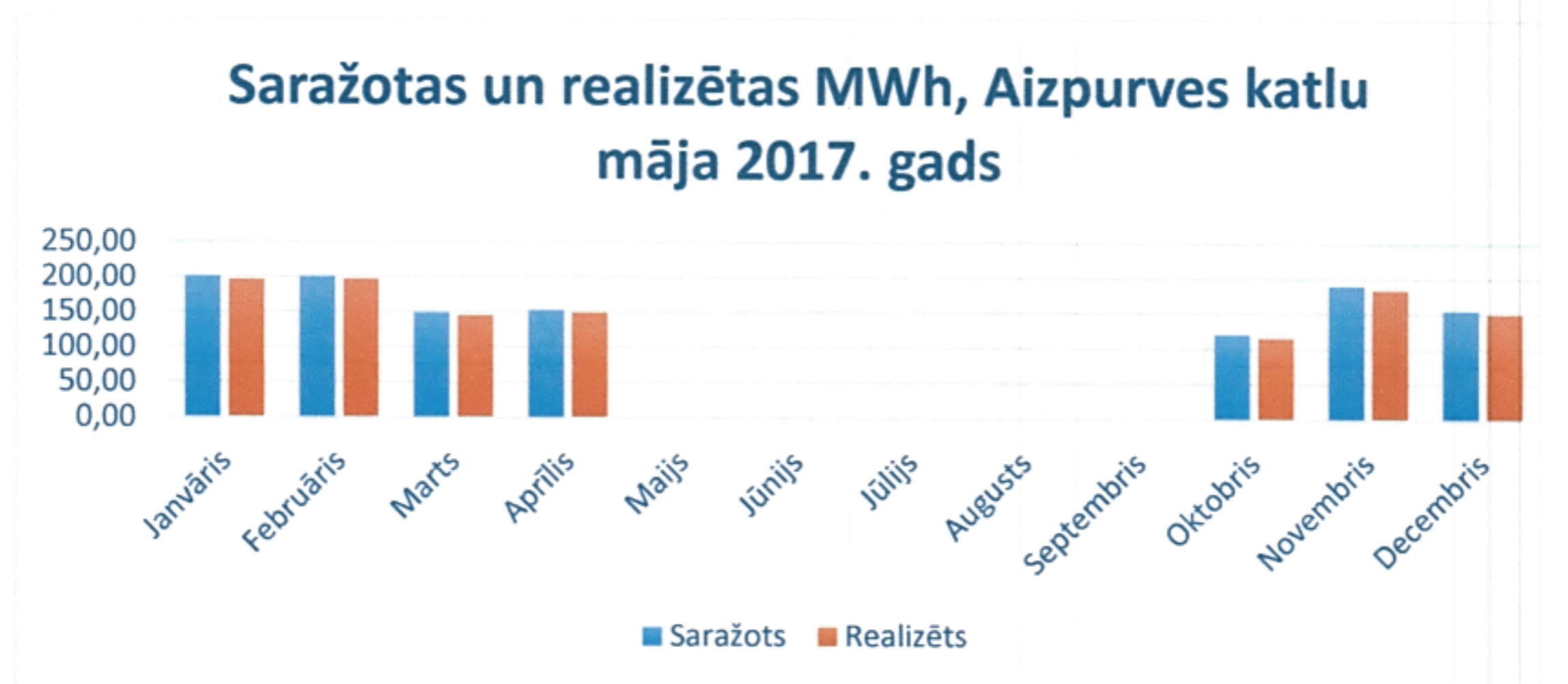
Kopā 2017.gadā saražotas 1776,25MWh, realizētas 1627,74MWh. Vidējie zudumi siltumtrasēs 2017.gadā – 8,4%. No realizētā siltumenerģijas apjoma 96,3% tiek izmantoti apkurei, 3,7% karstajam ūdenim.

### Aizpurve

	Saražots	Realizēts	Apkurei	Karst. ūdenim	Zudumi, %	Zudumi
Janvāris	201,00	196,00	177,37	18,63	2,5%	5,00
Februāris	200,00	197,00	177,93	19,07	1,5%	3,00
Marts	149,00	145,00	126,04	18,96	2,7%	4,00
Aprīlis	153,00	149,00	129,90	19,10	2,6%	4,00
Maijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00

Jūnijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Jūlijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Augusts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Septembris	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Oktobris	121,00	116,00	98,23	17,77	4,1%	5,00
Novembris	190,00	184,00	165,04	18,96	3,2%	6,00
Decembris	155,00	150,00	131,27	18,73	3,2%	5,00
KOPĀ:	1169,00	1137,00	1005,78	131,22	2,7%	32,00

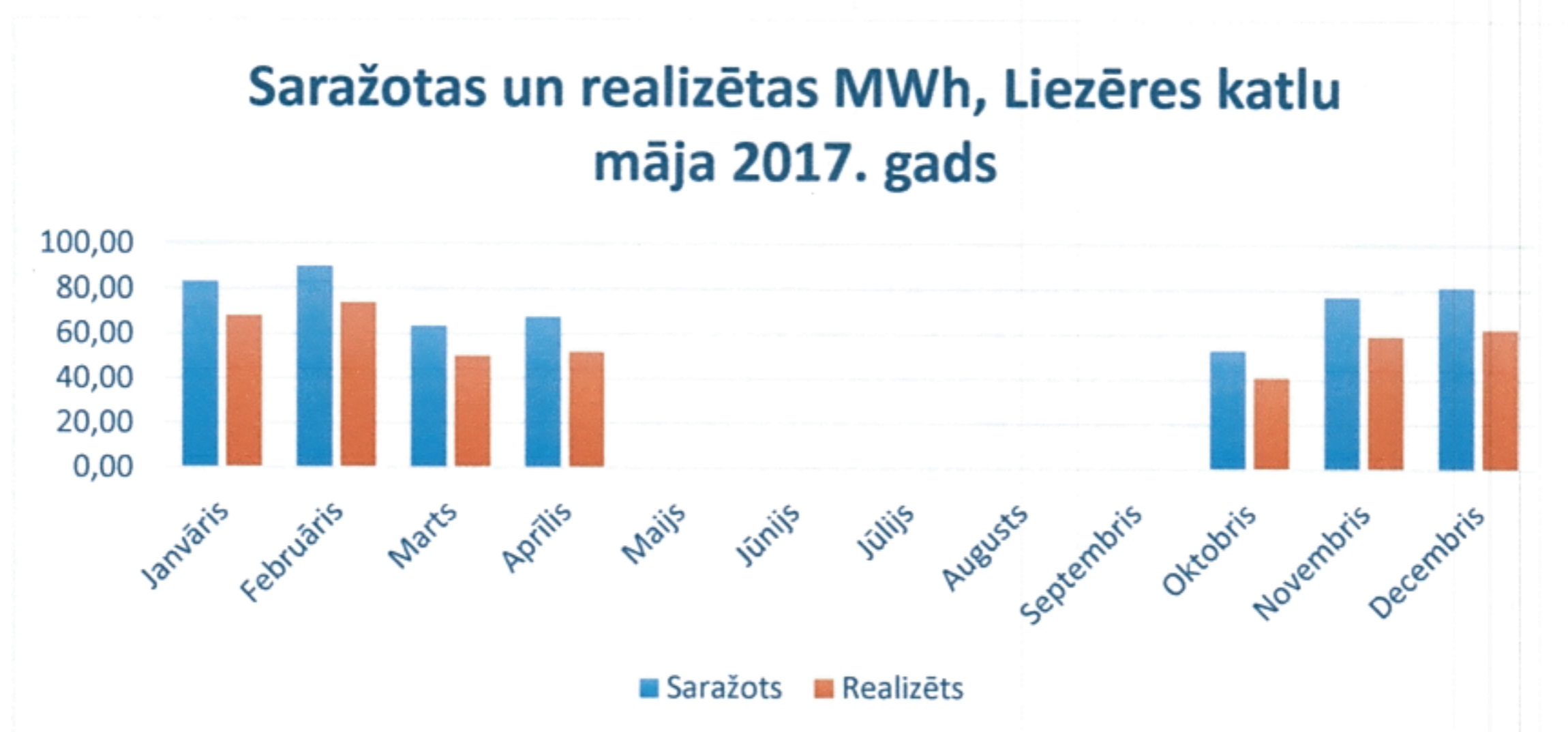
Kopā 2017.gadā saražotas 1169,00MWh, realizētas 1137,00MWh. Vidējie zudumi siltumtrasēs 2017.gadā – 2,7%. No realizētā siltumenerģijas apjoma 88,46% tiek izmantoti apkurei, 11,54% karstajam ūdenim.



### Liezēres pagasts, 2017.gads Liezēre

	Saražots	Realizēts	Apkurei	Karst. ūdenim	Zudumi, %	Zudumi
Janvāris	83,09	68,13	68,13	0,00	18,0%	14,95
Februāris	90,12	73,90	73,90	0,00	18,0%	16,22
Marts	63,63	50,27	50,27	0,00	21,0%	13,36
Aprīlis	67,61	52,06	52,06	0,00	23,0%	15,55
Maijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Jūnijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Jūlijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Augusts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Septembris	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Oktobris	53,14	40,92	40,92	0,00	23,0%	12,22

Novembris	77,30	59,52	59,52	0,00	23,0%	17,78
Decembris	81,52	62,77	62,77	0,00	23,0%	18,75
KOPĀ:	516,41	407,57	407,57	0,00	21,1%	108,84



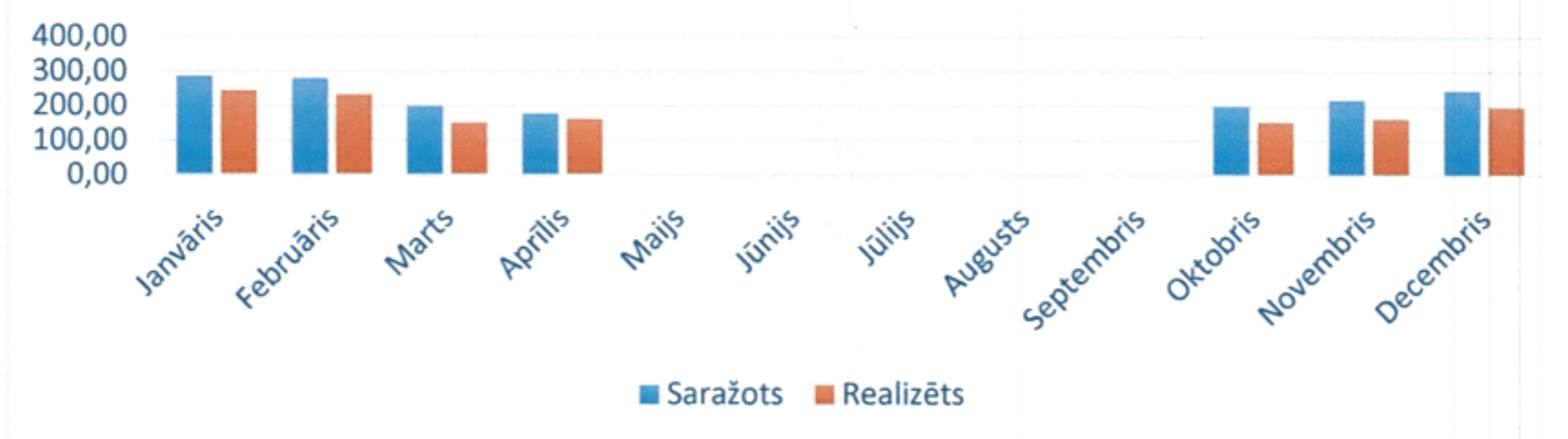
Liezēres pagastā siltumenerģijas pakalpojumus SIA "Madonas siltums" nodrošina jau no 2014.gada apkures sezonas sākuma oktobrī.

Kopā 2017.gadā saražotas 516,41MWh, realizētas 407,57MWh. No realizētā siltumenerģijas apjoma 100% tiek izmantoti apkurei.

### Ozoli

	Saražots	Realizēts	Apkurei	Karst. ūdenim	Zudumi, %	Zudumi
Janvāris	285,73	242,87	242,87	0,00	15,0%	42,86
Februāris	278,16	230,87	230,87	0,00	17,0%	47,29
Marts	198,00	150,48	150,48	0,00	24,0%	47,52
Aprīlis	177,65	161,66	161,66	0,00	9,0%	15,99
Maijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Jūnijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Jūlijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Augusts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Septembris	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Oktobris	199,06	153,28	153,28	0,00	23,0%	45,78
Novembris	217,40	163,05	163,05	0,00	25,0%	54,35
Decembris	245,24	196,19	196,19	0,00	20,0%	49,05
KOPĀ:	1601,23	1298,39	1298,39	0,00	18,9%	302,84

## Saražotas un realizētas MWh, Ozolu katlu māja 2017. gads



Kopā 2017.gadā saražotas 1601,23MWh, realizētas 1298,39MWh. No realizētā siltumenerģijas apjoma 100% tiek izmantoti apkurei. Vidējais zudumu apjoms gada laikā siltumtrasēs ~ 19%.

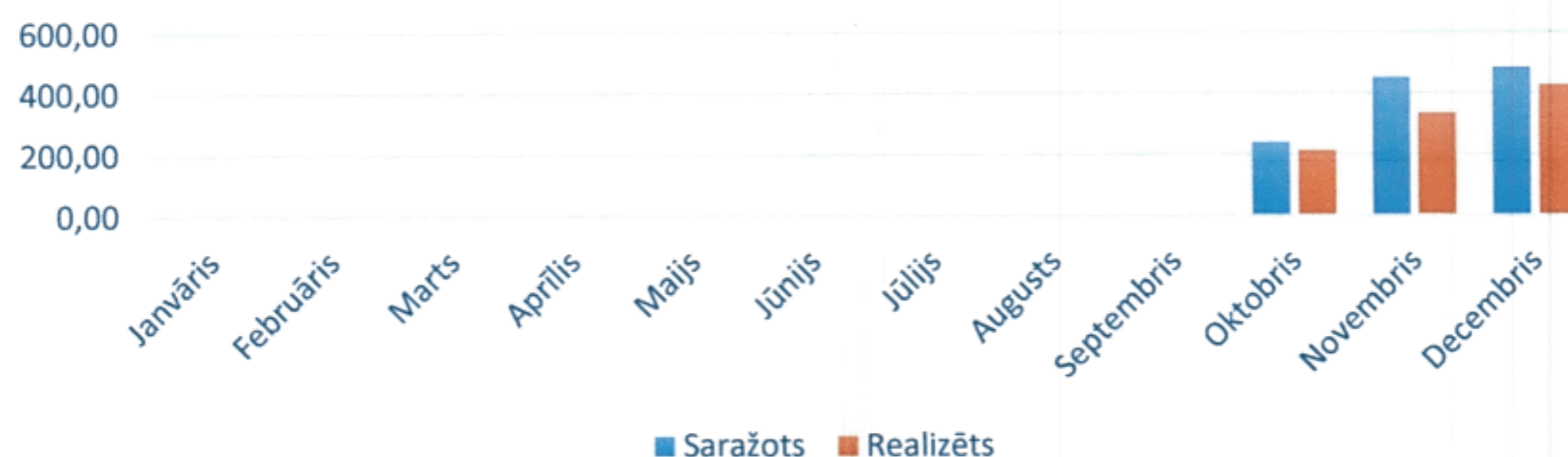
### Barkavas pagasts, 2017.gads

#### Barkava

	Saražots	Realizēts	Apkurei	Karst. ūdenim	Zudumi, %	Zudumi
Janvāris	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Februāris	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Martš	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Aprīlis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Maijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Jūnijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Jūlijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Augusts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Septembris	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Oktobris	239,87	212,59	212,59	0,00	11,4%	27,28
Novembris	449,77	332,83	332,83	0,00	26,0%	116,94
Decembris	483,67	425,63	425,63	0,00	12,0%	58,04
<b>KOPĀ:</b>	<b>1173,31</b>	<b>971,05</b>	<b>971,05</b>	<b>0,00</b>	<b>17,2%</b>	<b>202,25</b>

Barkavas pagasta Barkavā siltumapgādes pakalpojumus SIA Madonas Siltums nodrošina no 2017.gada apkures sezonas sākuma – oktobra. Šajā laikā saražotas 1173,31MWh, realizētas 971,05MWh. No realizētā siltumenerģijas apjoma 100% tiek izmantoti apkurei.

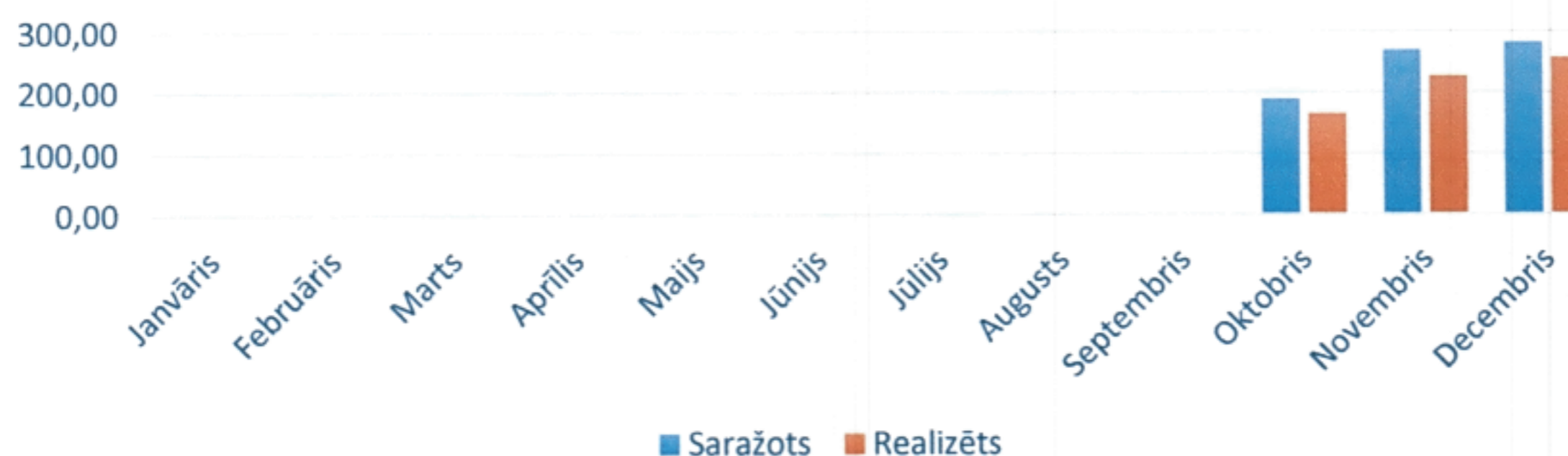
### Saražotas un realizētas MWh, Barkavas katlu māja 2017. gads



### Aronas pagasts, 2017.gads Kusa

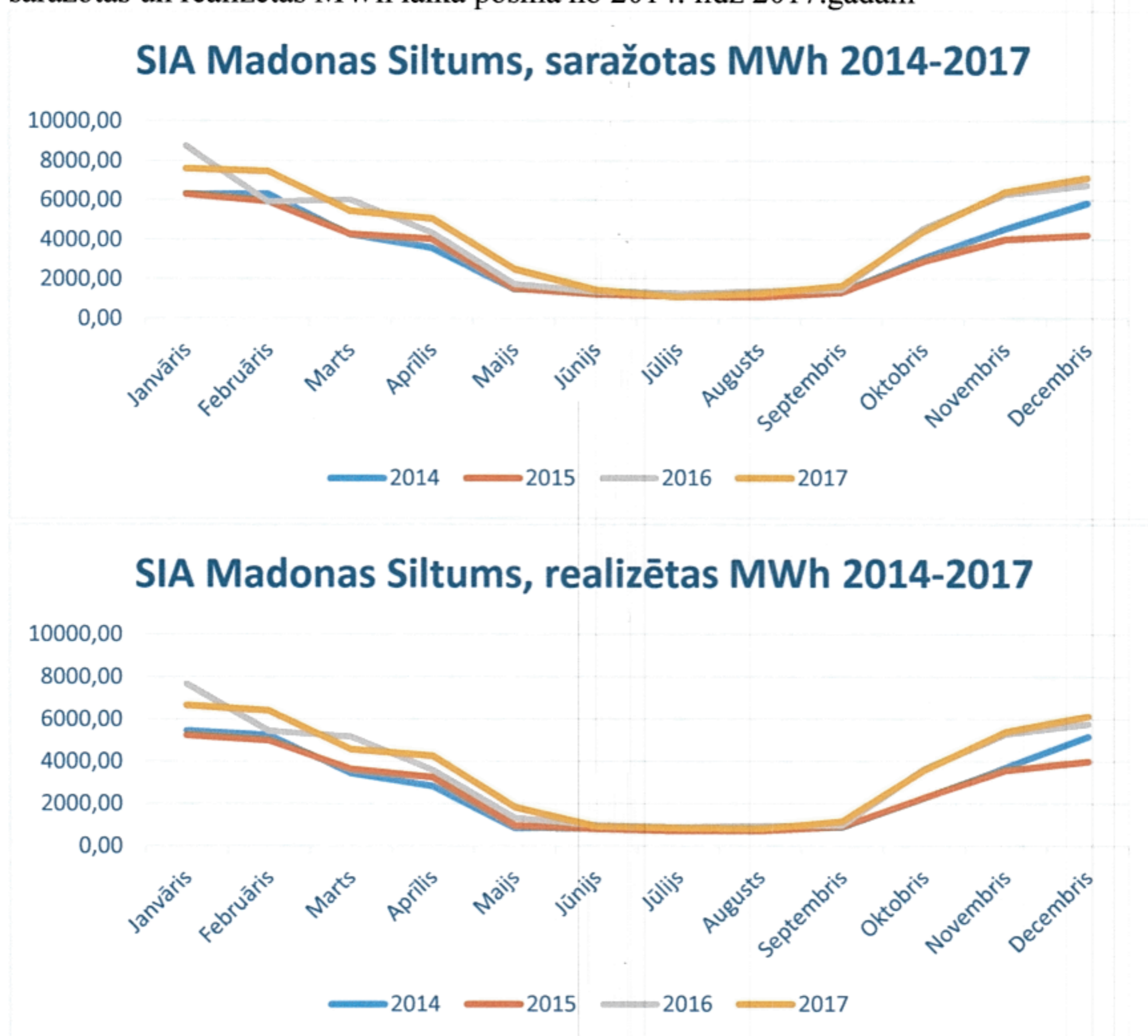
	Saražots	Realizēts	Apkurei	Karst. ūdenim	Zudumi, %	Zudumi
Janvāris	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Februāris	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Marts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Aprīlis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Maijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Jūnijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Jūlijs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Augusts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Septembris	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,00
Oktobris	188,83	164,28	150,46	13,82	13,0%	24,55
Novembris	269,68	226,53	213,85	12,68	16,0%	43,15
Decembris	281,99	256,61	242,04	14,57	9,0%	25,38
KOPĀ:	740,49	647,42	606,35	41,07	12,6%	93,08

### Saražotas un realizētas MWh, Kusas katlu māja 2017. gads



Arī Aronas pagasta Kusā siltumapgādes pakalpojumus SIA Madonas Siltums nodrošina no 2017.gada apkures sezonas sākuma – oktobra. Šajā laikā saražotas 740,49MWh, realizētas 647,42MWh.

Zemāk attēlotajās diagrammās atspoguļots kopējās SIA Madonas Siltums saražotās un realizētas MWh laika posmā no 2014. līdz 2017.gadam



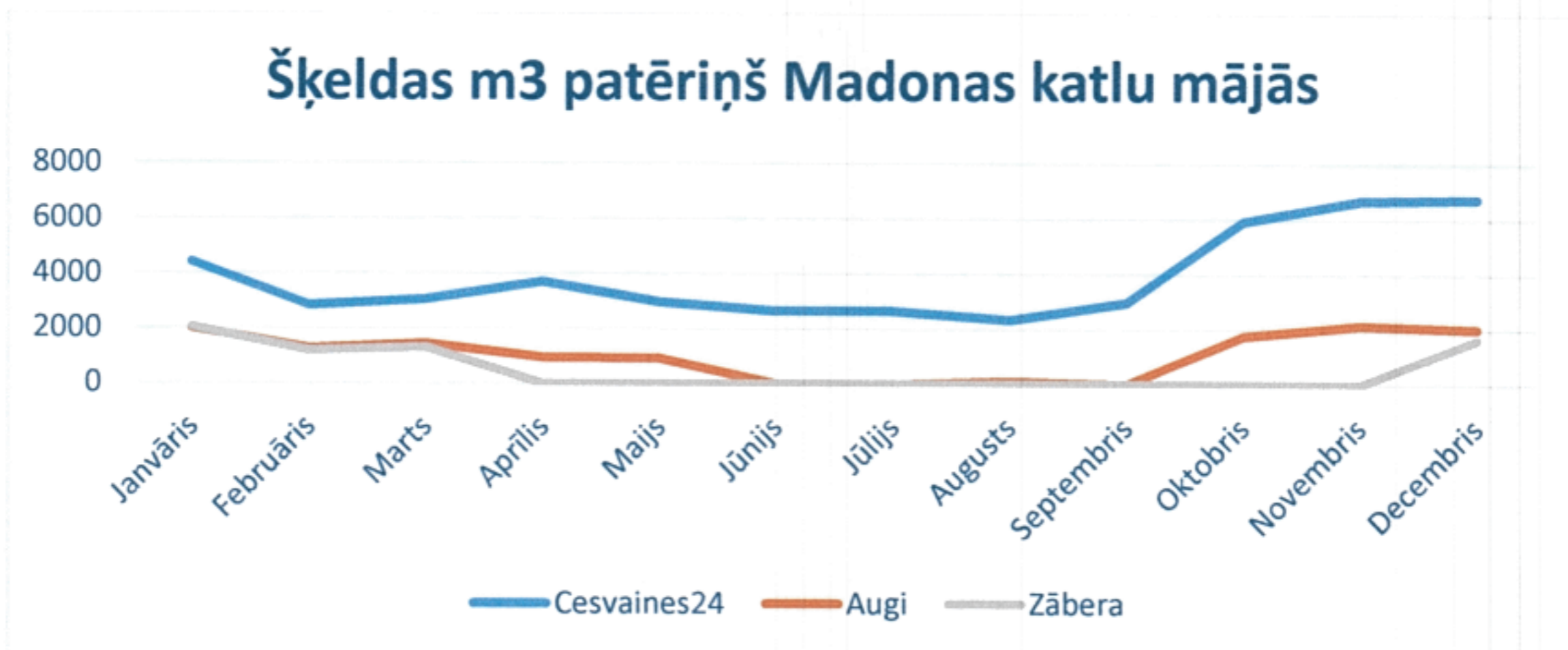
Ir virkne resursu, kuru iegāde un izlietojums visvairāk ietekmē siltuma tarifa veidošanu, jo tie ir svarīgi siltumenerģijas ražošanas procesos. Turpmākajās tabulās atspoguļota kurināmā izlietojums un iegāde SIA Madonas siltums katlu mājās 2017.gadā.

#### Kurināmā izlietojums Madonas pilsēta

	Madona(KOPĀ)	
	šķelda, m3	Summa, EUR
Janvāris	8488	72888,20
Februāris	5330	44452,70
Marts	5839	48582,76
Aprīlis	4671	37874,52



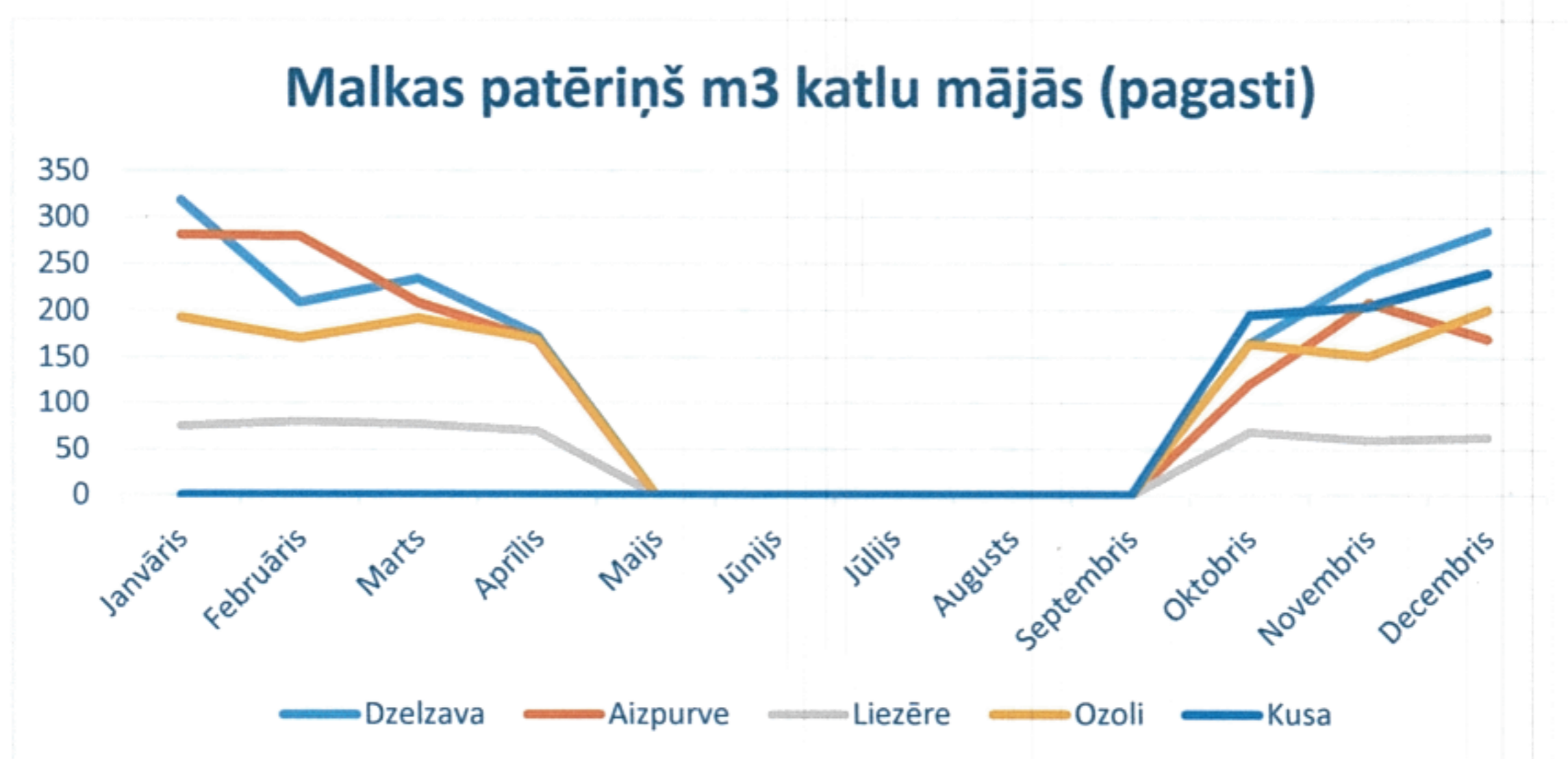
Maijs	3905	31897,22
Jūnijs	2666	21941,18
Jūlijs	2660	22051,40
Augusts	2449	20215,41
Septembris	2985	24626,25
Oktobris	7721	63851,92
Novembris	8868	75583,80
Decembris	10451	88341,64
<b>KOPĀ:</b>	<b>66033</b>	<b>552307</b>



### Pagasti

	Dzelzava		Aizpurve		Liezēre	
	malka, m3	Summa, EUR	malka, m3	Summa, EUR	malka, m3	Summa, EUR
Janvāris	318,34	6678,31	281,4	6010,20	75	1575,00
Februāris	209	4384,82	280	5964,00	80	1680,00
Marts	234,32	4098,26	208,6	4441,09	77	1617,00
Aprīlis	174,21	3039,14	168,3	3583,11	70	1470,00
Maijs	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Jūnijs	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Jūlijs	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Augusts	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Septembris	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Oktobris	165,72	3952,42	121	2664,42	69	1421,40
Novembris	239,8	5740,81	209	4727,58	60	1267,80
Decembris	286	6846,84	170,5	3856,71	63	1331,19
<b>KOPĀ:</b>	<b>1627,39</b>	<b>34740,6</b>	<b>1438,8</b>	<b>31247,11</b>	<b>494</b>	<b>10362,39</b>

	Ozoli		Kusa		Barkava	
	malka, m3	Summa, EUR	malka, m3	Summa, EUR	šķelda, m3	Summa, EUR
Janvāris	193	2316,00	0	0,00	0	0,00
Februāris	171	2052,00	0	0,00	0	0,00
Marts	192	2419,20	0	0,00	0	0,00
Aprīlis	170	2261,00	0	0,00	0	0,00
Maijs	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Jūnijs	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Jūlijs	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Augusts	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Septembris	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Oktobris	165	3151,50	196	4076,80	500	4200,00
Novembris	152	3008,08	205	4319,35	780	6841,71
Decembris	201	3977,79	241	5077,87	690	6950,00
<b>KOPĀ:</b>	<b>1244</b>	<b>19185,57</b>	<b>642</b>	<b>13474,02</b>	<b>1970</b>	<b>17991,71</b>

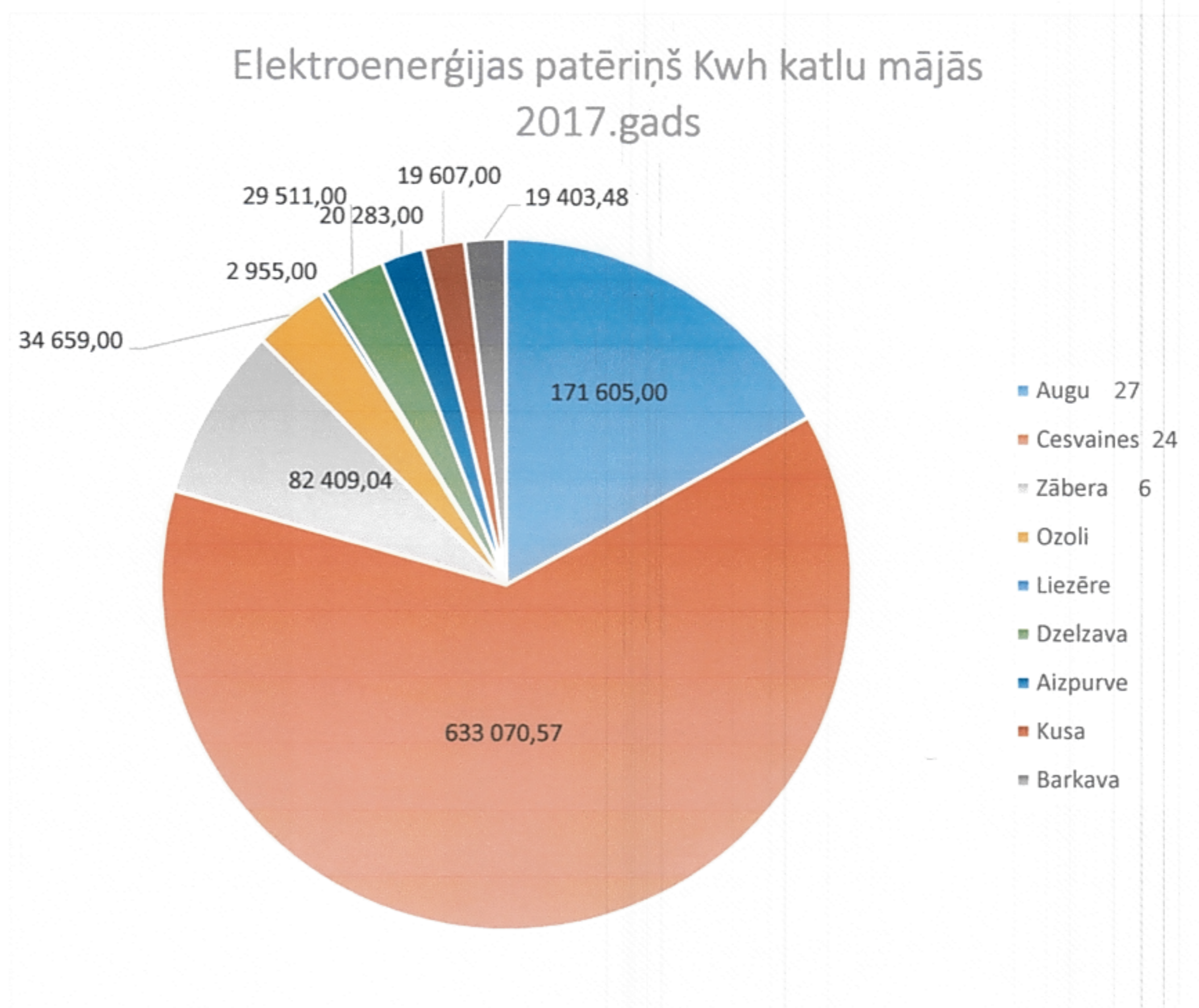


Kā nākamais svarīgākais izmantotais resurss ir izlietotās elektrības izmaksas katlu mājās.

Tabulā atspoguļots elektroenerģijas patēriņš kwh katlu mājās 2017.gadā

Katlu māja	2017.g. Kwh
Augu 27	17 16 05,00
Cesvaines 24	63 30 70,57
Zābera 6	8 24 09,04
Ozoli	3 46 59,00
Liezēre	29 55,00
Dzelzava	2 95 11,00

Aizpurve	2 02 83,00
Kusa	1 96 07,00
Barkava	1 94 03,48



Tāpat lielu daļu no izmaksām, kas nepieciešamas SIA “Madonas Siltums” saimnieciskās darbības nodrošināšanai, veido degvielas iegādes izmaksas.

	Benzīns, 95		Dīzeļdegviela, DD	
	Iegādāts, L	Summa, EUR	Iegādāts, L	Summa, EUR
Janvāris	788,20	713,26	3449,88	2916,62
Februāris	666,47	605,93	3795,34	3182,09
Marts	915,47	835,64	3822,22	3176,23
Aprīlis	737,87	666,81	3471,97	2804,26
Maijs	920,15	818,62	2865,55	2284,52
Jūnijs	731,26	629,65	2460,09	1870,68
Jūlijs	776,38	651,73	2639,89	1918,64
Augusts	916,19	772,77	3301,19	2416,15
Septembris	733,74	648,94	2505,11	1950,29
Oktobris	862,81	772,88	3133,32	2582,40
Novembris	777,03	703,40	3188,12	2695,70
Decembris	732,40	673,67	4072,68	3507,01

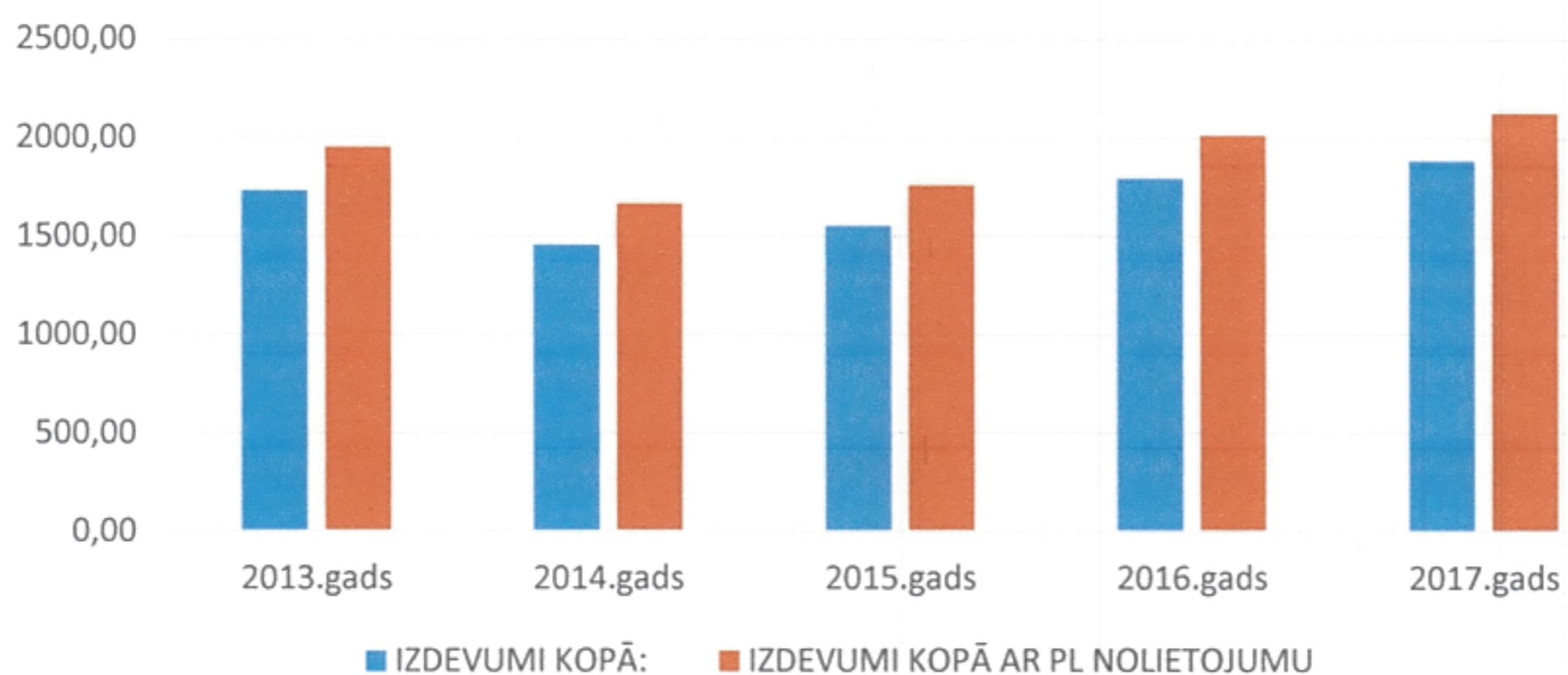
## 4.2 Finanšu rādītāju analīze

### 4.2.1 Izmaksu struktūra

Izmaksu struktūra tūkst.EUR laika posmā no 2013. līdz 2017.gadiem ir atspoguļota tabulā:

Nosaukums	2013.gads	2014.gads	2015.gads	2016.gads	2017.gads
Darba alga	301,89	322,12	402,91	417,18	428,97
Soc. nodoklis	70,27	73,51	91,70	95,82	98,92
<b>DARBA SAMAKSA KOPĀ:</b>	<b>372,16</b>	<b>395,63</b>	<b>494,61</b>	<b>513,00</b>	<b>527,89</b>
Materiālu izmaksas	154,73	99,23	92,50	113,09	109,67
Kurināmā izmaksas	689,09	668,57	693,69	883,34	679,31
Degvielas izmaksas	47,67	34,83	36,30	29,13	39,91
Elektrības izmaksas	93,17	99,66	96,23	110,96	115,66
Transporta izmaksas	50,67	30,44	38,18	32,13	21,26
Citas ražošanas izmaksas	261,43	41,06	33,12	38,47	147,54
<b>SAIMN. DARBĪBAS IZMAKSAS KOPĀ:</b>	<b>1296,75</b>	<b>973,79</b>	<b>990,01</b>	<b>1207,12</b>	<b>1113,35</b>
Nomas maksājumi	5,61	3,35	6,51	2,80	3,94
Pamatlīdzekļu apdrošināšanas maksājumi	7,70	7,27	10,38	8,60	11,78
Pārējie saimn. darbības izdevumi	25,53	58,10	28,35	41,82	208,32
<b>PĀRĒJIE SAIMN. DARBĪBAS IZDEVUMI KOPĀ:</b>	<b>38,83</b>	<b>68,72</b>	<b>45,24</b>	<b>53,21</b>	<b>224,04</b>
Sakaru izdevumi	4,74	4,63	4,14	3,66	3,53
Kantora izdevumi	6,50	4,96	6,85	7,53	8,27
Citi administrācijas izdevumi	11,39	7,34	8,45	6,14	6,05
<b>ADMINISTRĀCIJAS IZDEVUMI KOPĀ:</b>	<b>22,62</b>	<b>16,93</b>	<b>19,44</b>	<b>17,33</b>	<b>17,85</b>
<b>IZDEVUMI KOPĀ:</b>	<b>1730,36</b>	<b>1455,07</b>	<b>1549,30</b>	<b>1790,67</b>	<b>1883,13</b>
<b>PAMATLĪDZEKĻU NOLIETOJUMS</b>	<b>220,69</b>	<b>206,48</b>	<b>206,19</b>	<b>219,71</b>	<b>242,01</b>
<b>PAVISAM KOPĀ:</b>	<b>1951,05</b>	<b>1661,55</b>	<b>1755,49</b>	<b>2010,37</b>	<b>2125,14</b>

### Izdevumi pa gadiem, tūkst. EUR

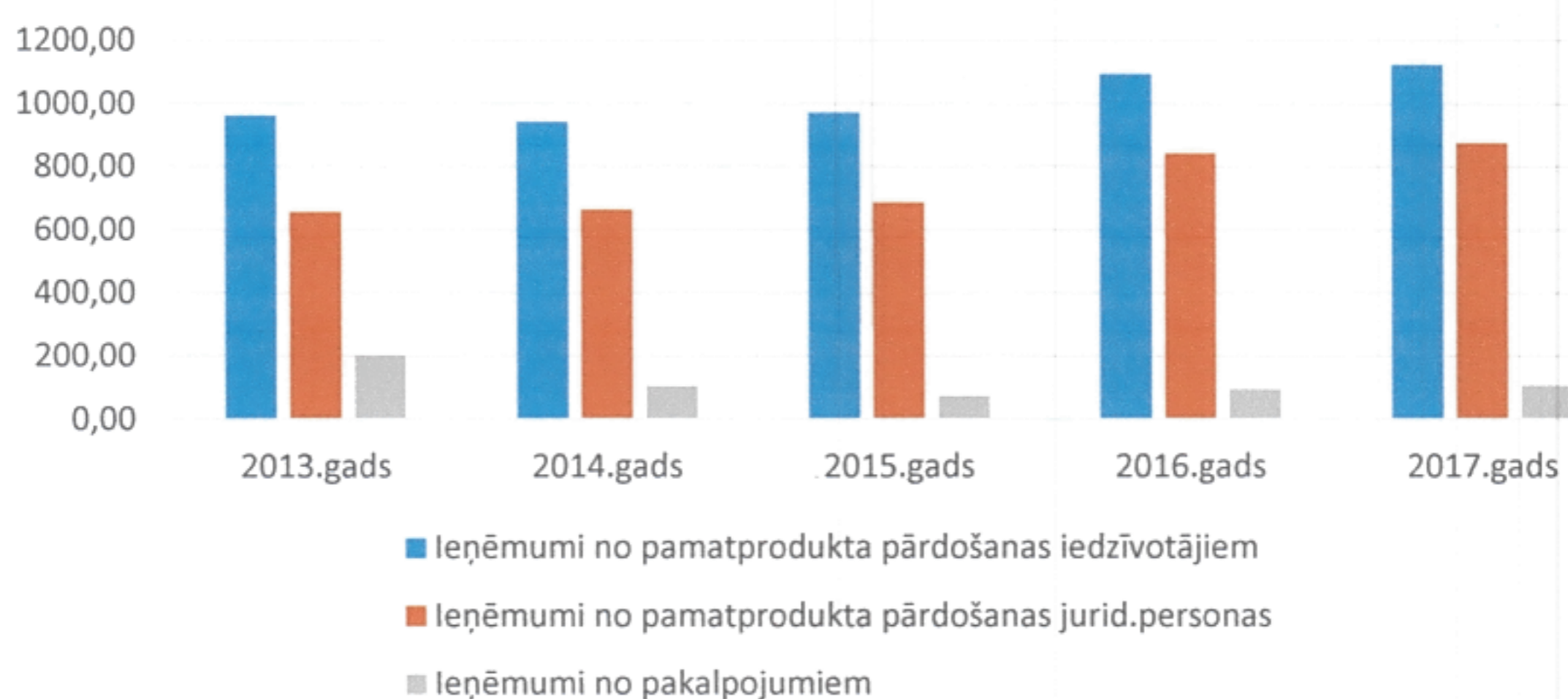


#### 4.2.2 Ieņēmumu modelis

Ieņēmumu modelis tūkst. EUR pa pēdējiem trīs gadiem ir atspoguļots tabulā:

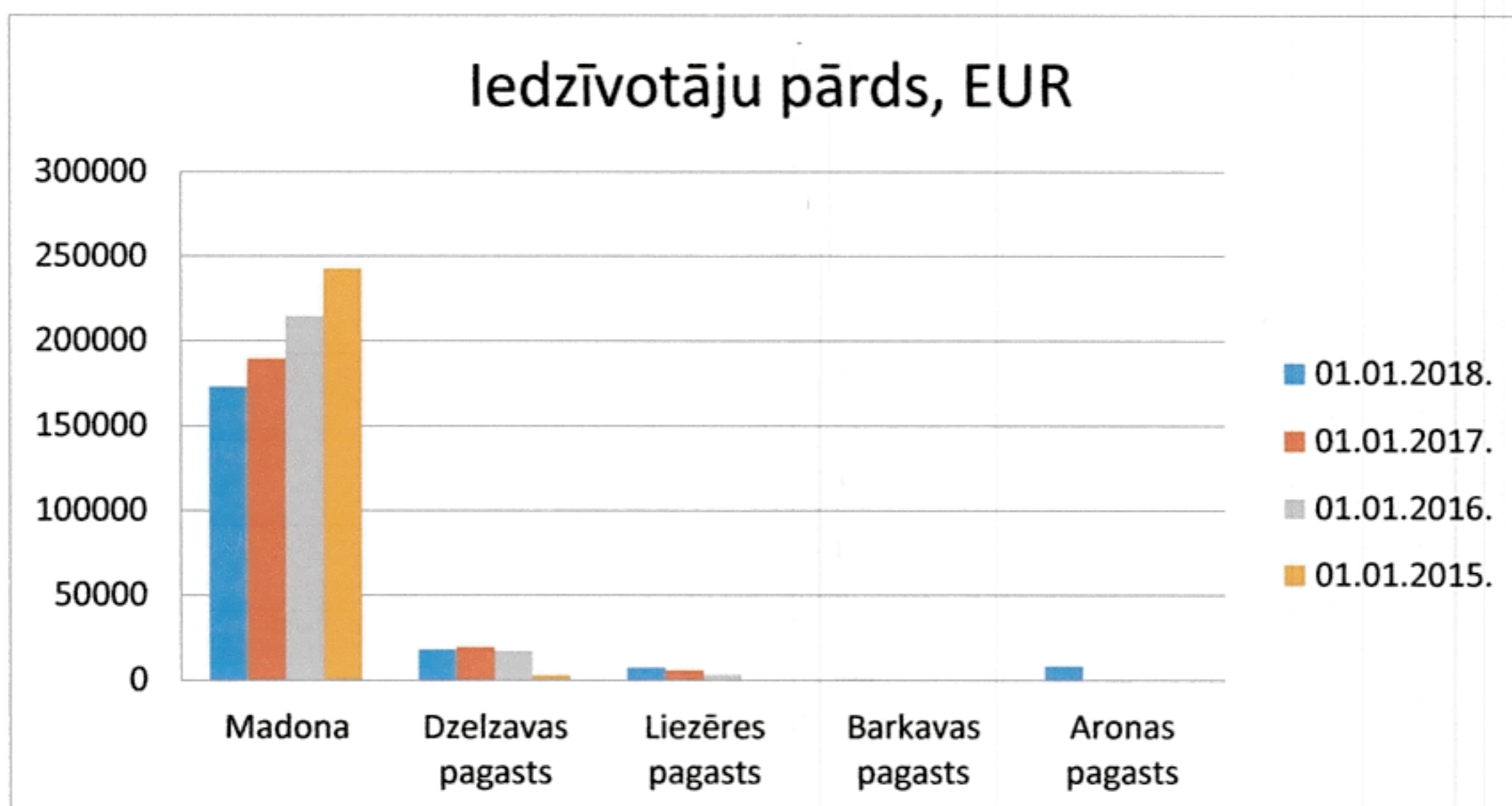
Nosaukums	2013.gads	2014.gads	2015.gads	2016.gads	2017.gads
Ieņēmumi no pamatprodukta pārdošanas iedzīvotājiem	961,47	941,21	970,54	1093,95	1122,92
Ieņēmumi no pamatprodukta pārdošanas jurid.personas	654,73	663,05	684,68	840,26	874,39
<b>KOPĀ:</b>	<b>1616,20</b>	<b>1604,25</b>	<b>1655,22</b>	<b>1934,21</b>	<b>1997,30</b>
Ieņēmumi no pakalpojumiem	201,84	105,48	74,52	94,71	106,50
<b>KOPĀ:</b>	<b>1818,05</b>	<b>1709,73</b>	<b>1729,74</b>	<b>2028,92</b>	<b>2103,81</b>

### Ieņēmumi, tūkst. EUR



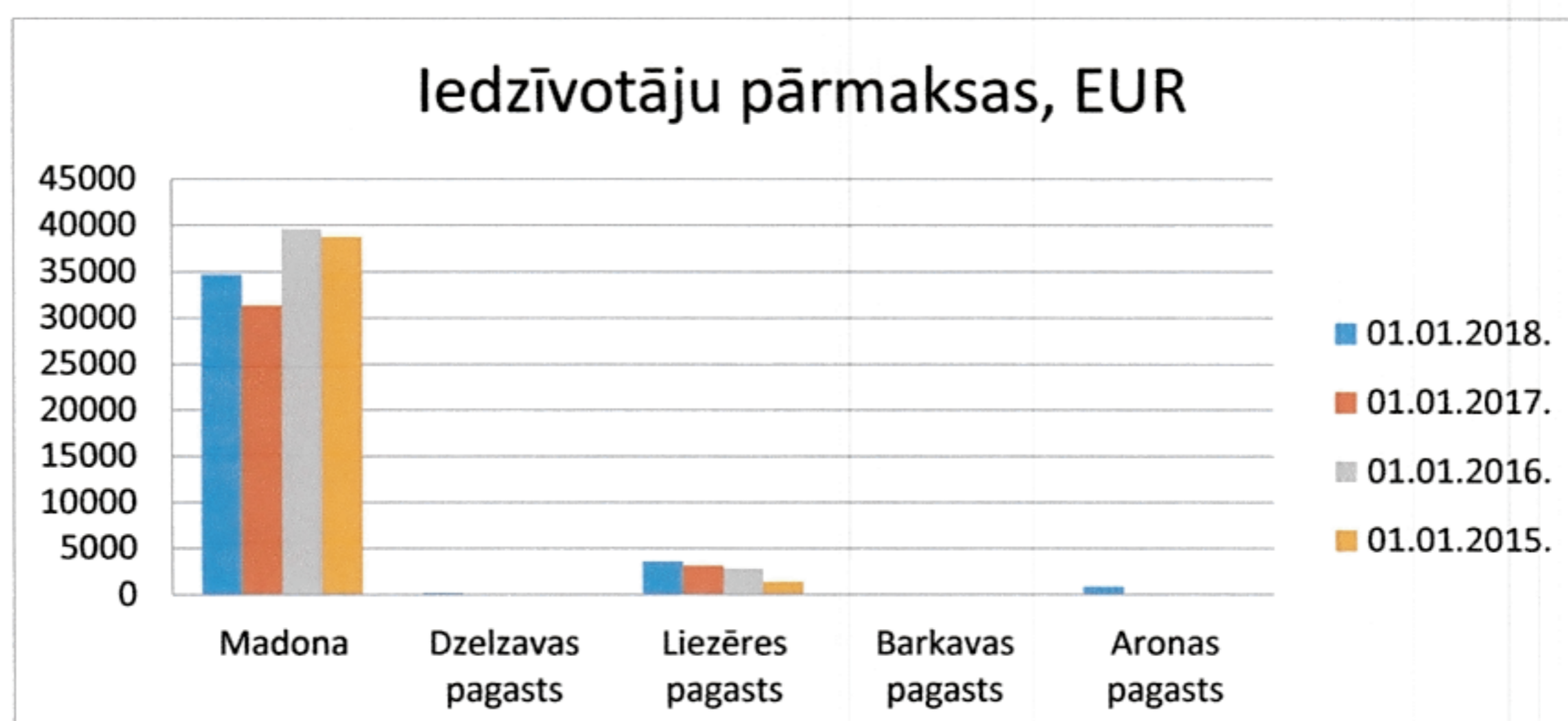
### 4.2.3 Iedzīvotāju parādi, pārmaksas

Iedzīvotāju parāds par piegādātajiem siltumenerģijas pakalpojumiem ir atspoguļots diagrammā:



Kopējais iedzīvotāju parāds uz 01.01.2018. salīdzinot ar iepriekšējā gada rādītājiem ir samazinājies par EUR 7382, tas liecina, ka uzņēmums sekmīgi strādā ar debitoriem. 2017. gadā tiesā iesniegti 26 prasības pieteikumi, pie tiesu izpildītāja atrodas 150 izpildraksti.

Iedzīvotāji izmanto iespēju arī maksāt par uzņēmuma sniegtajiem pakalpojumiem avansā. Iemaksāto avansu apmērs atspoguļots diagrammā:



Kopējās iedzīvotāju (gan Madonas pilsēta, gan pagasti) pārmaksas par SIA "Madonas Siltums" sniegtajiem pakalpojumiem uz 01.01.2018. salīdzinot ar iepriekšējo gadu ir pieaugušas par EUR 4761. Kopā uz 01.01.2018. pārmaksu summa ir EUR 39296.

# II Siltumapgādes sistēmas attīstība

## 1. Attīstības vīzija un mērķi

SIA "Madonas Siltums" attīstības vīzija:

Centralizēta, efektīva uz patērētāju orientēta, visām sociālajām grupām pieejama, ekonomiska un droša siltumapgādes sistēma, kurā kā galveno kurināmo izmanto koksnes šķeldu.

Siltumenerģija efektīvi un ar minimāliem zudumiem tiek piegādāta patērētājiem. Siltumenerģijas patērētājiem dzīvojamās mājas un ēkas ir ar augstu energoefektivitāti.

Mērķi:

- 1) Centralizētās siltumapgādes sistēmas saglabāšana un attīstība
- 2) Šķeldas kā galvenā kurināmā izmantošana
- 3) Efektīva uzņēmuma resursu izmantošana

SIA "Madonas siltums" siltumapgādes sistēmas attīstībai ir noteikti trīs galvenie virzieni

- 1) Centralizētās siltumapgādes sistēmas attīstība
- 2) Jaunu tehnoloģiju ieviešana
- 3) Efektīva uzņēmuma resursu izmantošana

Katram virzienam ir uzdevumu kopums, lai sasniegtu stratēģijā noteiktos mērķus.

## 2. Attīstības virzieni un uzdevumi

### Centralizētās siltumapgādes sistēmas attīstība

Uzdevumi:

- 1) Samazināt siltumenerģijas ražošanas un pārvades izdevumus
- 2) Tarifu politikas plānošana ilgākam laika periodam
- 3) Jaunu siltumenerģijas patērētāju apzināšana un piesaistīšana
- 4) Ilgtermiņa rekonstrukcijas darbu apjomu un izmaksu plānošana
- 5) Saistošo noteikumu izstrādāšana centralizētās siltumapgādes sistēmas saglabāšanai un attīstībai (izstrādāta kārtība kādā tiks izskatīti iesniegumi par ēku un būvju atslēgšanu no centralizētās siltumapgādes sistēmas, lokālās siltumapgādes ierīkošanai, lokālo siltuma avotu likvidācijai, rekonstrukcijai, renovācijai vai jauno siltuma avotu izbūvei).

### Jaunu tehnoloģiju ieviešana

- 1) Modernizēt apkures katlus pagastu katlu mājās, pārejot uz šķeldas kā galvenā kurināmā izmantošanu
- 2) Rekonstruēt siltumtrases
- 3) Rekonstruēt katlu mājas
- 4) Modernizēt siltuma patēriņa uzskaiti

### Efektīva uzņēmuma resursu izmantošana

- 1) Ikgadējā un ilgtermiņa uzņēmuma budžeta izstrādāšana un apstiprināšana

- 2) Ekonomiski pamatota siltumapgādes tarifa izstrādāšana visai apkalpes zonai (Madonas pilsēta, Dzelzavas, Liezēres, Barkavas un Aronas pagasts)
- 3) Mājas lapas izstrādāšana un uzturēšana efektīvākai komunikācijai ar patērētājiem.

### 3. Finanšu plūsmas plāns

Lai plānotu saimniecisko darbību un finanšu plūsmu Madonas siltums turpmāk katru gadu, līdz tekošā gada beigām, izstrādā nākamā gada budžetu. Katra gada budžets ietver arī ilgtermiņa budžetu nākamajiem trīs gadiem. Katra nākamā gada un ilgtermiņa budžeta pamatā ir galveno pieņēmumu analīze un prognoze, kas balstīta uz iepriekšējā gada faktisko budžeta izpildi, prognozējamām izmaiņām nākotnē un nepieciešamajām investīcijām. Galvenie pieņēmumi budžeta plānošanā ir izmaiņas siltumenerģijas patēriņā, izmaiņas izdevumos/ieņēmumos un prognozējamās tarifa izmaiņas.

Plānojot finanšu ieņēmumus tiek izmantotas statistiskās prognozēšanas metodes un spēkā esošais vai prognozētais tarifs. Ņemot vērā to, ka katrā uzņēmuma apkalpes zonā ir atšķirīgi pakalpojuma tarifi, arī ieņēmumi katrai apkalpes zonai tiek rēķināti atsevišķi. Atsevišķi tiek plānoti ieņēmumi no tiešās pakalpojuma sniegšanas un pārējās saimnieciskās darbības. Līdzīgi tiek plānoti arī izdevumi.

SIA "Madonas Siltums" finansiālās un saimnieciskās darbības efektivitātes rādītājs ir siltumenerģijas tarifs, kas ir viens no zemākajiem Latvijā. Viens no galvenajiem SIA "Madonas Siltums" finanšu mērķiem ir nodrošināt arī turpmāk zemu, konkurētspējīgu siltumenerģijas tarifu un saglabāt siltumenerģijas tirgus daļu Madonas novada administratīvajā teritorijā.

Zemāk tabulā atspoguļota informācija par siltumenerģijas tarifiem (EUR/MWh) SIA "Madonas Siltums" apkalpes zonā.

<b>Pakalpojuma sniegšanas zona</b>	<b>Apstiprinātais tarifs (EUR/MWh)</b>
Madonas pilsēta	50,68
Dzelzavas pagasts	42,43
Liezēres pagasts	42,60
Barkavas pagasts	55,43
Aronas pagasts	48,81

### 4. Risku analīze

Iespējamie riski uzņēmuma darbībā:

- 1) Iedzīvotāju skaita samazināšanās, kas var novest pie pakalpojuma apjoma samazināšanās;
- 2) Nodokļu politikas izmaiņas, kas var palielināt pakalpojuma sniegšanas izmaksas
- 3) Kvalificēta darba spēka trūkums
- 4) Iedzīvotāju maksātspējas lēns pieaugums vai pat samazināšanās, kas var novest pie debitoru skaita palielināšanās.
- 5) Neparedzēti bojājumi uzņēmuma katlu mājās, avārijas siltumtrasēs.

### 5. Darbības efektivitātes raksturojošie rezultatīvie rādītāji un uzraudzības process



Lai nodrošinātu efektīvu uzņēmuma pārraudzību un nodrošinātu tūlītēju reakciju uz neatbilstībām uzņēmuma finanšu un saimnieciskajā darbībā, uzņēmums reizi ceturksnī, kapitāla daļu turētāja pārstāvim, iesniedz ziņojumu par uzņēmuma finanšu un saimniecisko darbību.

Lai novērtētu stratēģisko mērķu sasniegšanas progresu, uzņēmums reizi gadā, kapitāla daļu turētāja pārstāvim, iesniedz pārskatu, kurā atspoguļota saimnieciskās darbības rādītāju analīze.

## 6. Nepieciešamo investīciju apkopojums

Tabulā apkopots nepieciešamo investīciju apkopojums plānotajiem darbiem 2018-2020 gadiem

Investīciju apkopojums var tikt aktualizēts un papildināts atbilstoši aktuālajai situācijai.

<b>2018.gads</b>				
Pakalpojuma sniegšanas zona	Objekts	Apraksts	Izmaksas, EUR	Finansējuma avots Prioritāte
Liezēres pagasts	Ozolu katlu māja	Esošās katlu mājas Madonas novada Ozolos efektivitātes paaugstināšana, projekts	615000.00	ES KF finansējums SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Dzelzavas pagasts	Dzelzava-Aizpurve	Savienojošā siltumtīklu posma būvniecība, savienojot apdzīvotas vietas “Dzelzava” un “Aizpurvi”, projekts	446800.00	ES KF finansējums SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Aronas pagasts	Kusas katlu māja	Esošās katlu mājas Madonas novada Kusā efektivitātes paaugstināšana, projekts	614420.00	ES KF finansējums SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Dzelzavas pagasts	Dzelzavas katlu māja	Esošās katlu mājas Madonas novada Dzelzavā efektivitātes paaugstināšana, projekts	644784.60	ES KF finansējums SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Madona	Madonas pilsētas katlu mājas	Katlu mājās esošo katlu ikgadējās apkopes pēc un pirms apkures sezonas	31840.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Barkavas pagasts	Barkavas katlu māja	Katlu mājā esošo katlu ikgadējās apkopes pēc un pirms apkures sezonas	1500.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Aronas pagasts	Kusas katlu māja	Katlu mājā esošo katlu ikgadējās apkopes pēc un pirms apkures sezonas	1000.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Dzelzavas pagasts	Dzelzavas un Aizpurves katlu mājas	Katlu mājās esošo katlu ikgadējās apkopes pēc un pirms apkures sezonas	5500.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Liezēres pagasts	Liezēres un Ozolu katlu	Katlu mājās esošo katlu ikgadējās apkopes pēc un pirms apkures sezonas	2500.00	SIA „Madonas Siltums”

	mājas			<i>Augsta prioritāte</i>
Madona, Liezēres pagasts, Dzelzavas pagasts, Barkavas pagasts, Aronas pagasts	Madona, Liezēre, Ozoli, Dzelzava, Aizpurve, Barkava, Kusa	Jaunu klientu pieslēgumi (Rīgas 2A)	5000.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Madona	Madona	Siltumtrase – Avotu iela	70000.00	Pašvaldība <i>Augsta prioritāte</i>
Liezēres pagasts	Liezēres katlu māja	Apkures katla nomaiņa (pāreja kurināmajam no malkas uz granulām vai šķeldu	40000.00	Pašvaldība <i>Augsta prioritāte</i>
Madona	Madona	Frontālais iekrāvējs (2gab), lietoti	60000.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Sarkaņu pagasts	Sarkaņi	Siltumapgādes pakalpojumu nodrošināšana Sarkaņos	20000.00	Pašvaldība <i>Augsta prioritāte</i>
<b>2019.gads</b>				
Madona	Cesvaines 24, Madonā katlu māja	Esošās katlu mājas Madonā efektivitātes paaugstināšana, projekts	1048160.00	ES KF finansējums SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Barkavas pagasts	Barkavas katlu māja	Esošās katlu mājas Madonas novada Barkavā efektivitātes paaugstināšana, projekts	530012.74	ES KF finansējums SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Madona	Madonas pilsētas katlu mājas	Katlu mājās esošo katlu ikgadējās apkopes pēc un pirms apkures sezonas	30000.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Barkavas pagasts	Barkavas katlu māja	Katlu mājā esošo katlu ikgadējās apkopes pēc un pirms apkures sezonas	1500.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Aronas pagasts	Kusas katlu māja	Katlu mājā esošo katlu ikgadējās apkopes pēc un pirms apkures sezonas	1000.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Dzelzavas pagasts	Dzelzavas un Aizpurves katlu mājas	Katlu mājās esošo katlu ikgadējās apkopes pēc un pirms apkures sezonas	3000.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Liezēres pagasts	Liezēres un Ozolu katlu mājas	Katlu mājās esošo katlu ikgadējās apkopes pēc un pirms apkures sezonas	2000.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Madona, Liezēres pagasts, Dzelzavas pagasts, Barkavas pagasts, Aronas pagasts, Sarkaņu pagasts	Madona, Liezēre, Ozoli, Dzelzava, Aizpurve, Barkava, Kusa	Jaunu klientu pieslēgumi	5000.00	Pašvaldība SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>

Madona	Madona, Ziedu iela	Siltumtrases izbūve Ziedu ielā, Madonā	100000.00	Pašvaldība <i>Augsta prioritāte</i>
Madona	Madona, Valmieras iela	Siltumtrases izbūve Valmieras ielā, Madonā	90000.00	Pašvaldība <i>Augsta prioritāte</i>
Madona	Madona, Liepājas iela	Siltumtrases izbūve Liepājas ielā, Madonā	85000.00	Pašvaldība <i>Augsta prioritāte</i>
<b>2020.gads</b>				
Madona	Madonas pilsētas katlu mājas	Katlu mājās esošo katlu ikgadējās apkopes pēc un pirms apkures sezonas	30000.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Dzelzavas pagasts	Dzelzavas un Aizpurves katlu mājas	Katlu mājās esošo katlu ikgadējās apkopes pēc un pirms apkures sezonas	2500.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Liezēres pagasts	Liezēres un Ozolu katlu mājas	Katlu mājās esošo katlu ikgadējās apkopes pēc un pirms apkures sezonas	2000.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Barkavas pagasts	Barkavas katlu māja	Katlu mājā esošo katlu ikgadējās apkopes pēc un pirms apkures sezonas	1500.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Aronas pagasts	Kusas katlu māja	Katlu mājā esošo katlu ikgadējās apkopes pēc un pirms apkures sezonas	1000.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Madona	Cesvaines 24a, administrācijas ēka	Administrācijas ēkas kosmētiskais remonts	30000.00	SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>
Madona, Liezēres pagasts, Dzelzavas pagasts, Barkavas pagasts, Aronas pagasts, Sarkaņu pagasts	Madona, Liezēre, Ozoli, Dzelzava, Aizpurve, Barkava, Kusa	Jaunu klientu pieslēgumi	5000.00	Pašvaldība SIA „Madonas Siltums” <i>Augsta prioritāte</i>