



MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA

2022.–2028. GADAM



www.madona.lv



Saieta laukums 1
Madona



pasts@madona.lv

IEVADS

1. Madonas novada attīstības programma 2022.– 2028. gadam (turpmāk tekstā – Attīstības programma) ir vidēja termiņa teritorijas attīstības plānošanas dokuments, kurš kalpo kā novada attīstības politikas veidošanas dokuments, dažādu pašvaldības institūciju darbības plānu izstrādei, pašvaldības budžeta veidošanai un investīciju piesaistei.
2. Attīstības programmā tiek noteikti novada vidēja termiņa prioritātes un pasākumu kopums novada attīstības stratēģijā izvirzīto ilgtermiņa stratēģisko uzstādījumu īstenošanai, t.i., rīcību virzieni un sasniedzamie rezultāti, īstenoja-mās rīcības un realizējamie projekti. Madonas novada attīstības programma ir pamats novada pašvaldības rīcību un investīciju mērķtiecīgai plānošanai.
3. Attīstības programma izstrādāta, pamatojoties uz Madonas novada pašvaldības lēmumu¹, ievērojot normatīvajos aktos noteiktās prasības, saskaņā ar Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2022.–2035.gadam un izvērtējot nacionālā līmeņa, Vidzemes plānošanas reģiona un blakus esošo pašvaldību plānošanas dokumentus. Attīstības programmas izstrādē izmantots VARAM izstrādātais dokuments "Metodiskie ieteikumi attīstības programmu izstrādei reģionālā un vietējā līmenī" (2021. gada 11. marta redakcija).
4. Attīstības programmas izstrādē Madonas novada pašvaldībā tika saņemts Vides pārraudzības valsts biroja lēmums², kurā tika nolemts nepiemērot stratēģiskā ietekmes uz vidi novērtējuma procedūru Madonas novada attīstības programmai 2022.–2028. gadam un Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijai 2022.–2047. gadam



1.attēls Madonas novada Attīstības programmas struktūra.

¹ 2020. gada 20. septembra Madonas novada domes lēmums Nr. 360 "Par Madonas novada attīstības programmas 2021. -2027. gadam izstrādes uzsākšanu"

² Vides pārraudzības valsts biroja 2021. gada 11. janvāra lēmums Nr. 4-02/5

5. Saturiski un strukturāli Attīstības programma sastāv no sadaļām, kas atainotas 1.attēlā
6. Atbilstīgi metodiskajiem norādījumiem Attīstības programmā ietverts pašreizējās situācijas raksturojuma kopsavilkums. Aptverošs pašreizējās situācijas raksturojums, kas izmantots kā informatīvais pamats gan Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2022.–2047. gadam, gan Madonas novada attīstības programmas 2022.–2028.gadam izstrādei – noformēts kā atsevišķs dokuments. Pašreizējās situācijas raksturojums strukturēts pēc administratīvajām vienībām, tur pieejamo pakalpojumu invertējuma, tajā apkopoti situācijas izpētes rezultāti ar mērķi raksturot novada attīstības stāvokli, resursus, kas veido izaugsmes potenciālu, un trūkumus, kuru novēršanai nepieciešams risinājumi.
7. Informācijas iegūšanai izmantoti spēkā esošie Madonas novada, bijušo Lubānas, Cesvaines un Ērgļu atsevišķo teritoriju attīstības plānošanas dokumenti, statistikas dati, attīstības tendenču dinamiskā un salīdzinošā analīze, pašvaldības speciālistu sagatavotā informācija, iedzīvotāju aptaujas rezultāti, viedokļulīderi, secinājumi, kas iegūti tematisko darba grupu diskusiju rezultāti un to interpretācija.
8. Lai noskaidrotu apvienotā Madonas novada iedzīvotāju viedokli par pieejamo pakalpojumu un infrastruktūras kvalitāti, novada turpmākām attīstības iespējām, esošām problēmām un to iespējamajiem risinājumiem, tika organizēta iedzīvotāju aptauja. Aptaujas anketu aizpildīja 440 respondenti. Attīstības programmas izstrādes posmā notika tematisko darba grupu tikšanās – 20 diskusiju cikls 8 tematiskās darba grupās:
 - Teritorijas plānošanas darba grupa
 - Vides darba grupa
 - Izglītības un jaunatnes lietu darba grupa
 - Sporta un kultūra darba grupa
 - Transports un mobilitāte darba grupa
 - Tehnoloģiju un inovāciju darba grupa
 - Ekonomiskās attīstības darba grupa
 - Veselības aprūpes un sociālo jautājumu darba grupa
9. Tika uzrunāti viedokļu līderi šādās darba grupās:
 - Pašvaldību vadības / deputātu / jomu speciālistu darba grupa
 - Pagastu pārvaldnieku darba grupa
10. Aptverošs ziņojums par sabiedrības iesaisti attīstības plānošanas dokumentu izstrādē sniegts Pārskatā par sabiedrības līdzdalības pasākumiem, kas noformēts kā atsevišķs dokuments.
11. Madonas novada attīstības programmu 2022.–2028. gadam sadarbībā ar Madonas novada pašvaldības izstrādes vadības grupu, pašvaldības speciālistiem, iestāžu darbiniekiem, nozaru speciālistiem, uzņēmējiem, pagastu pārstāvjiem un iedzīvotājiem izstrādāja sekojoši speciālisti: Ilze Circene SIA "Plāns un Būve", Pauls Grants "Plānošanas eksperti", Ramona Vucāne (Madonas novada dome), Ilze Vogina (Madonas novada dome)

APZĪMĒJUMI

AS	Akciju sabiebrība
att.	attēls
BJC	Bērnu un jauniešu centrs
CSP	Centrālā statistikas pārvalde
ES	Eiropas Savienība
Iedz.	iedzīvotāji
ĪADT	Īpaši aizsargājamā dabas teritorija
LR	Latvijas Republika
MK	Ministru kabinets
PII	Pirmsskolas izglītības iestāde
RV	rīcības virzieni
SM	stratēģiskie mērķi
SIA	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
tab.	tabula
TIC	Tūrisma informācijas centrs
VAS	Valsts akciju sabiedrība
v.j.l.	virs jūras līmeņa
VTP	vidējā termiņa prioritātes

SATURS

IEVADS.....	2
1. NOVADA RAKSTUROJUMS	6
2. VĪZIJA UN STRATĒGISKIE UZSTĀDĪJUMI	8
3. IZVĒRSTS VIDĒJĀ TERMIŅA PRIORITĀŠU IZKLĀSTS UN RĪCĪBAS VIRZIENI	12
4. PLĀNOŠANAS KONTEKSTS EIROPAS, NACIONĀLĀ, REĢIONĀLĀ UN VIETĒJĀ LĪMENĪ	21
4.1. NACIONĀLĀ LĪMEŅA PLĀNOŠANAS DOKUMENTI.....	22
4.2. IZKLĀSTS PAR MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS SASKAŅOTĪBU AR LATVIJAS NACIONĀLO ATTĪSTĪBAS PLĀNU 2027. GADAM.....	24
4.3. VIDZEMES REĢIONA ATTĪSTĪBAS PLĀNOŠANAS DOKUMENTI.....	28
4.4. IZKLĀSTS PAR MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS SASKAŅOTĪBU AR VIDZEMES PLĀNOŠANAS REĢIONA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMU 2021–2027 (2. REDAKCIJU).....	29
4.5. IZKLĀSTS PAR MADONAS NOVADA SADARBĪBAS JOMU UN INTEREŠU TERITORIJU SASAISTI AR KAIMIŅU PAŠVALDĪBĀM ..	31
5. ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS ĪSTENOŠANA UN UZRAUDZĪBA	33
5.1. TERITORIJAS ATTĪSTĪBAS RĀDĪTĀJI.....	35
5.2. POLITIKAS REZULTĀTU RĀDĪTĀJI.....	38
5.3. UZRAUDZĪBA, PĀRSKATI UN ZIŅOJUMI.....	41
5.4. IEVIEŠANAS UN AKTUALIZĀCIJAS PROCESS.....	42

1. NOVADA RAKSTUROJUMS

12. Madonas novads atrodas Vidzemes reģiona DA daļā, Vidzemes plānošanas reģionā. Novada kopējā platība ir 3070,21 km², un to teritoriāli veido 19 pagasti un 3 pilsētas.
13. Novads pēc platības ir 3. lielākais novads Latvijā un lielākais Vidzemes plānošanas reģionā.
14. Novada teritorija robežojas ar 8 kaimiņu novadiem- Gulbenes, Cēsu, Ogres, Aizkraukles, Jēkabpils, Varakļānu, Rēzeknes un Balvu novadu
15. Madonas novada administratīvais centrs ir Madonas pilsēta, kas atrodas novada teritorijas centrālajā daļā. Attālumi no Madonas līdz novada pagastu centriem ir līdz 42 km pa gaisa līniju, bet līdz 54km pa ceļiem. Vistālāk no novada centra atrodas Ērgļu apvienības pārvaldes ciems Katrīna.
16. Atbilstoši likumam "Administratīvo teritoriju un apdzīvoto vietu likums", sākot ar 01.07.2021. Madonas novada administratīvajā teritorijā ietilpst šādas teritoriālās vienības – Madonas pilsēta, Cesvaines pilsēta, Lubānas pilsēta un Ērgļu, Jumurdas, Vestienas, Sausnējas, Liezēres, Aronas, Cesvaines, Dzelzavas, Sarkanu, Indrānu, Ošupes, Barkavas, Praulienas, Lazdonas, Ļaudonas, Mārcienas, Kalsnavas, Bērzaunes, Mētrienas pagasts (2.attēls.).



Apzīmējumi

- Plānotā administratīvā teritorija
- ADAŽI** Plānotais administratīvais centrs
- 20,1** Kopējais plānotās administratīvās teritorijas iedzīvotāju skaits, tūkstoši (CSP, 2020)
- Teritoriālā vienība

2.attēls Madonas novada un Latvijas austrumu daļas administratīvo teritoriālais iedalījums no 01.07.2021. (AVOTS: VARAM)

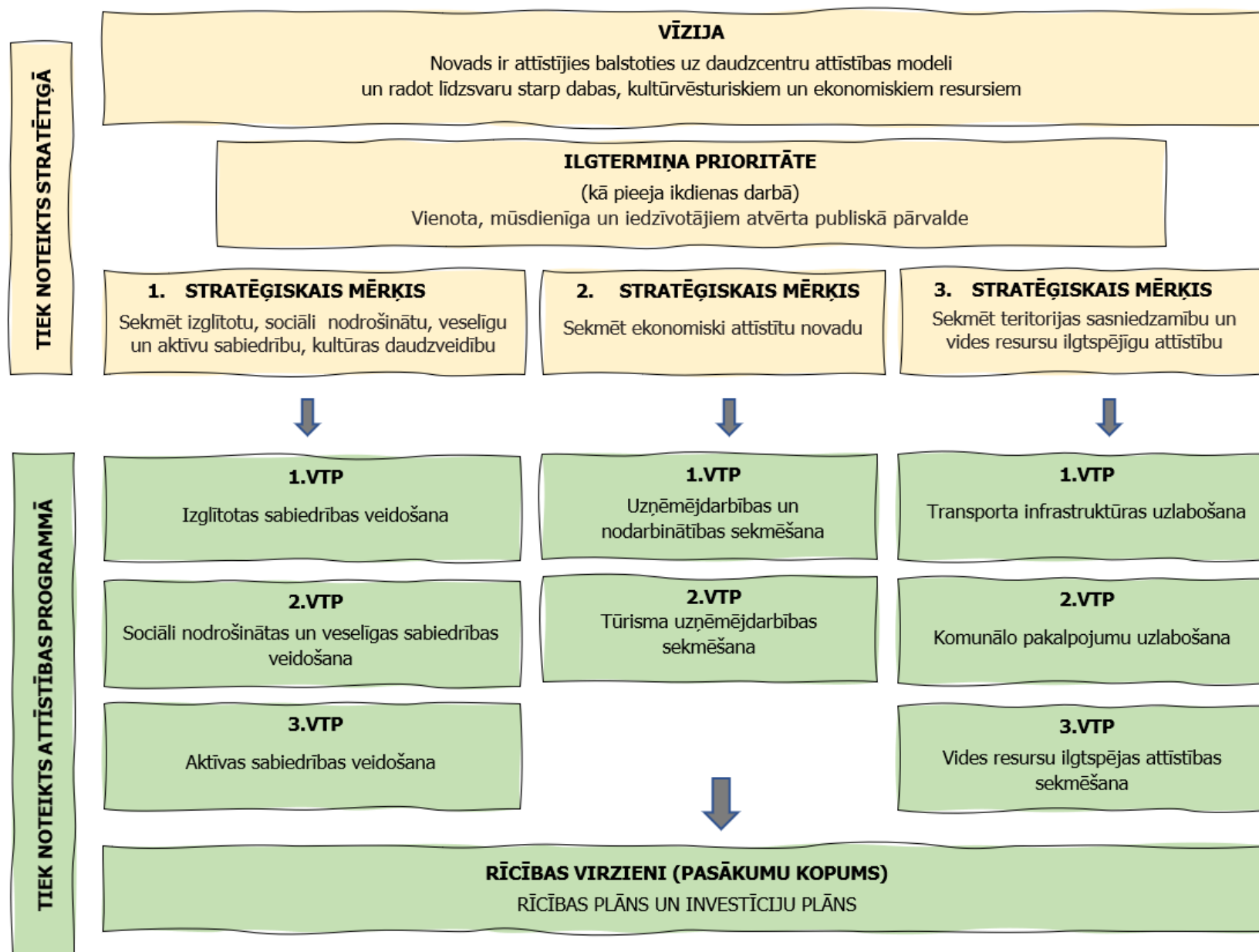
17. Saskaņā ar Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes (PMLP) datiem, 2021. gada janvārī Madonas novadā iedzīvotāju skaits ir 30 643.
18. Madonas novadam iezīmējas teritoriālās attīstības tendences līdzīgas kopējai Latvijas un Vidzemes reģiona situācijai – galvenā tendence ir iedzīvotāju skaitam pēdējos gados samazināties.
19. Veidojas nomaļes efekta riski uz ko aktīvi norāda pagastu pārvaldes un viedokļu līderi, uzņēmēji.
20. Apvienotajās pašvaldībās veiksmīgi realizēta sadarbība ar kaimiņu pašvaldībām kopīgo interešu teritorijās, kā arī ir izveidojušies pārrobežu sadarbības partneri Lietuvā, Igaunijā, Vācijā, Francijā kopīgi tiek īstenoti projekti sociālajā, izglītības un tūrisma jomā.
21. Bezdarba līmenis uz 2021.gada janvāri apvienotā novada teritorijā bija 6,6%, kas ir zemāk kā Vidzemes reģionā (7,6%) un Latvijā (7,7%). Visizteiktākais bezdarbs bijis ražošanas, lauksaimniecības un mazumtirdzniecības nozarēs.
22. Madonas novadā pārstāvēti gandrīz visu nozaru uzņēmumi. Iedzīvotājiem ir iespēja saņemt visus vajadzīgos pakalpojumus un iegādāties nepieciešamās preces tepat novadā. Pieejamais lauksaimniecībā izmantojamās zemes un meža resursu apjoms ir noteicošais faktors galvenajiem uzņēmējdarbības veidiem Madonas novadā. Lauksaimniecība, mežsīrāde, kokapstrāde un mazumtirdzniecība ir visplašāk pārstāvētās nozares uzņēmumu skaita ziņā, kā arī nodrošina lielāko daļu darba vietu novadā. Novadu pārstāv arī lieli pārtikas pārstrādes, būvniecības un pakalpojumu sniegšanas uzņēmumi, kas dod savu ieguldījumu novada ekonomikā un attīstībā. Madonas novada atpazīstamība saistāma ar AS "LAZDONAS PIENSAIMNIEKS" un AS "CESVAINES PIENS", LPKS "BARKAVAS ARODI", SIA "Pharmeko

Lettland", SIA "Baltic Block". Saskaņā ar statistikas datiem, katrs Madonas novadā reģistrētais uzņēmums nodarbina vidēji 2 strādājošos un vidēji 25% uzņēmumu ik gadu kāpinājuši darbinieku skaitu. Novada prioritātes uzņēmējdarbības jomā ir konkurētspējīgas uzņēmējdarbības infrastruktūras un teritoriju attīstība un vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana.

23. Uzņēmumi ar lielāko gada apgrozījumu 2020. gadā -SIA Baltic Block, SIA Pharmeko Lettland, AS Cesvaines piens, lauksaimniecības pakalpojumu kooperatīvā sabiedrība Barkavas arodi, pašvaldības SIA Madonas slimnīca, SIA Damaksnis, AS Lazdonas piensaimnieks, SIA Kalsnavas elevators, meža pārstrādes kooperatīvā sabiedrība Gaiziņš, SIA Aibi, Holzwerke Lubāna, Latvijas-Vācijas kopuzņēmums.
24. Tūrisma pakalpojumu piedāvājums ir vērsts uz dabas un kultūrvēsturisko resursu pilnvērtīgu izmantošanu, kvalitatīvu, daudzveidīgu un konkurētspējīgu tūrisma produktu attīstību. Atpazīstamākie tūrisma objekti – Gaiziņkalns, Cesvaines pils, R. Blaumaņa memoriālais muzejs "Braki" Lubāna ezers, Kalsnavas arborētums, Sporta un atpūtas bāze "Smeceres sils".
25. Madonas pilsēta un novads ir konkurētspējīgs sporta infrastruktūras centrs gan nacionālā, gan reģionālā, gan starptautiskā mērogā. Investīcijas esošajos sporta infrastruktūras objektos, jaunu objektu būvniecība un materiāli tehniskās bāzes pilnveidošana veicina mērķtiecīgu sporta nozares un aktīva/veselīga dzīvesveida attīstību novadā.

2. VĪZIJA UN STRATĒGISKIE UZSTĀDĪJUMI

26. Madonas novada attīstības programmā 2022.-2028.gadam noteiktās vidēja termiņa prioritātes un rīcības atbilst novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2021.-2035.gadam noteiktajai novada vīzijai, prioritātei un stratēģiskajiem mērķiem. Madonas novada teritorijas attīstības plānošanas dokumenti ir savstarpēji saistīti un izriet viens no otra pakārtotā secībā (skatīt Attēls 1.), kā arī tie ir uztverami kā savstarpēji papildinoši
27. Attīstības programma sastāv no stratēģiskās daļa, kurā tiek definētas vidēja termiņa prioritātes novada stratēģisko mērķu sasniegšanai un rīcību virzieni.
28. Rīcību plānā tiek izvirzītas noteiktas rīcības 7 gadu periodam, kuras īstenojot tiek izpildīti attīstības programmas Stratēģiskajā daļā izvirzītie rīcības virzieni un sasniegti nospraustie Madonas novada teritorijas attīstības ilgtermiņa un vidēja termiņa uzstādījumi.
29. Investīciju plānā 3 gadu periodam tiek noteikti konkrēti pilsētu un pagastu projekti, kas tiek īstenoti attiecīgajā teritorijā, novada kopprojekti, kuru īstenošana aptver visu novada teritoriju vai vairāku pilsētu un pagastu teritorijas, kā arī reģionālie un pārrobežu kopprojekti ar definētu finansējuma piesaisti un sasniegtajiem rezultātiem.
30. Plānošanas dokumenta ieviešanai tiek noteikta uzraudzības kārtība.
31. Novada izaugsmes prioritāte ir iedzīvotāji - cilvēkkapitāls, kas ir jebkuras sabiedrības attīstības galvenais dzinējspēks un nodrošinājums. Efektīva publiskā pārvalde būtiski sekmē iedzīvotāju labklājības celšanu, kas savukārt nodrošina visa novada dzīves telpas kvalitāti, piesaistot arvien jaunus iedzīvotājus.
32. Apkopojot ārvalstu pieredzi un iesaistīto attīstības plānošanas speciālistu viedokli, tiek piedāvāts Madonas novadam noteikt vidēja termiņa prioritātes un virzienus līdz 2028. gadam balstīt uz ilgtermiņa prioritāti, kas kalpotu, kā ikdienas pieeja darbam t.i. – **VIENTOTA, MŪSDIENĪGA UN IEDZĪVOTĀJIEM ATVĒRTA PUBLISKĀ PĀRVALDE.**
33. Tālākā pieeja definējot stratēģiskos mērķus ir balstoties uz ilgtermiņa prioritāti sekmēt jomu attīstību. Vīzijas sasniegšanai ir izvirzīti 3 stratēģiskie attīstības mērķi:
 - **SM1** Sekmēt izglītotu, sociāli nodrošinātu, veselīgu un aktīvu sabiedrību, kultūras daudzveidību;
 - **SM2** Sekmēt novada ekonomisko attīstību;
 - **SM3** Sekmēt teritorijas sasniedzamību un vides resursu ilgtspējīgu attīstību.
34. Vidēja termiņa prioritāte (VTP) ir svarīgākais nosacījums, lai sekmētu SM sasniegšanu. Vidēja termiņa prioritātes tika noteiktas, izvērtējot novadam pieejamos resursus un iespējas balstoties uz pašreizējās situācijas analīzi.
35. Madonas novada attīstības programma ietver 8 vidēja termiņa prioritātes, kuru īstenošanai ir noteikti 34 rīcību virzieni.



3.attēls Stratēģijas realizēšanas shēma.

36. Madonas novads ir daudzveidīgs gan no ģeogrāfiskā, gan saimnieciski ekonomiskā viedokļa. Ņemot vērā novada teritoriālo vienību vēsturiskās tradīcijas, ekonomisko attīstību, pieejamos resursus, nozaru sasniegumus, izveidoto infrastruktūru, kā arī izvērtējot iespējas un pieprasījumu, novadam ir noteiktas sekojošas **specializācijas**:

- a. lauksaimniecība (praktiski visa novada teritorija, īpaši akcentējot novada D daļu),
- b. mežsaimniecība un kokrūpniecība (praktiski visa novada teritorija, izņemot pilsētas),
- c. tūrisms (visa novada teritorija sadaloties pēc tūrisma pakalpojumu veidiem katrā teritorijā, aktīvais, kultūrvēsturiskais, dabas tūrisms)
- d. valsts sniegtie pakalpojumi (galvenokārt Madonas pilsēta, kā arī novada nozīmes centros - Lubānā, Cesvainē un Ērgļos)
- e. dabas kapitāla pārvaldība (visa novada teritorija),
- f. radošās industrijas (visa novada teritorija ar akcentu uz Madonas pilsētu)
- g. kvalitatīva mūžizglītība (visā novada teritorijā - aktīvā Madonas pilsētā un novada nozīmes centros - Lubānā, Cesvainē un Ērgļos)
- h. augstvērtīga un tirgū pieprasīta izglītība IT jomās

37. **Nacionālā mērogā Madonas novada specializācija ir:**

- Konkurētspējīga nacionālā līmeņa sporta infrastruktūra un augsta līmeņa sportisti;
- Kultūrvēsturiskais mantojums;
- Tūrisma galamērķi (Kalsnavas arborētums, Cesvaines pils muižas komplekss, Lubāna mitrāja putnu vērošanas infrastruktūra, Sporta un atpūtas bāze "Smeceres sils", R. Blaumaņa memoriālais muzejs "Brakī");
- Zaļā infrastruktūra – ĪADT, zaļie dzelzceļi.

38. **Starptautiskā mēroga novada specializācija:**

- Starptautiskā līmeņa sporta bāzes un augsta līmeņa sportistu sagatavošana;
- Ekonomiskās specializācijas jomās:
 - Rūpniecības produktu eksports;
 - Lauksaimniecības produktu eksports.
 - Zaļā infrastruktūra.

39. Apvienotajam Madonas novadam līdz 2028. gadam attīstības priekšplānā izvirzītas 8 vidējā termiņa prioritātes. Visas prioritātes ir līdzvērtīgas, tās veido ietvaru rīcības virzieniem, no tiem izrietošajiem uzdevumiem, kas tālāk ir pamats Rīcību plānam un Investīciju plānam. Balstot attīstību uz izvirzītajām prioritātēm, vidējā termiņā tiks sekmēta virzība uz ilgtermiņa stratēģisko uzstādījumu sasniegšanu.

40. Līdzās vidējā termiņa prioritātēm izvirzītas horizontālās prioritātes, kuras attiecināmas uz visiem rīcību virzieniem un uzdevumiem, ņemot vērā attīstāmo nozaru savstarpējo integrāciju un ietekmi visas attīstības jomās. Horizontālās prioritātes ir darbību kopums, kuru mērķis ir nodrošināt vispusīgu un kvalitatīvu dzīves līmeņa paaugstināšanu

41. Horizontālā prioritātē Madonas novadā sasaucas ar ilgtermiņa attīstības prioritāti - **vienota, mūsdienīga un iedzīvotājiem atvērta publiskā pārvalde**, pieeja kalpo kā rīks, lai nodrošinātu vienlīdzīgu iespēju politiku novada iedzīvotājiem, lai rūpētos par Madonas novada ilgtspējīgu attīstību, kā arī radītu priekšnoteikumus inovāciju sabiedrības izveidei.
42. Horizontālā prioritātē tiek noteikta balstoties uz Vidzemes plānošanas reģiona uzstādījumiem-
P1. Sadarbība un pilsoniskā līdzdalība;
P2. Klimatneitralitāte un pielāgošanās;
P3. Digitalizācija.
43. Par Horizontālās prioritātes uzraudzību katrā no plānotajām rīcībām ir atbildīgā par īstenošanu vai projekta partnera uzdevums.
44. Horizontālo prioritāšu ieviešanas mehānisms balstās uz horizontālo un vertikālo prioritāšu mijiedarbības matricu, kas atainots 4.attēlā.

Vidzemes plānošanas reģiona horizontālās prioritātes	P1. SADARBĪBA UN PILSONISKĀ LĪDZDALĪBA								
	P2. KLIMAT-NEITRALITĀTE UN PIELĀGOŠANĀS								
	P3. DIGITALIZĀCIJA								
Madonas novada stratēģiskie mērķi un vidējā termiņa prioritātes		SM1			SM2		SM3		
		IZGLĪTOTAS SABIEDRĪBAS VEIDOŠANA	SOCIĀLI NODROŠINĀTAS UN VESELĪGAS SABIEDRĪBAS VEIDOŠANA	AKTĪVAS SABIEDRĪBAS VEIDOŠANA	UZŅĒMĒJDARBĪBAS UN NODARBINĀTĪBAS SEKMĒŠANA	TŪRISMA UZŅĒMĒJDARBĪBAS SEKMĒŠANA	TRANSPORTA INFRASTRUKTŪRAS UZLABOŠANA	KOMUNĀLO PAKALPOJUMU UZLABOŠANA	VIDES RESURSU ILGTSPĒJAS ATTĪSTĪBAS SEKMĒŠANA
Madonas novada horizontālā prioritāte	VIENOTA, MŪSDIENĪGA UN IEDZĪVOTĀJIEM ATVĒRTA PUBLISKĀ PĀRVALDE.								

4.attēls Horizontālo prioritāšu mijiedarbības matrica

3. IZVĒRSTS VIDĒJĀ TERMIŅA PRIORITĀŠU IZKLĀSTS UN RĪCĪBAS VIRZIENI

45. Vidējā termiņa prioritātes tiek noteiktas vērtējot visu novada iedzīvotāju vēlmes un vajadzības, atbilstoši darba grupu izvērtējumiem, definētajām problemātikām un akcentētajām pozitīvajām tendencēm, kā arī baltoties uz esošās situācijas izpēti un iedzīvotāju aptauju rezultātiem.
46. **VTP 1.1 Izglītotas sabiedrības veidošana** – mērķis ir daudzveidīgu izglītības programmu - vispārējā pamata, vidējā, speciālā, iekļaujošā, interešu, profesionālās ievirzes u.c. nodrošināšana.
47. Skolu tīkla pārskatīšana- nodrošinot konkurētspējīgu izglītību.
48. Karjeras izglītības īstenošana mācību procesā, kas veicina konkurētspēju darba tirgū. Attīstīts interešu izglītības, mūžizglītības un neformālās izglītības piedāvājums uzlabojot prasmes, veicinot personības izaugsmi un pašrealizāciju.
49. Izglītības sektorā būtisks ir pedagogu nodrošinājums un profesionālās darbības pilnveide, kā arī izglītības infrastruktūras attīstība un efektīva tās izmantošana, nodrošinot drošas un ergonomiskas fiziskās vides veidošanos.
50. Atskaites punkts jomas attīstībā ir e-pārvaldības risinājumu ieviešana izglītības procesu vadībā, kā arī labas pārvaldības principu īstenošana izglītības iestādēs, tai skaitā administratīvās un finanšu efektivitātes izglītības jomā kāpināšana. Šādu pārmaiņu priekšnosacījums noteikti ir atbilstoša izglītības iestāžu mācībspēku un vadības kapacitāte.

VTP 1.1

Izglītotas sabiedrības veidošana

RV 1.1.1. Mūsdienīga un kvalitatīva izglītības satura un procesa nodrošināšana

RV 1.1.2. Personālresursu izglītībā nodrošināšana un attīstība

RV 1.1.3. Izglītojošas, iekļaujošas un attīstošas mācību vides veidošana

RV 1.1.4. Efektīvas izglītības pārvaldības un sadarbības veicināšana

VTP 1.2

Sociāli nodrošinātas un veselīgas sabiedrības veidošana

51. **VTP 1.2 Sociāli nodrošinātas un veselīgas sabiedrības veidošana** – mērķis ir paaugstināt esošo sociālo un veselības aprūpes pakalpojumu kvalitāti un sekmēt pieejamību tuvāk dzīvesvietai visā novada teritorijā, kā arī attīstīt daudzveidīgu pakalpojumu klāstu dažādām mērķa grupām, veicot ieguldījumus mūsdienīgas un funkcionālas sociālās un veselības aprūpes iestāžu vides un infrastruktūras attīstībā un materiāli tehniskās bāzes modernizācijā.
52. Veselīgs dzīves veids gan fiziskajā, gan psiholoģiskajā jomā ir būtisks katram individuālam un sabiedrībai kopumā. Nepieciešams stiprināt fizisko, emocionālo un psiholoģisko noturību.
53. Aktīvi uzsāktais deinstitucionalizācijas process jāturpina atbilstoši uzstādītajiem mērķiem veidojot ģimeniskai videi pietuvinātus pakalpojumus, grupu dzīvokļus, dienas aprūpes centrus, specializētās darbnīcas.
54. Kvalitatīvs sociālais un veselības aprūpes pakalpojums ietver ieguldījumu sociālā darba / medicīnas personāla kapacitātes stiprināšanā un profesionālo kompetenču un profesionālās darbības kvalitātes pilnveidē.
55. Madonas slimnīcai, būtiski attīstīt esošos un nodrošināt jaunu daudzveidīgu un kvalitatīvu diagnostikas un ārstniecības pakalpojumu pieejamību. Traumatoloģijas profila un rehabilitācijas nodaļas attīstība.
56. Kvalitatīva mājokļu pieejamība ir svarīga ne vien cilvēku pamattiesību nodrošināšanai, bet arī mobilitātes veicināšanai, mājsaimniecību labklājības līmeņa celšanai, demogrāfijas izaicinājumu risināšanai un novada uzņēmējdarbības vides pilnveidošanai.

RV 1.2.1. Sociālo pakalpojumu, sociālās palīdzības kvalitātes un pieejamības paaugstināšana

RV 1.2.2. Veselības pakalpojumu nodrošināšana attīstītā vidē

RV 1.2.3. Veselīga dzīvesveida veicināšana

RV 1.2.4. Dzīvojamā fonda attīstība un pieejamības nodrošināšana

57. **VTP 1.3 Aktīvas sabiedrības veidošana** – kvalitatīva dzīves vide, dinamiska kultūras un fizisko aktivitāšu un infrastruktūras pieejamība, ļauj veidot spēcīgu vietējo kopienu un sabiedrības dzīves kvalitāti.
58. Kultūra ir viens no resursiem ar neierobežotu ilgtspējas potenciālu. Tā ietver sevī mantotas, cauri laikiem saglabājušās kultūras vērtības, kas rada vietējo kopienu satuvināšanos. Būtisks ieguldījums ir veicams kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanā un sabiedrības izglītošanā.
59. Mūsdienu kultūras jomas izaicinājumi (digitalizācija, sabiedrības mobilitāte, depopulācija) ir jauna iespēja Madonas novadam veidot un attīstīt kultūras un kultūrizglītības iestāžu infrastruktūru, t.sk. brīvdabas pasākumu norises vietas un alternatīvu kultūrtelpas. Veidot jaunus augstvērtīgus kultūras tūrisma piedāvājumus, kuru pamatā ir kultūras mantojums un tradīcija, un līdzvērtīgus kultūras piedāvājumu dažādām mērķgrupām, respektējot kultūras izpausmju daudzveidību.
60. Madonas novadā izveidotā sporta infrastruktūra ne tikai sekmē sportiskos sasniegumus un veicina veselīgu dzīvesveidu, bet arī spēcina patriotismu, spodrīna Madonas novada tēlu un atpazīstamību nacionālā un starptautiskā mērogā. Sporta nozares potenciāla izmantošanai Madonas novadā ir jāpilnveido infrastruktūras un materiāltehniskā bāze - izbūvējot pilsētas peldbaseinu, Sporta zinātnes un medicīnas centru, u.c., radot konkurētspējīgu starptautiska līmeņa infrastruktūru sportistiem.

VTP 1.3

Aktīvas sabiedrības veidošana

RV 1.3.1. Materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma saglabāšana un attīstīšana

RV 1.3.2. Mūsdienīgas kultūras infrastruktūras attīstīšana, kultūrvides sakārtošana

RV 1.3.3. Daudzveidīgs kultūras produktu piedāvājums un tā pieejamība dažādām mērķa grupām

RV 1.3.4. Efektīva kultūras procesu un resursu pārvaldība

RV 1.3.5. Sadarbība, sabiedrības līdzdalība kultūras procesos

RV 1.3.6. Sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes attīstīšana

61. Būtisks ieguldījums novada teritorijā veicams izglītības iestāžu esošās sporta infrastruktūras atjaunošanā un jaunas izbūvē, lai nodrošinātu vienlīdzīgu pakalpojumu pieejamību.
62. Pievilcīga dzīves un darba vide, attīstot publisko ārtelpu, pilnveidojot infrastruktūras kvalitāti, labiekārtojot esošās un veidojot jaunas modernizētas rekreācijas vietas gan iedzīvotājiem, gan tūristiem. Iedzīvotāji – bērni, jaunieši, vecāki, seniori - ģimenes ir Madonas novada vērtība, tāpēc būtiski ir pilnveidot atbalsta sistēmu ģimenēm un pamatvajadzību kvalitatīvu nodrošinājumu.
63. Viedo ciemu koncepcijas attīstība, balstoties uz vietējo iedzīvotāju sadarbību un līdzdalību, nodrošinot gudrāku (viedāku) vietējo resursu izmantošanu, ilgtspējīgu ekonomikas un teritorijas izaugsmi kopumā.
64. Iedzīvotāji – bērni, jaunieši, vecāki, seniori - ģimenes ir Madonas novada vērtība, tāpēc būtiski ir pilnveidot atbalsta sistēmu ģimenēm un pamatvajadzību kvalitatīvu nodrošinājumu.
65. Jaunatne ir nākotnes potenciāls, svarīgi nodrošināt jauniešiem labvēlīgu vidi vispusīgai attīstībai, veicinot līdzdalības iniciatīvu sociālās, sabiedriskās vai interešu aktivitātēs un iesaisti nozaru attīstībā.
66. Drošības stiprināšana, kas balstīta gan cilvēku iniciatīvu, gan indivīdu, ģimenes, uzņēmēju, vietējās kopienas, NVO, pašvaldību, valsts un starptautisku organizāciju sadarbībā.

VTP 1.3

Aktīvas sabiedrības veidošana

RV 1.3.7. Kvalitatīvs un daudzveidīgs sporta, aktīvās atpūtas un veselīga dzīvesveida aktivitāšu piedāvājums

RV 1.3.8. Sporta jomas kapacitātes stiprināšana

RV 1.3.9. Jauniešiem labvēlīga vide vispusīgai attīstībai

RV 1.3.10. Ģimeņu politikas īstenošana

RV 1.3.11. Labiekārtotas publiskās ārtelpas attīstība

RV 1.3.12. Sabiedriskās kārtības un drošības nodrošināšana

67. **VTP 2.1. Uzņēmējdarbības un nodarbinātības sekmēšana** – mērķtiecīgi attīstīt publisko infrastruktūru uzņēmējdarbības atbalstam, lai piesaistītu investīcijas inovāciju radīšanai, radītu darbavietu un pakalpojumu daudzveidību un uzlabotu uzņēmējdarbības vidi, nodrošinātu darbaspēka mobilitāti novada iekšienē un vienlaikus saglabātu valsts un pašvaldību pakalpojumu pieejamību. Uzlabot Madonas novada kā uzņēmējdarbības attīstības centra konkurētspēju.
68. Biznesa attīstības centra izveide, nodrošinot koprades telpas, LIAA Madonas biznesa inkubatora pakalpojumu pieejamību, atbalstu jauno uzņēmēju izaugsmei un SMUdarbībai, biznesa atbalsta institūciju konsultantu pieejamību.
69. Novada ietvarā būtiska ir prioritāro industriālo, komerciālo un lauksaimniecības teritoriju noteikšana un attīstīšana.
70. Jāveicina uz pašiniciatīvu balstītu mazo uzņēmējdarbības formu attīstība, tai skaitā sociālās uzņēmējdarbības, mājradošanas, radošo industriju un amatniecības jomā.
71. Veicināt aprites ekonomikas principu un videi draudzīgu tehnoloģiju ieviešanu un izmantošanu industriālajā un lauksaimnieciskajā ražošanā, sekmējot lauksaimniecības un mežsaimniecības produktu lielākas pievienotās vērtības radīšanu, lauku vides sakopšanu, dabas kapitāla kā pamatresursa izmantošanu nodarbinātībai un uzņēmējdarbībai lauku teritorijās.
72. Novada ekonomiskās izaugsmes un augstāka dzīves līmeņa nodrošināšanai iedzīvotājiem veicināt produktivitātes kāpināšanu caur ieguldījumiem cilvēkkapitālā, pētniecībā un inovācijā, kā arī jaunu, digitālu tehnoloģiju ieviešanā.
73. Sadarbība ar vietējo rīcības grupu, paredzot atbalstu vietējo kopienu un uzņēmēju iniciatīvu īstenošanai.

VTP 2.1.

Uzņēmējdarbības un nodarbinātības sekmēšana

RV 2.1.1. Konkurētspējīgas
uzņēmējdarbības infrastruktūras
un teritoriju attīstība

RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu
konkurētspējas un materiālās
labklājības veicināšana

RV 2.1.3. Uzņēmējprasmju un
sadarbības pilnveide

74. **VTP 2.2. Tūrisma uzņēmējdarbības sekmēšana** – piesaistoša tūrisma piedāvājuma veidošana vietējo vērtību un dzīvesveida kontekstā vietējā un starptautiskā tūrisma veicināšanai, novada kā tūrisma galamērķa pozicionēšana.
75. Kvalitatīvu, daudzveidīgu un konkurētspējīgu tūrisma produktu veidošana, nodrošinot pieejamību dažādām mērķa grupām, īpaši akcentējot plašo kultūrvēsturiskā mantojuma piedāvājumu un starptautiska līmeņa sporta infrastruktūras pieejamību.
76. Pilnveidot populāru dabas objektu un atpūtas vietu pieejamību, infrastruktūras labiekārtojumu un interpretācijas risinājumus.
77. Jaunu tūrisma galamērķu izveide un esošo attīstīšana, izmantojot pieejamos dabas resursus: upes – laivošanai, vecos dzelzceļus – “zaļo ceļu” veidošanai, u.c.
78. Tūristu piesaistes vietās attīstīt personalizētas digitālās izziņas un pieredzējumu iespēju risinājumus.
79. Starpinstitucionālās un starpnozaru sadarbības attīstīšana tūrisma izaugsmes, produktivitātes veicināšanai, kā arī pašvaldības iesaiste īstenojot precīzi segmentētus un atdevi nesošus mārketinga pasākumus.

VTP 2.2

Tūrisma uzņēmējdarbības sekmēšana

RV 2.2.1. Novada kā tūrisma galamērķa pozicionēšana ienākošajā un vietējā tūrismā

RV 2.2.2. Kvalitatīvu, daudzveidīgu un konkurētspējīgu tūrisma produktu attīstība

RV 2.2.3. Tūrisma infrastruktūras attīstība un pašvaldības tūrisma objektu materiāltehniskās bāzes pilnveide

RV 2.2.4. Kultūrvēsturiskā mantojuma un dabas resursu saglabāšana un izmantošana tūrisma attīstībā

RV 2.2.5. Tūrisma pārvaldības pilnveidošana un attīstīšana

80. **VTP 3.1. Transporta infrastruktūras uzlabošana** – pašvaldības ceļu, ielu, tiltu infrastruktūras uzturēšana un attīstība, valsts autoceļu rekonstrukcijas veicināšana, kas nodrošina teritoriāli vienmērīgu sasniedzamību un kvalitatīvu, ilgtspējīgu iekšējo mobilitāti, ir stratēģiski nozīmīgs saimnieciskās darbības un apdzīvotības resurss novadā.
81. Mainoties iedzīvotāju paradumiem, domājot par resursu lietderīgu izmantošanu, nodrošināt transporta sistēmas pilnveidošanu, lai palielinātu velobraucēju un citu videi draudzīgu transportlīdzekļu lietošanu un AER izmantošanu, veidojot atbilstošu infrastruktūru, ierīkojot elektrouzlādes punktus, lai veicinātu elektrotransporta aktīvāku lietošanu novada teritorijas ietvaros.
82. Ielu infrastruktūras pilnveidošana, jauna energoefektīva apgaismojuma ierīkošana un esošā modernizēšana apdzīvoto vietu centros un pie sabiedriskajiem objektiem.
83. Veicināt viedas un ilgtspējīgas mobilitātes attīstību novadā, attīstot jaunus, inovatīvus, videi draudzīgus mobilitātes risinājumus, kuru ieviešana veidos Madonas novadu to iedzīvotājiem draudzīgāku un iekļaujošāku, kā arī veidojot efektīvu, vietu, enerģiju u.c. resursus taupošu mobilitāti novadā.
84. Attīstīt optisko tīklu pieejamību novadā, lai nodrošinātu lauku teritoriju apdzīvojuma, dzīves vides un uzņēmējdarbības attīstību.

VTP 3.1

Transporta infrastruktūras uzlabošana

RV 3.1.1. Gājēju, velo satiksmes
un transporta infrastruktūra

RV 3.1.2. Mobilitātes attīstība

85. **VTP 3.2. Komunālo pakalpojumu uzlabošana** – siltumapgādes, ūdenssaimniecības un atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu pieejamība, dzīves vides kvalitātes uzlabošanai līdzsvarotai novada attīstībai.
86. Komunālo pakalpojumu uzlabošana, stiprinot pašvaldības kapitālsabiedrības.
87. Pašvadlībai nodrošināt komunālo saimniecību darbu šādās jomās -siltumapgāde, atkritumu apsaimniekosana, ūdensapgāde un kanalizācija, medicīna.
88. Ūdenssaimniecības sistēmas attīstība – tīklu rekonstrukcija un jaunu izbūve, nodrošinot kvalitatīvu dzeramā ūdens piegādi un atbilstošu notekūdeņu attīrīšanas kvalitāti, kā arī mazinot vides piesārņojuma risku, uzlabota pakalpojumu pieejamība, nodrošinot pieslēgumu skaita pieaugumu.
89. Esošo siltumapgādes tīklu atjaunošana, modernizēšana. Piesaistīti jauni siltumenerģijas patērētāji esošajam siltumapgādes tīklam.
90. Veicināt inovatīvu projektu realizēšanu komunālo pakalpojumu jomā – sekmēt viedo energoefektivitātes risinājumu ieviešanu novada siltuma un ūdensapgādes uzskaites sistēmās. Madonas pilsētā izveidot notekūdeņu dūņu pārstrādes centru, kas veicinātu ilgtspējīgu notekūdeņu apsaimniekošanu.
91. Pilnveidot atkritumu apsaimniekošanas sistēmu novadā, domāt par šķiroto atkritumu popularizēšanu, radot atbilstošu infrastruktūru. Izbūvēt kompostēšanas laukumus Madonas novadā. Pazemes atkritumu savākšanas konteineru izvietošana Madonas pilsētā.
92. Sekmēt koplietošanas meliorācijas sistēmu infrastruktūras attīstību un atjaunošanu Madonas novada lauksaimniecības zemēs – īpaši Lubāna zemienes teritorijās.

VTP 3.2

Komunālo pakalpojumu uzlabošana

RV 3.2.1. Komunālās saimniecības infrastruktūras un pakalpojumu attīstība

RV 3.2.2. Energoefektivitāte

93. **VTP 3.3. Vides resursu ilgtspējas attīstības sekmēšana** – dabas teritoriju un ainaviski vērtīgo teritoriju saglabāšana un vērtības celšana, izstrādājot atbilstošus tematiskos ainavu plānus, kā attīstības instrumentus ĪADT, akcentējot Vestienas ainavuapvidus teritoriju
94. Saglabāt sasaisti starp kultūrvēsturisko un ainavisko telpu Ērgļu apvienības teritorijai sasaistē ar Vestienas ainavu apvidu, Liezēres pagasta teritorijai sasaistē ar Cesvaines apvienības pārvaldes teritorijas ainavu, kā arī nodrošināt kultūrvēsturiskās ainavas saglabāšanu Vecpiebalgas virzienā.
95. Īstenot novada ilgtspējīgas attīstības intereses dabas teritorijās, iekļaujot tās novada rekreācijas infrastruktūras piedāvājumā un tūrisma, atpūtas un sporta aktivitātēs.
96. Ilgtspējīga dabas resursu apsaimniekošana, sekmēt to racionālu izmantošanu, rast kompromisu ĪADT robežu un buferzonu definēšanā, respektējot iesaistīto pušu intereses un teritorijas lietderīgu, pilnvērtīgu izmantošanu.
97. Ilgtspējīgi apsaimniekot virszemes ūdensobjektus, uzlabot virszemes ūdeņu kvalitāti un atjaunot zivju resursus.
98. Latvāņu apkarošanas pasākumu īstenošana visā novada teritorijā, īpaši akcentējot Ošupes un Barkavas pagastu teritorijas.
99. Sadarbība ar kaimiņu pašvaldībām dabas aizsardzības jautājumos, dabas aizsardzības plānu izstrādē, aizsargājamo ainavu apvidu un dabas parku izmantošanā un apsaimniekošanā. Sadarbība ar VARAM un vides pārvaldes institūcijām (Dabas aizsardzības pārvaldi u.c.)

VTP 3.3

Vides resursu ilgtspējas attīstības sekmēšana

RV 3.3.1. Dabas teritoriju
saglabāšana un attīstība

RV 3.3.2. Vides aizsardzība un
dabas resursu ilgtspējīga
izmantošana

4. PLĀNOŠANAS KONTEKSTS EIROPAS, NACIONĀLĀ, REĢIONĀLĀ UN VIETĒJĀ LĪMENĪ

100. Madonas novada vidēja termiņa attīstības plānošanas dokumentu izstrāde noritējusi saskaņā ar daudz plašāku plānošanas kontekstu, un Madonas novada attīstības virzienu definēšanā ir ņemti vērā Eiropas, Latvijas nacionālā, reģionālā līmeņa plānošanas dokumenti, atbilstoši 5.attēlā atspoguļotajam.
101. Par būtisku pamatu ņemot Eiropas Komisijas izvirzītās prioritātes 2019.-2024. gadam¹ (turpmāk -EK prioritātes):
 - Eiropas zaļais kurss
 - Digitālajam laikmetam gatava Eiropa
 - Ekonomika cilvēku labā
 - Spēcīgāka Eiropa pasaulē
 - Mūsu eiropeiskā dzīvesziņa
 - Jauns impulss Eiropas demokrātijai
102. EK prioritātes caurvijas definētajās Madonas novada vidējā termiņa prioritātēs, kā plānoto rīcību virzieni konkrētajā jomā.
103. 2019. gada 30. janvārī Eiropas komisijas publicētais pārdomu dokuments "CEĻĀ UZ ILGTSPĒJĪGU EIROPU LĪDZ 2030. GADAM"² galvenais uzdevums ir izmantojot par orientieri ANO ilgtspējīgas attīstības mērķus (IAM)² pārdomu dokumentā norādīt galvenos faktorus pārejai uz ilgtspējīgu attīstību. Tajā izklāstīti trīs varianti, kā vislabāk sasniegt ilgtspējīgas attīstības mērķus, kas sasniedzami līdz 2030. gadam³.
104. Katra ES dalībvalsts pamatojoties uz iepriekšminēto izstrādā nacionālas nozīmēs plānošanas dokumentus, kas kalpo par pamatu turpmākai plānošanai reģionālajā un vietējā līmenī:
105. "Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2030.gadam" (Latvija 2030)
106. Vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments "Nacionālais attīstības

plāns" (NAP2020)

107. Madonas novada vidējā termiņa prioritātes un rīcības virzieni atbilst nacionālā un reģionālā līmeņa stratēģiskajiem uzstādījumiem, kas ir sasaistē ar Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģiju -Latvija 2030, Latvijas nacionālo attīstības plānu (NAP2027) un Vidzemes plānošanas reģiona plānošanas dokumentiem.



5.attēls Nacionālo, reģionālo un vietējo plānošanas dokumentu saskaņotība ilgtermiņā, vidējā termiņā, īstermiņā.

¹ https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/political-guidelines-next-commission_lv.pdf

² <https://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>

³https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/rp_sustainable_europe_lv_v2_web.pdf

4.1.NACIONĀLĀ LĪMEŅA PLĀNOŠANAS DOKUMENTI

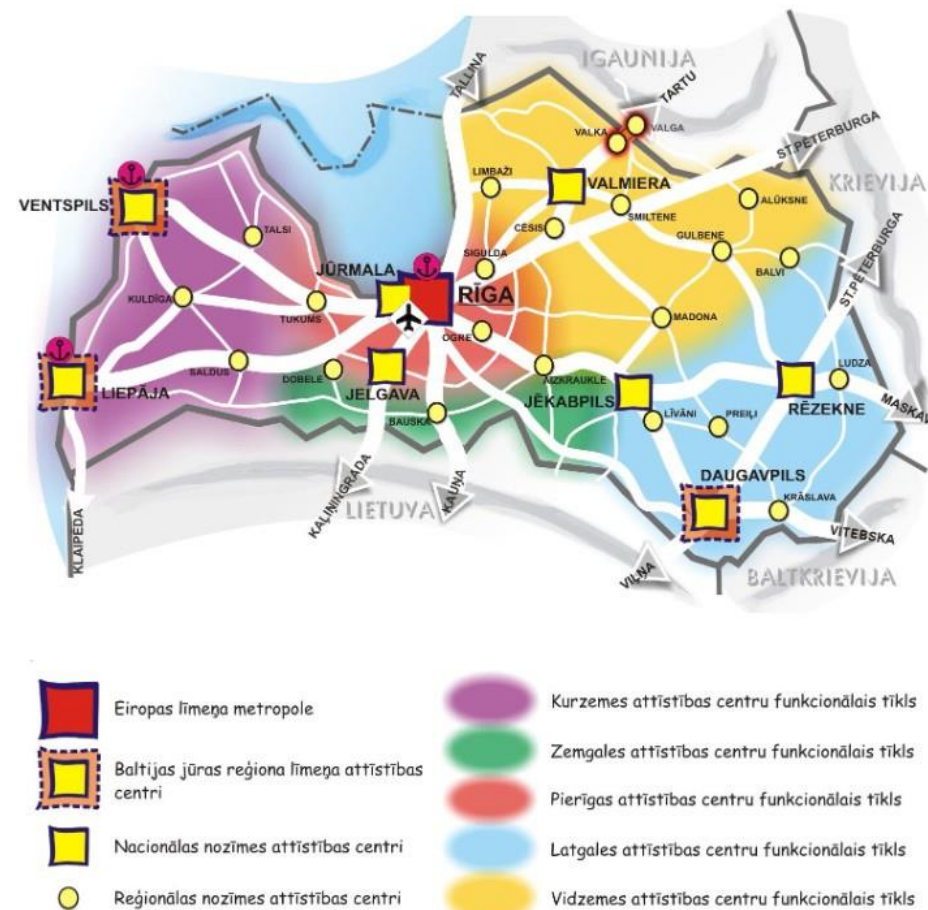
108. Valsts galvenajā attīstības plānošanas dokumentā "Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija" (turpmāk – Latvija 2030) Latvijas nākotnes telpiskajā struktūrā Madonas pilsēta atzīmēta, kā reģionālas nozīmes attīstības centrs, kas ir nozīmīgi reģiona kultūras un/vai ražošanas centri ar attīstītu sociālo infrastruktūru un daudzveidīgiem pakalpojumiem (6.attēls).

109. Nākotnē reģionālās nozīmes attīstības centriem, tādiem, kā Madonas pilsēta jāturpina specializēties, attīstot savstarpēji papildinošu sadarbību, tādējādi sasniedzot nacionālas nozīmes attīstības centriem līdzvērtīgu cilvēkresursu un ekonomiskās aktivitātes pievilkšanas spēku'.

110. Madonas pilsētai kopā ar Vidzemes attīstības centriem Valmieru un Cēsīm, kā ar pārējam reģiona pilsētām Valku, Limbažiem, Smiltēni, Alūksni, Gulbeni un Balviem jāveido reģiona izaugsmei nepieciešamo kritisko masu, vienlaikus stiprinot Vidzemes reģiona pievilcīgumu un konkurētspēju.

111. Nacionālas un reģionālas nozīmes attīstības centri tiek aicināti izaugsmei virzīt ekonomiskā potenciāla pilnvērtīgai izmantošanai un konkurētspējas celšanai starptautiskā mērogā, t.sk. zinātnes un pētniecības attīstībai, ekonomikas intelektualizācijai, tehnoloģiskās izcilības nodrošināšanai.

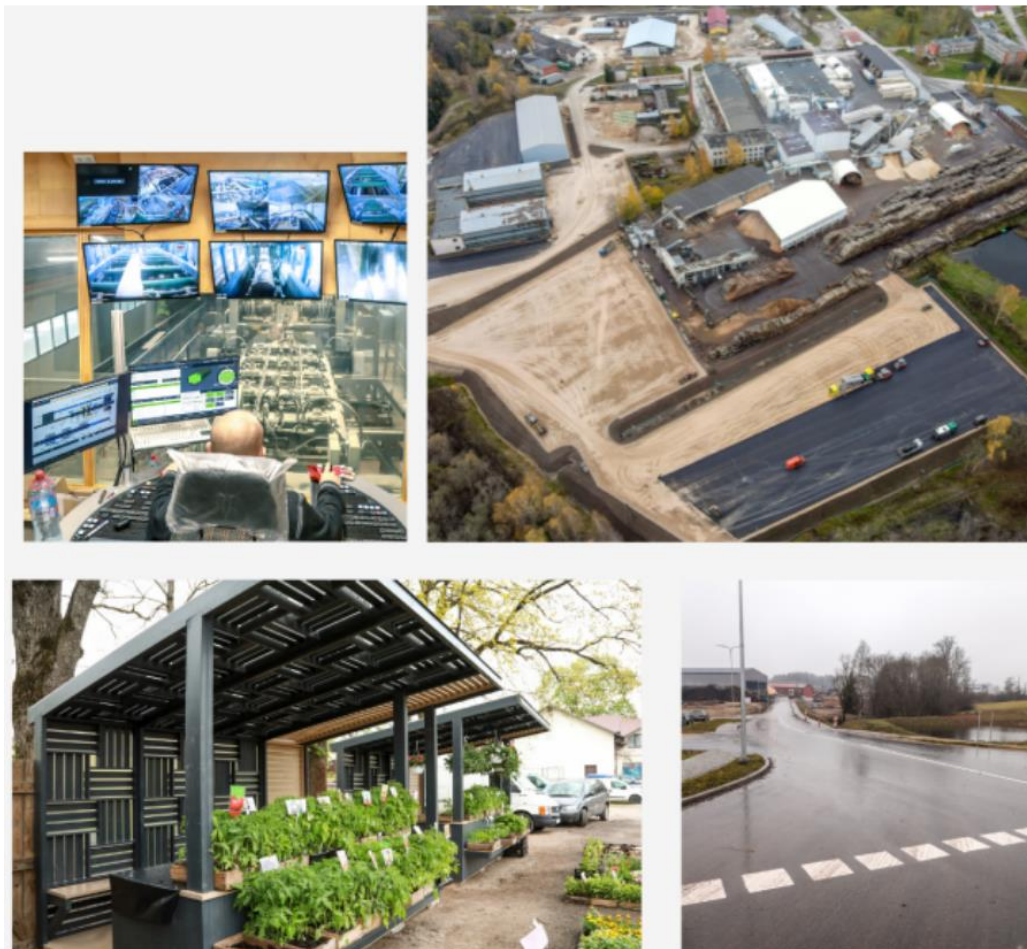
112. Reģionālas nozīmes attīstības centru sekmīgai attīstībai ir jāizmanto to izaugsme priekšrocības, jāveicina individuālu profilu (specializācijas) un unikālu kompetenču attīstība, vienlaikus paaugstinot cilvēkresursu, institucionālo un infrastruktūras kapacitāti.



6.attēls Latvija 2030 paredzētie attīstības centri un funkcionālie tīkli (AVOTS: Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2030).

113. Papildus gan nacionālas, gan reģionālas nozīmes attīstības centros izaugsme jāvirza uz pievilcīgas un kvalitatīvas dzīves vides veidošanu, sekmējot darba vietu un plaša un daudzveidīga pakalpojumu klāsta nodrošināšanu pilsētu un apkārtnējo teritoriju iedzīvotājiem.

114. Novadu nozīmes attīstības centri tiek aicināti nodrošināt visa veida infrastruktūras attīstību un tās kvalitātes uzlabošanu, pamata (izglītības, veselības, sociālo u.c.) pakalpojumu un kvalitatīvu mājokļu pieejamību, kultūras un brīvā laika pavadīšanas iespējas, kā arī uzņēmējdarbības aktivitāti, radot darba iespējas iedzīvotājiem, tostarp attīstības centram piegulošajās lauku teritorijās. Lauku teritoriju attīstībai pilsētas un lauki tiek aicināti stiprināt sadarbības saites nodrošinot pakalpojumu (izglītības, veselības, sociālos, kultūras, izklaides u.c.) un darba vietu pieejamību un sasniedzamību lauku iedzīvotājiem, kā arī rekreācijas un dzīvošanas iespējas pilsētas iedzīvotājiem, attīstot kvalitatīvu un savstarpēji savienojamu transporta infrastruktūru, īpaši uzlabojot ceļu kvalitāti, elektroniskos sakarus un sabiedrisko infrastruktūru, tā radot dzīvošana pievilcīgu vidi lauku teritorijās



4.2. IZKLĀSTS PAR MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS SASKAŅOTĪBU AR LATVIJAS NACIONĀLO ATTĪSTĪBAS PLĀNU 2027. GADAM

NAP 2027 IZVIRZĪTIE RĪCĪBAS VIRZIENI	“LATVIJA 2030” ILGTERMIŅA RĪCĪBAS VIRZIENI	SAISTĪTIE MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS RĪCĪBAS VIRZIENI
“Uz cilvēku centrēta veselības aprūpe”	Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība	RV 1.2.2. Veselības pakalpojumu nodrošināšana attīstītā vidē RV 1.2.3. Veselīga dzīvesveida veicināšana
“Psiholoģiskā un emocionālā labklājība”	Kvalitatīvas izglītības un bērnu aprūpes pieejamība	RV 1.2.1. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības kvalitātes un pieejamības paaugstināšana
“Stipras ģimenes paaudzēs”	Depopulācijas risku mazināšana	RV 1.2.1. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības kvalitātes un pieejamības paaugstināšana RV 1.3.10. Ģimeņu politikas īstenošana
“Sociālā iekļaušana”	- Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība - Novecošanās un mājāsaimniecību struktūras izmaiņu ietveršana sabiedrisko un sociālo pakalpojumu politikā - Īslaicīgās nabadzības amortizācija un nabadzības riska grupas	RV 1.2.1. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības kvalitātes un pieejamības paaugstināšana
“Zinātne sabiedrības attīstībai, tautsaimniecības izaugsmei un drošībai”	- Kvalitatīvas izglītības un bērnu aprūpes pieejamība - Izglītības pieejamība un pārmaiņas izglītības procesa organizācijā - Izglītošanās mūža garumā - Ilgtspējīga dzīvesveida veicināšana	RV 1.1.1. Mūsdienīga un kvalitatīva izglītības satura un procesa nodrošināšana RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana
“Kvalitatīva, pieejama, iekļaujoša izglītība”	- Nodarbinātības programmas darbaspēka līdzdalības palielināšanai - Kvalitatīvas izglītības un bērnu aprūpes pieejamība - Izglītības pieejamība un pārmaiņas izglītības procesa organizācijā - Skola kā sociālā tīklojuma centrs - Kontekstuāla izglītība un skolotāja profesijas maiņa	RV 1.1.1. Mūsdienīga un kvalitatīva izglītības satura un procesa nodrošināšana RV 1.1.3. Izglītojošas, iekļaujošas un attīstošas mācību vides veidošana RV 1.1.4. Efektīvas izglītības pārvaldības un sadarbības veicināšana RV 2.1.3. Uzņēmējprasmju un sadarbības pilnveide

NAP 2027 IZVIRZĪTIE RĪCĪBAS VIRZIENI	“LATVIJA 2030” ILGTERMIŅA RĪCĪBAS VIRZIENI	SAISTĪTIE MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBA PROGRAMMAS RĪCĪBAS VIRZIENI
“Produktivitāte, inovācija un eksports”	- E-skola un informācijas tehnoloģiju izmantošana - Lietotāju virzītas inovācijas - Atvērtu inovāciju prakse - Plaša jaunrades kultūra - Atjaunojamo enerģijas resursu izmantošana un inovācija	RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana
“Darbs un ienākumi”	Darba tirgus pieejamība un diskriminācijas mazināšana	RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana RV 2.1.3. Uzņēmējprasmju un sadarbības pilnveide
“Kapitāls un uzņēmējdarbības vide”	- Cilvēkkapitāla attīstība un produktivitātes kāpinājums - Resursu pieejamība - Inovatīva uzņēmējdarbība	RV 2.1.1. Konkurētspējīgas uzņēmējdarbības infrastruktūras un teritoriju attīstība RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana
“Daba un vide - “Zaļais kurss””	- Enerģētiskā drošība un neatkarība - Atjaunojamo enerģijas resursu izmantošana un inovācija - Energoefektīva un videi draudzīga transporta politika - Dabas kapitāla pārvaldība - Tirgus instrumentu izveide - Dabas aktīvu kapitalizēšana - Ilgspējīga dzīvesveida veicināšana	RV 3.2.1. Komunālās saimniecības infrastruktūras un pakalpojumu attīstība RV 3.3.1. Dabas teritoriju saglabāšana un attīstība RV 3.3.2. Vides aizsardzība un dabas resursu ilgtspējīga izmantošana
“Tehnoloģiskā vide un pakalpojumi”	E-skola un informācijas tehnoloģiju izmantošana	RV 3.1.1. Gājēju, velo satiksmes un transporta infrastruktūra RV 3.1.2. Mobilitātes attīstība RV 3.2.1. Komunālās saimniecības infrastruktūras un pakalpojumu attīstība RV 3.2.2. Energoefektivitāte

NAP 2027 IZVIRZĪTIE RĪCĪBAS VIRZIENI	"LATVIJA 2030" ilgtermiņa rīcības virzieni	SAISTĪTIE MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS RĪCĪBAS VIRZIENI
"Līdzsvarota reģionālā attīstība"	- Enerģētiskā drošība un neatkarība - Ilgspējīga dzīvesveida veicināšana	RV 1.2.1. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības kvalitātes un pieejamības paaugstināšana RV 1.3.11. Labiekārtotas publiskās ārtelpas attīstība RV 2.1.1. Konkurētspējīgas uzņēmējdarbības infrastruktūras un teritoriju attīstība RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana RV 3.1.1. Gājēju, velo satiksmes un transporta infrastruktūra RV 3.1.2. Mobilitātes attīstība RV 3.2.1. Komunālās saimniecības infrastruktūras un pakalpojumu attīstība RV 3.2.2. Energoefektivitāte
"Mājoklis"	Energoefektivitātes pasākumi	RV 1.2.4. Dzīvojamā fonda attīstība un pieejamības nodrošināšana RV 3.2.2. Energoefektivitāte
"Cilvēku līdzdalība kultūras un sporta aktivitātēs"	- Piederības izjūtas Latvijas kultūras telpai stiprināšana - Radošas sabiedrības veidošana	RV 1.1.1. Mūsdienīga un kvalitatīva izglītības satura un procesa nodrošināšana RV 1.2.3. Veselīga dzīvesveida veicināšana RV 1.3.1. Materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma saglabāšana un attīstīšana RV 1.3.2. Mūsdienīgas kultūras infrastruktūras attīstīšana, kultūrvides sakārtošana RV 1.3.3. Daudzveidīgs kultūras produktu piedāvājums un tā pieejamība dažādām mērķa grupām RV 1.3.4. Efektīva kultūras procesu un resursu pārvaldība RV 1.3.5. Sadarbība, sabiedrības līdzdalība kultūras procesos RV 1.3.6. Sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes attīstīšana RV 1.3.7. Kvalitatīvs un daudzveidīgs sporta, aktīvās atpūtas un veselīga dzīvesveida aktivitāšu piedāvājums RV 1.3.8. Sporta jomas kapacitātes stiprināšana

NAP 2027 IZVIRZĪTIE RĪCĪBAS VIRZIENI	“LATVIJA 2030” ilgtermiņa rīcības virzieni	SAISTĪTIE MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBA PROGRAMMAS RĪCĪBAS VIRZIENI
“Kultūras un sporta devums ilgtspējīgai sabiedrībai”	- Piederības izjūtas Latvijas kultūras telpai stiprināšana - Radošas sabiedrības veidošana	RV 1.3.2. Mūsdienīgas kultūras infrastruktūras attīstīšana, kultūrvides sakārtošana RV 1.3.3. Daudzveidīgs kultūras produktu piedāvājums un tā pieejamība dažādām mērķa grupām RV 1.3.4. Efektīva kultūras procesu un resursu pārvaldība RV 1.3.5. Sadarbība, sabiedrības līdzdalība kultūras procesos RV 1.3.6. Sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes attīstīšana RV 1.3.8. Sporta jomas kapacitātes stiprināšana
“Saliedētība”	Piederības izjūtas Latvijas kultūras telpai stiprināšana	RV 1.2.1. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības kvalitātes un pieejamības paaugstināšana RV 1.3.1. Materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma saglabāšana un attīstīšana RV 1.3.3. Daudzveidīgs kultūras produktu piedāvājums un tā pieejamība dažādām mērķa grupām RV 1.3.5. Sadarbība, sabiedrības līdzdalība kultūras procesos RV 1.3.7. Kvalitatīvs un daudzveidīgs sporta, aktīvās atpūtas un veselīga dzīvesveida aktivitāšu piedāvājums RV 1.3.9. Jaunietim labvēlīga vide vispusīgai attīstībai RV 2.1.3. Uzņēmējprasmju un sadarbības pilnveide
“Tiesiskums un pārvaldība”	Novecošanās un mājāsaimniecību struktūras izmaiņu ietveršana sabiedrisko un sociālo pakalpojumu politikā	RV 1.3.9. Jaunietim labvēlīga vide vispusīgai attīstībai RV 1.3.10. Ģimeņu politikas īstenošana RV 1.1.4. Efektīvas izglītības pārvaldības un sadarbības veicināšana
“Drošība”	Enerģētiskā drošība un neatkarība	RV 1.3.11. Labiekārtotas publiskās ārtelpas attīstība RV 1.3.12. Sabiedriskās kārtības un drošības nodrošināšana

4.3. VIDZEMES REĢIONA ATTĪSTĪBAS PLĀNOŠANAS DOKUMENTI

115. Vidzemes plānošanas reģiona (VPR) Attīstības programma 2021.–2027. gadam VPR noteiktā reģiona ekonomiskā specializācija ir definēta saskaņā ar nacionālajām specializācijas jomām. Madonas novadam ir noteiktas vairākas prioritātes:

- rekreācija un ilgtspējīga tūrisma attīstība
- attālināto profesionālo pakalpojumu attīstība
- informācijas tehnoloģiju attīstība
- rehabilitācijas un veselības aprūpes pakalpojumu attīstība
- veselīgas pārtikas un dzērienu ražošana
- biomasas izmantošana ķīmiskajai pārstrādei un izmantošanai, kā arī definētas vairākas investīciju teritorijas.

116. VPR attīstības programma ir dokuments, kas palīdz nospraust kopīgus mērķus, saskaņot plānus un rīcības ar kaimiņu novadiem, citām nozarēm un jomām.

117. Vidzemes plānošanas reģiona attīstības programma 2021– 2027 nosaka pilsētu funkcionālās teritorijas kā SAM 5.1.1. plānoto ieguldījumu funkcionālās teritorijas, ko definē saskaņā ar „Latvija 2030” un VPR IAS 2030 noteikto, Madonas novadā ir 19 funkcionālās teritorijas (skatīt 7.attēls).

118. Reģionālas nozīmes projektu idejas kuras sasaistē ar VPR vai kaimiņu pašvaldībām tiek plānotas realizēt termiņā līdz 2027.gadam ir iekļautas Madonas novada investīciju plānā.



7.attēls Madonas pilsētas funkcionālās teritorijas

4.4. IZKLĀSTS PAR MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS SASKAŅOTĪBU AR VIDZEMES PLĀNOŠANAS REĢIONA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMU 2021–2027 (2. REDAKCIJU)

119. Vidzemes plānošanas reģions mērķu sasniegšanai ir noteicis 12 vidēja termiņa tematiskās prioritātes un trīs horizontālas prioritātes.
120. Madonas novads, lai turpinātu uzņemto Vidzemes reģiona attīstības virzienu ir veicis šo uzstādījumu saskaņotību. Kā arī saglabājot Vidzemes plānošanas reģiona definētās **horizontālās prioritātes:**

P1. Sadarbība un pilsoniskā līdzdalība

P2. Klimatneitralitāte un pielāgošanās

P3. Digitalizācija, kas caurvijas ilgtermiņa stratēģisko uzstādījumu sasniegšanai, ir papildinātas arī Madonas novada horizontālo prioritāšu matricā- 4.attēlā.

VPR 2027 VIDĒJA TERMIŅA TEMATISKĀS PRIORITĀTES	SAISTĪTIE MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS RĪCĪBAS VIRZIENI
C1. Pieejama izglītība	RV 1.1.1. Mūsdienīga un kvalitatīva izglītības satura un procesa nodrošināšana RV 1.1.2. Personālrесурсu izglītībā nodrošināšana un attīstība RV 1.1.3. Izglītojošas, iekļaujošas un attīstošas mācību vides veidošana RV 1.1.4. Efektīvas izglītības pārvaldības un sadarbības veicināšana
C2. Droša, iekļaujoša un vesela sabiedrība	RV 1.2.2. Veselības pakalpojumu nodrošināšana attīstītā vidē RV 1.2.3. Veselīga dzīvesveida veicināšana RV 1.3.12. Sabiedriskās kārtības un drošības nodrošināšana
C3.Kvalitatīvi un pieejami pakalpojumi	RV 1.1.1. Mūsdienīga un kvalitatīva izglītības satura un procesa nodrošināšana RV 1.2.1. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības kvalitātes un pieejamības paaugstināšana RV 1.2.2. Veselības pakalpojumu nodrošināšana attīstītā vidē
T1. Dabas kapitāls	RV 3.3.1. Dabas teritoriju saglabāšana un attīstība RV 3.3.2. Vides aizsardzība un dabas resursu ilgtspējīga izmantošana
T2. Dabas un kultūras mantojums	RV 1.3.1. Materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma saglabāšana un attīstīšana RV 2.2.4. Kultūrvēsturiskā mantojuma un dabas resursu saglabāšana un izmantošana tūrisma attīstībā RV 3.3.1. Dabas teritoriju saglabāšana un attīstība
T3. Mobilitāte un sasniedzamība	RV 3.1.1. Gājēju, velo satiksmes un transporta infrastruktūra RV 3.1.2. Mobilitātes attīstība
T4. Identitāte un spēcīgas kopienas	RV 1.3.1. Materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma saglabāšana un attīstīšana RV 1.3.5. Sadarbība, sabiedrības līdzdalība kultūras procesos RV 1.3.9. Jaunietim labvēlīga vide vispusīgai attīstībai RV 1.3.10. Ģimeņu politikas īstenošana RV 2.1.3. Uzņēmējprasmju un sadarbības pilnveide

VPR 2027 VIDĒJA TERMIŅA TEMATISKĀS PRIORITĀTES	SAISTĪTIE MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS RĪCĪBAS VIRZIENI
T5. Ilgtspējīga dzīves vide un mājokļi	RV 1.2.4. Dzīvojamā fonda attīstība un pieejamības nodrošināšana RV 1.3.2. Mūsdienīgas kultūras infrastruktūras attīstīšana, kultūrvides sakārtošana RV 1.3.6. Sporta un aktivās atpūtas infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes attīstīšana RV 1.3.11. Labiekārtotas publiskās ārtelpas attīstība RV 2.2.3. Tūrisma infrastruktūras attīstība un pašvaldības tūrisma objektu materiāltehniskās bāzes pilnveide RV 3.1.1. Gājēju, velo satiksmes un transporta infrastruktūra RV 3.1.2. Mobilitātes attīstība RV 3.2.1. Komunālās saimniecības infrastruktūras un pakalpojumu attīstība RV 3.2.2. Energoefektivitāte
E1. Inovācijas, zinātne un attīstība	RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana
E2. Industrijas pārveide	RV 2.1.1. Konkurētspējīgas uzņēmējdarbības infrastruktūras un teritoriju attīstība RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana RV 2.1.3. Uzņēmējprasmju un sadarbības pilnveide
E3. Aprite un bioekonomika	RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana RV 3.2.1. Komunālās saimniecības infrastruktūras un pakalpojumu attīstība
E4. Efektīva un tīra enerģija	RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana RV 3.1.1. Gājēju, velo satiksmes un transporta infrastruktūra RV 3.1.2. Mobilitātes attīstība RV 3.2.2. Energoefektivitāte RV 3.3.2. Vides aizsardzība un dabas resursu ilgtspējīga izmantošana

4.5. IZKLĀSTS PAR MADONAS NOVADA SADARBĪBAS JOMU UN INTEREŠU TERITORIJU SASAISTI AR KAIMIŅU PAŠVALDĪBĀM

118. Izvirzot vidējā termiņa prioritātes Madonas novadā tika izvērtēti kaimiņu pašvaldību plānošanas dokumentos (ilgtermiņa attīstības stratēģijas, attīstības programmas) definētās interešu teritorijas un sadarbības jomas, kas tiek

integrētas Madonas novada attīstības programmas vidējā termiņa prioritātēs, kā arī atspoguļojas plānotajās rīcībās un investīcijās.

SPĒKĀ ESOŠĀS IAS/AP	INTEREŠU TERITORIJAS	SADARBĪBAS JOMAS	MADONAS NOVADA VIDĒJĀ TERMIŅĀ PRIORITĀTES, ŅEMOT VĒRĀ KAIMIŅU NOVADU SNIEGTOS NOSACĪJUMUS UN UZSTĀDĪJUMUS
Jēkabpils novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.–2035.gadam (1.1 redakcija) Jēkabpils novada attīstības programmas 2021.–2027.gadam izstrāde (1.1 redakcija)	Norādītas Madonas novada pieguļošo pagastu teritorijas-Kalsnavas, Ļaudonas, Mētrienas pagasts.	Jēkabpils novads ir norādījis sadarbību vienotas informācijas infrastruktūras attīstībā, - ceļu infrastruktūra, sabiedriskais transports; - ekonomiskā potenciāla attīstības veicināšana, uzņēmēju sadarbība, jauno uzņēmēju apmācības, kopīgu tirdzniecības vietu izveidošana, vietējo ražotāju preču un pakalpojumu virzīšana tirgū; - tūrisms, kopīgas identitātes un starptautiskas atpazīstamības veidošana; - dabas objektu apsaimniekošana; - publiskie pakalpojumi; - kultūrvides uzturēšana un attīstība	VTP 1.2. Sociāli nodrošinātas un veselīgas sabiedrības veidošana VTP 1.3. Aktīvas sabiedrības veidošana VTP 2.1. Uzņēmējdarbības un nodarbinātības sekmēšana VTP 2.2. Tūrisma uzņēmējdarbības sekmēšana VTP 3.1. Transporta infrastruktūras uzlabošana VTP 3.3. Vides resursu ilgtspējas attīstības sekmēšana
Jaunizveidojamā Aizkraukles novada Ilgtermiņa Attīstības Stratēģijas 2021.-2037.gadam (1.1 redakcija) Jaunizveidojamā Aizkraukles novada Attīstības programma 2021.-2028.gadam (1.1 redakcija)	- Pēc pakalpojumu pieejamības un sasniedzamības Aizkraukles novads atrodas Madonas pilsētu ietekmes teritorijās, jeb 40 km rādiusā no Madonas pilsētas. - Iezīmējas kā interešu objekts un sasaistes virziens Valsts reģionālais autoceļš P79 un P78. - Sasaiste ar Madonas novadu iezīmējas vietējās nozīmēs attīstības asis, kas ir cieši saistāmi ar transporta koridoriem gan starpreģionālā, gan vietējā līmenī, perspektīvā arī starptautiskā līmenī. - Dzelzceļa savienojums.	Aizkraukles novadam ir definētas funkcionālās saites ar Madonas novadu – - Izglītības jomā, - Kultūras jomā - Sociālajā jomā, - Transporta infrastruktūras -IKT infrastruktūras attīstība ("pēdējās jūdzes" saslēgumu veidošana) - Dabas teritoriju apsaimniekošana - Vestienas teritorijas ainavu plāns, - Natura 2000 teritoriju attīstība - Upju baseinu apsaimniekošana –Aiviekste - Atkritumu apsaimniekošanas, - Tūrisma jomā - Uzņēmējdarbības jomā.	VTP 1.1. Izglītotas sabiedrības veidošana VTP 1.2. Sociāli nodrošinātas un veselīgas sabiedrības veidošana VTP 1.3. Aktīvas sabiedrības veidošana VTP 2.1. Uzņēmējdarbības un nodarbinātības sekmēšana VTP 2.2. Tūrisma uzņēmējdarbības sekmēšana VTP 3.1. Transporta infrastruktūras uzlabošana VTP 3.2. Komunālo pakalpojumu uzlabošana VTP 3.3. Vides resursu ilgtspējas attīstības sekmēšana
Jaunveidojamā Ogres novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.-2034.gadam (1.0 redakcija) Izstrādē Ogres novada attīstības	Telpiskās struktūras galvenie elementi, norādīts transporta koridors - Ziemeļu koridors (autoceļš P4 Rīga-Suntaži-Ērgļi), bijušā dzelzceļa Rīga – Ērgļi (Zaļais dzelzceļš)	Ogres novadam ir definētas sadarbības teritorijas šādās jomās: - Transporta infrastruktūra - Tūrisma joma - Dabas teritoriju apsaimniekošanas jomā	VTP 2.2. Tūrisma uzņēmējdarbības sekmēšana VTP 3.1. Transporta infrastruktūras uzlabošana VTP 3.3. Vides resursu ilgtspējas attīstības sekmēšana

programma 2021.-2027.gadam (1.0 redakcija) Izstrādē.	attīstībā, kopīga ĪADT "Ogres ieleja" apsaimniekošana.		
Cēsu novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.-2035.gadam (1.0 redakcija) Izstrādē Cēsu novada attīstības programma 2021. – 2027.gadam (1.0 redakcija) Izstrādē	Norādīti nacionālas nozīmes autoceļi: Cēsis-Vecpiebalga-Madona (P30); Ērgļi – Drabeši (P31); Ērgļi-Jaunpiebalga-Saliņkrogs (P33)	Cēsu novadam norādītas funkcionālas saites ar Madonas novadu tūrisma jomā - tūrisma maršruti un infrastruktūra, apskates objektu attīstībā. Kā arī definēta būtiska loma novada dienvidu un dienvidaustrumu teritorijai ir funkcionālā sasaiste ar Ērgļiem, kas stratēģiski veido novada dienvidu daļas savienojumu ar Rīgu un otru Daugavas upei. Norādīta transporta infrastruktūras attīstība Madonas novada virzienā.	VTP 2.2. Tūrisma uzņēmējdarbības sekmēšana VTP 3.1. Transporta infrastruktūras uzlabošana
Gulbenes novada vietējās pašvaldības ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2014. - 2030. gadam (2.0 redakcija)	- Autoceļš -(P37) Pļaviņas-Madona-Gulbene - Platsliežu dzelzceļš Pļaviņas-Gulbene - Dabas liegums "Lubānas mitrājs"	Esošās/plānotās funkcionālās saites un sadarbība ar Madonas novadu – - Izglītības joma - Uzņēmējdarbības jomā -darba tirgus, - Veselības aprūpe un sociālie pakalpojumi, - Reģionālās nozīmes autoceļu sakārtošana, platsliežu dzelzceļa infrastruktūras sakārtošana/atjaunošana, - Aizsargājamo teritoriju apsaimniekošana, dabas liegumu (Lubānas mitrājs), upju, ezeru apsaimniekošana, mežu apsaimniekošana.	VTP 1.1. Izglītotas sabiedrības veidošana VTP 1.2. Sociāli nodrošinātas un veselīgas sabiedrības veidošana VTP 2.1. Uzņēmējdarbības un nodarbinātības sekmēšana VTP 3.1. Transporta infrastruktūras uzlabošana VTP 3.3. Vides resursu ilgtspējas attīstības sekmēšana
Balvu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija no 2022. gada (1.1 redakcija) Balvu novada attīstības programma 2022.-2027.gadam (1.1 redakcija)	Dabas lieguma teritorijas attīstība– „Lubānas mitrājs”,	Balvu plānošanas dokumentos ir definēts: - veicināt sadarbību ar kaimiņu pašvaldībām un plānošanas reģioniem ceļu infrastruktūras uzlabošanai un sabiedriskā transporta plānošanā un nodrošināšanā. - Abpusējas saiknes jeb mijiedarbība dažādās jomās ar Vidzemes reģiona centriem Madonu un Lubānu, akcentējot kultūrvēsturisko un dabas vērtību saglabāšanu.	VTP 1.3. Aktīvas sabiedrības veidošana VTP 3.1. Transporta infrastruktūras uzlabošana VTP 3.3. Vides resursu ilgtspējas attīstības sekmēšana
Rēzeknes valstspilsētas un Rēzeknes novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2035.gadam (1.0 redakcija)	Izstrādes stadijā		
Varakļānu novada ILGTSPĒJĪGAS ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA 2030	Definētas sadarbības teritorijas: - valsts reģionālais autoceļš P84 Madona – Varakļāni, - dabas rezervāts „Teiču dabas rezervāts”, dabas liegums „Lubāna mitrājs”, - dabas liegumi Barkavas ozolu audze	ESOŠĀS UN ATTĪSTĀMĀS FUNKCIONĀLĀS SAITES UN SADARBĪBAS JOMAS ar Madonas novadu – Veselības aprūpe, sabiedriskie pakalpojumi un valsts iestāžu pakalpojumi. - Vispārējā izglītība (pamatskolas un vidējā izglītība), profesionālās ievirzes izglītība, arodizglītība interešu izglītība, augstākā izglītība, bērnu un pieaugušo izglītības pakalpojumi. - Autoceļu kvalitāte, sabiedriskais transports, dzelzceļa kravu un pasažieru pārvadājumi un loģistika; - Sabiedriskā transporta tīkla attīstība, - Dabas aizsardzība, īpaši akcentējot īpaši aizsargājamās dabas teritorijas.	VTP 1.1. Izglītotas sabiedrības veidošana VTP 1.2. Sociāli nodrošinātas un veselīgas sabiedrības veidošana VTP 2.1. Uzņēmējdarbības un nodarbinātības sekmēšana VTP 2.2. Tūrisma uzņēmējdarbības sekmēšana VTP 3.1. Transporta infrastruktūras uzlabošana VTP 3.3. Vides resursu ilgtspējas attīstības sekmēšana

5. ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS ĪSTENOŠANA UN UZRAUDZĪBA

119. Īstenošanas un uzraudzības kārtība ietver informāciju par uzraudzības sistēmu, uzraudzības rādītājiem, uzraudzības pārskatiem, kā arī attīstības programmas ieviešanas un aktualizēšanas kārtību.
120. Lai nodrošinātu arī Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas no 2022. gada (turpmāk – Stratēģija) īstenošanas uzraudzību, Madonas novada pašvaldība apkopo datus par galvenajiem attīstības rādītājiem (skat. Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas īstenošana un uzraudzība), sagatavojot vienotu novada stratēģijas un attīstības programmas pārskatu par Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas un attīstības programmas īstenošanu. Šikārtība izmantojama par pamatu kopīgā pārskata sagatavošanā.
121. Madonas novada attīstības programmas uzraudzības process paredz ikgadējā uzraudzības ziņojuma izstrādi par attīstības programmas ieviešanu (pašvaldības gada publiskā pārskata ietvaros).
122. Nodrošinot Madonas novada attīstības programmas 2021.–2028. gadam un ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2035. gadam īstenošanas uzraudzību, tiek apkopoti dati par galvenajiem attīstības rādītājiem, sagatavojot uzraudzības sistēmu, lai sekotu līdzi tam vai un kā norisinās virzība un stratēģisko mērķu sasniegšana.
123. Uzraudzības sistēmai jānodrošina atklātības principa ievērošana, lai sabiedrība un visas attīstības plānošanas procesā iesaistītās puses varētu sekot līdzi attīstības plānošanas dokumenta ieviešanai.
124. Uzraudzības sistēmas elementi ir:
- Uzraudzības rādītāji (datu bāze);
 - Uzraudzības pārskati (ikgadējs uzraudzības ziņojums un 3 gadu pārskata ziņojums);
 - Dokumenta ieviešanas process;
 - Dokumenta aktualizācijas process.



Attēls 7. Madonas novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas struktūra.

125. Sekmīgai dokumenta ieviešanai jābūt skaidram lomu sadalījumam, kā arī visām ieviešanas procesā iesaistītajām pusēm jābūt informētām par ieviešanas un uzraudzības procesu. Lai tiktu nodrošināts tas, ka attīstības programma ir ikdienas darbā lietots dokuments, kas tiek pastāvīgi (ar noteiktu periodiskumu) aktualizēts, uzraudzības sistēma paredz kārtību, kādā dokuments tiek aktualizēts. Dokumenta atsevišķu sadaļu aktualizēšana ir nozīmīga, ņemot vērā gan uzraudzības rādītājus, gan vietējās, reģionālas un starptautiskas tendences – tas nodrošina sekmīgāku stratēģisko uzstādījumu sasniegšanu (skat. Attīstības programmas Stratēģisko daļu).
126. Uzraudzības pārskats sastāv no uzraudzības rādītājiem, kas tiek regulāri analizēti un galvenie secinājumi tiek iekļauti uzraudzības pārskatā, kas tiek izstrādāts 3 gadu pārskata ziņojumā.
127. Uzraudzības pārskatā tiek atainoti trīs galvenie rādītāji:
1. Teritorijas attīstības galvenie rādītāji
 2. Politikas rezultātu rādītāji
 3. Iznākuma rezultātu rādītāji
 4. Rādītājus pašvaldība var papildināt pēc nepieciešamības, veicot uzraudzības pārskatu sagatavošanu.
128. Sākot ar attīstības programmas spēkā stāšanās gadu, pamatojoties uz apkopotajiem datiem, sagatavo ikgadējo uzraudzības ziņojumu par attīstības programmas ieviešanu. Ziņojumā jāietver šāda attīstības programmas īstenošanas progresa analīze:
1. veiktās darbības stratēģisko mērķu, vidēja termiņa prioritāšu un uzdevumu sasniegšanas virzienā;
 2. noteikto darbības (*output*) rādītāju izpildes progresu un konstatētās novirzes no plānotā un to skaidrojumu;
 3. secinājumus un ieteikumus darbības uzlabošanai, ar mērķi uzlabot izvirzīto prioritāšu sasniegšanu.
129. Dokuments ir regulāri jāaktualizē, lai nodrošinātu tā atbilstību patiesajai situācijai.

5.1. TERITORIJAS ATTĪSTĪBAS RĀDĪTĀJI

kas definēti stratēģisko mērķu sasniegšanas izvērtēšanai un vidējā termiņa prioritāšu realizēšanas gaitai

SM	Vidējā termiņa prioritātes	Rīcības virzieni	Rādītājs	Gads	Bāzes indikators 2021. gadā	Plānotais attīstības virziens uz 2028. gadu	Datu avots
SM1 Sekmēt izglītotu, sociāli nodrošinātu, veselīgu un aktīvu sabiedrību	VTP 1.1. Izglītotas sabiedrības veidošana	RV 1.1.1. Mūsdienīga un kvalitatīva izglītības satura un procesa nodrošināšana RV 1.1.2. Personālresursu izglītībā nodrošināšana un attīstība RV 1.1.3. Izglītojošas, iekļaujošas un attīstošas mācību vides veidošana RV 1.1.4. Efektīvas izglītības pārvaldības un sadarbības veicināšana	Izglītojamo skaits PII	2020	1493	↔ vai ↑	pašvaldības dati
			Izglītojamo skaits vispārējās izglītības iestādēs	2020	2835	↔ vai ↑	pašvaldības dati
			Interēšu izglītībā un brīvā laika pavadīšana bērniem un jauniešiem	2021	14 jauniešu centros	↑	pašvaldības dati
			Vakances izglītības iestādēs	2022	nav ilgstošu vakanču	↔	pašvaldības dati
			Jauno pedagogu skaits (pēc vecuma- līdz 34 gadiem)	2020	103	↔	pašvaldības dati
	VTP 1.2. Sociāli nodrošinātas un veselīgas sabiedrības veidošana	RV 1.2.1. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības kvalitātes un pieejamības paaugstināšana RV 1.2.2. Veselības pakalpojumu nodrošināšana attīstītā vidē RV 1.2.3. Veselīga dzīvesveida veicināšana RV 1.2.4. Dzīvojamā fonda attīstība un pieejamības nodrošināšana	Sociālo pabalstu saņēmēju skaits	2021	4644	↓	pašvaldības dati
			Sociālo pabalstu apmērs (EUR)	2021	689 776,60 EUR	↓	pašvaldības dati
			Trūcīgo personu skaits (cilv.)	2021	4615	↓	pašvaldības dati
			Ārstu prakšu skaits Madonas novadā (zobārst, ģ. ā, u.c.)	2021	22 vispārējās prakses	↑	SPKC, pašvaldības dati
					18 zobārstniecības prakses	↑	
					Ērgļu slimnīcā Madonas slimnīcā	↔	
			Jaunuzbūvēto	2021	0	↑	pašvaldības

	VTP 1.3. Aktīvas sabiedrības veidošana	RV 1.3.1. Materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma saglabāšana un attīstīšana RV 1.3.2. Mūsdienīgas kultūras infrastruktūras attīstīšana, kultūrvides sakārtošana RV 1.3.3. Daudzveidīgs kultūras produktu piedāvājums un tā pieejamība dažādām mērķa grupām RV 1.3.4. Efektīva kultūras procesu un resursu pārvaldība RV 1.3.5. Sadarbība, sabiedrības līdzdalība kultūras procesos RV 1.3.6. Sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes attīstīšana RV 1.3.7. Kvalitatīvs un daudzveidīgs sporta, aktīvās atpūtas un veselīga dzīvesveida aktivitāšu piedāvājums RV 1.3.8. Sporta jomas kapacitātes stiprināšana RV 1.3.9. Jaunietim labvēlīga vide vispusīgai attīstībai RV 1.3.10. Ģimeņu politikas īstenošana RV 1.3.11. Labiekārtotas publiskās ārtelpas attīstība RV 1.3.12. Sabiedriskās kārtības un drošības nodrošināšana	daudzdzīvokļu māju skaits				dati
			Rinda uz dzīvojamo fondu (skaits)	2022.	334	↓	pašvaldības dati
			Interesu izglītībā un brīvā laika pavadīšana visa vecuma kopienas iedzīvotājiem	2021.	3 multifunkcionālajos centros: Ošupē, Aronā, Sarkaņos, Dienas centrā "Baltā ūdensroze".	↑	pašvaldības dati
			Organizēto sporta pasākumu skaits gadā - nacionāla un starptautiska mēroga	2020	76	↑	pašvaldības dati
			Pašdarbības kolektīvi Madonas novadā	2020	124	↑	pašvaldības dati
			Investīcijas kultūras jomas infrastruktūrā		Jauns rādītājs		pašvaldības dati
			Bibliotēku lietotāju skaits % no iedzīvotāju skaita	2021	26,77%	↑	pašvaldības dati
			Bibliotēku skaits novadā	2020	32	↔	pašvaldības dati
			Realizēto publiskās ārtelpas objektu skaits Madonas novadā	2021	0	↑	pašvaldības dati
			Reģistrēto administratīvo pārkāpumu skaits		Jauns rādītājs		pašvaldības dati
SM2 Sekmēt	VTP 2.1. Uzņēmējdarbības un nodarbinātības sekmēšana	RV 2.1.1. Konkurētspējīgas uzņēmējdarbības infrastruktūras un teritoriju attīstība RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana RV 2.1.3. Uzņēmējprasmju un	Investīcijas uzņēmējdarbības attīstībā (EUR)		Jauns rādītājs		
			Pašvaldības granti novada uzņēmumiem	2020	66 685,00 EUR	↑	pašvaldības dati
			Iedzīvotāju darbaspējas vecumā skaits (cilv.)	2021	19 558	↔ vai ↑	PMLP

SM3 Sekmēt teritorijas sasniedzamību un vides resursu		sadarbības pilnveide	Bezdarba līmenis, %	2021	6.4 %	↓	NVA
			Reģistrēto jauno uzņēmumu skaits	2021	114	↑	pašvaldības dati
			Novada uzņēmumu kopējais apgrozījums (EUR)	2020	227 363 782,00 EUR	↑	Lursoft
			Vidējā darba samaksa (privātajā, valsts, sabiedriskais sektorā) novadā	2019	960,00 EUR	↑	Oficiālais statistikas portāls
				2019	925,00 EUR	↑	
	VTP 3.1. Transporta infrastruktūras uzlabošana	RV 3.1.1. Gājēju, velo satiksmes un transporta infrastruktūra RV 3.1.2. Mobilitātes attīstība	Rekonstruēto pašvaldības autoceļu kopgarums, km	2021	10.5073 km	↑	pašvaldības dati
			Izbūvēto apgaismoto ielu/ceļu garums	2021	3.0852km	↑	pašvaldības dati
			Izbūvēto veloceļu garums (km)	2021	0	↑	pašvaldības dati
			Elektroauto uzlādes stacijas	2021	2	↑	pašvaldības dati
		RV 3.2.1. Komunālās saimniecības infrastruktūras un pakalpojumu attīstība RV 3.2.2. Energoefektivitāte	Centralizētās kanalizācijas pakalpojumu saņēmēji, %	2021	40%	↑	pašvaldības dati
			Centralizētas siltumapgādes pakalpojumu saņēmēji	2021	45%	↑	pašvaldības dati
			Šķīroto atkritumu savākšanas punkti	2021	89 šķīroto atkritumu punkti (iekļauts viens laukums)	↑	pašvaldības dati -SIA "Madonas namsaimnieks"
			Īstenotie/uzsāktie ēku energoefektivitātes projekti kapitālsabiedrību organizēti	2021	3 projekti	↑	pašvaldības dati -SIA "Madonas

	VTP 3.3. Vides resursu ilgtspējās attīstības sekmēšana	RV 3.3.1. Dabas teritoriju saglabāšana un attīstība RV 3.3.2. Vides aizsardzība un dabas resursu ilgtspējīga izmantošana	Izstrādāti ainavu struktūrplāni Madonas novadā	2021	0 izstrādāti ainavu plāni	↑	namsaimnieks"
			Izstrādāti Madonas novada ezeru apsaimniekošanas plāni	2021	0 izstrādāti ezeru apsaimniekošanas plāni	↑	pašvaldības dati

PIEAUG ↑

SAMAZINĀS ↓

SAGLABĀJAS IEPRIEKŠĒJĀ LĪMENĪ/ESOŠAIS SKAITS ↔

Tabulā lietotie saīsinājumi:

CSP – Centrālā statistikas pārvalde

PMPL – Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde

NVA – Nodarbinātības valsts aģentūra

SPKC – Slimību profilakses un kontroles centrs

NVO – nevalstiskā organizācija

(*) - Bāzes gads 2021. gads II pusgads nesniedz objektīvu priekšstatu, jo nav pieejami dati par pilnu gadu jaunizveidotā novada robežās, kā arī atsevišķus procesus būtiski ietekmē COVID 19 pandēmija.

5.2. POLITIKAS REZULTĀTU RĀDĪTĀJI

Politikas rezultātu rādītāji, kas noteikti vidējā termiņa prioritātēm saskaņā ar stratēģiskajiem mērķiem un tiek balstīti iedzīvotāju un uzņēmēju aptaujās

N.p.k.	Rādītājs	Gads	Bāzes indikators 2021. gadā	Tendence salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu	Datu avots
1.	Apmierinātība ar pašvaldības atbalstu uzņēmējdarbībai	2021	73%	↑	pašvaldības dati
2.	Apmierinātība ar pašvaldības darba kvalitāti	2021	71%	↑	pašvaldības dati
3.	Iedzīvotāju apmierinātība ar darba iespējām	2021	57%	↑	pašvaldības dati
4.	Apmierinātība ar primārās veselības aprūpes pieejamību/ kvalitāti	2021	76%	↑	pašvaldības dati
5.	Apmierinātība ar sociālās aprūpes pakalpojumu kvalitāti	2021	53%	↑	pašvaldības dati
6.	Apmierinātība ar vispārējās izglītības pakalpojuma kvalitāti	2021	53%	↑	pašvaldības dati
7.	Apmierinātība ar pirmsskolas izglītības pakalpojuma kvalitāti	2021	40%	↑	pašvaldības dati
8.	Apmierinātība ar sporta pasākumu pieejamību	2021	64%	↑	pašvaldības dati
9.	Apmierinātība ar kultūras pasākumu daudzveidību un kvalitāti	2022	Jauns rādītājs	↑	pašvaldības dati
10.	Apmierinātība ar sabiedriskās kārtības uzturēšanu	2021	76%	↑	pašvaldības dati
11.	Apmierinātība ar ceļu kvalitāti	2021	70%	↑	pašvaldības dati
12.	Apmierinātība ar sabiedriskā transporta pakalpojuma kvalitāti	2021	47%	↑	pašvaldības dati
13.	Apmierinātība ar ugunsapgādes pakalpojumu pieejamību novadā	2021	65%	↑	pašvaldības dati
14.	Apmierinātība ar ugunsapgādes pakalpojumu kvalitāti novadā	2021	79%	↑	pašvaldības dati
15.	Apmierinātība ar velo infrastruktūru novadā	2021	53%	↑	pašvaldības dati

16.	Apmierinātība ar atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumiem	2021	76%	↑	pašvaldības dati
17.	Apmierinātība ar gaisa kvalitāti	2021	61%	↑	pašvaldības dati
18.	Apmierinātība ar namu apsaimniekošanu	2021	50%	↑	pašvaldības dati
19.	Apmierinātība ar dzīves vides sakoptību	2021	81%	↑	pašvaldības dati

5.3. UZRAUDZĪBAS PĀRSKATI UN ZIŅOJUMI

130. Uzraudzības ziņojums tiek sagatavots ikgadēji, bet reizi trīs gados tiek sagatavots trīs gadu uzraudzības pārskats.

131. Ikgadējs ziņojums:

1. Ziņojumu izstrādā kopā ar Madonas novada pašvaldības publisko pārskatu;
2. Ziņojums ietver apkopotus datus par īstenotajām rīcībām Rīcības plānā (pasākumi, aktivitātes) un Investīciju plāna projektiem. Pašvaldībai sekmīga Rīcības un Investīciju plāna monitoringam ieteicams katru gadu veikt ierakstus pretī katrai rīcībai un projektam par to ieviešanas progresu, kas kalpos par pamatu trīs gadu ziņojumam un visas Attīstības programmas izvērtēšanai, tās darbības termiņam beidzoties;
3. Ziņojums ietver apkopotus darbības rezultātu rādītājus;
4. Ziņojums ietver informāciju par veiktajām darbībām mērķu sasniegšanā

un uzdevumu izpildē, iznākuma rādītāju rezultātu progresu, novirzēm no plānotā un secinājumus un ieteikumus darbības uzlabošanā.

132. Uzraudzības pārskats (3 gadu termiņam):

1. Tiek veikta iedzīvotāju un uzņēmēju aptauja pirms pārskata sagatavošanas;
2. Apkopoti teritorijas attīstības rādītāji un politikas rezultātu rādītāji;
3. Pārskats ietver informāciju par veiktajām darbībām mērķu sasniegšanā un uzdevumu izpildē, iznākuma rādītāju rezultātu progresu, novirzēm no plānotā un secinājumus un ieteikumus darbības uzlabošanā;
4. Pārskata gatavošanas gadā nav jāveic ikgadēja ziņojuma sagatavošana, vienlaicīgi iekļaujot pārskatā informāciju par darbības rezultātu rādītājiem.

5.4. IEVIEŠANAS UN AKTUALIZĀCIJAS PROCESS

133. Attīstības programmas ieviešanas procesu Madonas novadā koordinē, Madonas novada centrālā administrācija- Projektu ieviešanas nodaļa.
134. Galvenais uzdevums ir regulāri un sistemātiski sekot līdzi dokumenta ieviešanas progresam, uzturot un aktualizējot rādītāju datu bāzi, kā arī sagatavot uzraudzības ziņojumus un pārskatus.
135. Uzraudzības procesā jāiesaista visas rīcības un investīciju plānā norādītās par aktivitāšu izpildi vai projektu īstenošanu atbildīgās pašvaldības struktūrvienības vai institūcijas. Visas iesaistītās puses ikgadēji (sasaistē ar gada pārskatu) nodrošina informāciju par rīcību izpildi un nepieciešamajiem datiem, kas nepieciešami sekmīgai īstenošanas uzraudzībai.
136. Madonas novada dome un tās komitejas nodrošina attīstības programmas realizāciju politiskajā līmenī.
137. Attīstības programmas īstenošana notiek saskaņā ar Madonas novada pašvaldības ikgadējo budžetu.
138. Lai nodrošinātu dokumenta kvalitatīvu ieviešanu, pēc Attīstības programmas apstiprināšanas informē visas iesaistītās puses (organizē sapulci) par iesaisti ieviešanas procesā.
139. Jāparedz attīstības programmas regulāra aktualizācija. Par nepieciešamību aktualizēt Attīstības programmu tiek lemts, pamatojoties uz uzraudzības ziņojumiem (t.sk. ietverto informāciju par īstenotajām rīcībām un projektiem, secinājumiem, ieteikumiem), un kārtējam gadam apstiprināto pašvaldības budžetu.
140. Rīcības plānu un Investīciju plānu aktualizē **ne retāk kā reizi gadā vai pēc nepieciešamības**, nodrošinot sasaisti ar pašvaldības budžeta plānošanu.
- Īstenojot Rīcības plāna un Investīciju plāna aktualizāciju, pašvaldības uzdevums nepieciešamības gadījumā ir veikt alternatīvu risinājumu analīzi, nodrošinot to, ka tiek nodrošināta ekonomiski pamatotu un efektīvu risinājumu īstenošana izvirzīto uzdevumu izpildē.
141. Aktualizēto Rīcības un Investīciju plānu apstiprina ar pašvaldības domes lēmumu un ievieto Teritorijas attīstības plānošanas informācijas sistēmā (TAPIS) un publisko Valsts vienotajā ģeotelpiskās informācijas portālā (www.geolativija.lv).
142. Veicot izmaiņas attīstības programmas Stratēģiskajā daļā, nepieciešams pašvaldības domes lēmums par attīstības programmas aktualizāciju, kā arī jānodrošina publiskās apspriešanas process (saskaņā ar 14.10.2014. Ministru kabineta noteikumiem Nr.628. Noteikumi par pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumentiem).
143. Veicot Attīstības programmas aktualizāciju, neatkarīgi no tā, kurā attīstības programmas ieviešanas gadā tā tiek veikta, netiek mainīts attīstības programmas gala termiņš.
144. Saskaņā ar 14.10.2014. Ministru kabineta noteikumu Nr.628. Noteikumi par pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumentiem 4. punktu, teritorijas attīstības plānošanas dokumentu izstrādei par informatīvu materiālu iz-manto pastāvīgi aktualizējamu pašreizējās situācijas raksturojumu. Līdz ar to Attīstības programmas un IAS izstrādes vajadzībām sagatavotie pašreizējās situācijas raksturojuma sējuma var tikt aktualizēti pēc vajadzības. Tos papildus ieviešanai pie Attīstības programmas materiāliem Teritorijas attīstības plānošanas informācijas sistēmā (TAPIS), ievieto kā atsevišķu dokumentu (projektu). Pašreizējās situācijas raksturojumu var izmantot citu teritorijas attīstības plānošanas dokumentu izstrādes vajadzībām.

Liels paldies ikvienam, kas iesaistījās darba procesā un plānošanas dokumenta tapšanā, t.sk. 440 iedzīvotāju aptaujas dalībniekiem, viedokļu līderu interviju dalībniekiem – Raimo Vīgantam, Raimondam Vējonim, Mārcim Auziņam, LU telpiskās plānošanas studiju programmas studentiem un attīstības programmas tematisko darba grupu dalībniekiem:

AGITA OPINCĀNE	DAIGA MADARNIECE	ILZE KRAUKLE	KRISTĪNE AIZPURVE	RITA VECOZOLA
AGNESE SILUPA	DAIGA TORSTERE	ILZE RIEKSTIŅA	KRISTĪNE AUMELE	RUDĪTE KOLĀTE
AGRIS LUNGEVIČS	DAINA MARKEVICA	ILZE SAUŠA	KRISTĪNE MALNAČA	RŪTA PUTNIŅA
AIGARS NOVIKS	DIDZIS BAUNIS	ILZE VOGINA	KRISTĪNE ŠULCE	SANDIS KALNIŅŠ
AIGARS ŠĶĒLS	DZINTARS BUŠS	INDRA VEIPA	LAILA OZOLIŅA	SANDRA AVOTIŅA
ALDA EGLĪTE	EDGARS GAILUMS	INESE LĪBERE	LANA KUNCE	SANITA SOMA
ALDIS JĒKABSONS	EDGARS ŠĶĒLE	INESE STRODE	LAURA SMUDZE	SARMĪTE JANSONE
ALDIS OLTE	EDGARS VEIPS	INESE ŠAUDIŅA	LĀSMA ADAMOVIČA	SARMĪTE PABĒRZA
ALEKSANDRS ŠRUBS	EGILS KAZAKEVIČS	INGA BEKASOVA	LIENĪTE OZOLNIECE	SIGNE MASAĻSKA
ANDRIS DOMBROVSKIS	EGILS RĒVELIS	INGA BITE	LINDA GRĪNBERGA	SILVIJA ČURKSTE
ANDIS AUDŽE	ELITA BADŪNE	INGA RAMANE	LĪGA OZOLA	SILVIJA SMELTERE
ANDREJS SVILĀNS	ELITA ŪDRE	INGA STRAZDIŅA	LĪGA ŠMITE	SILVIJA ŠĪRE
ANDRIS DOMBROVSKIS (ĒRGLI)	GATIS TEILIS	INGARS LAUVA	LOLITA KOSTJUKOVA	SOLVITA SERŽĀNE
ANDRIS KLEPERS	GUNĀRS IKAUNIEKS	INGUNA KAŅEPONE	MARIJA DRUNKA	TĀLIS SALENIEKS
ANDŽEJS STEPANČUKS	GUNDEGA PUĶĪTE	INTA STIENE	MĀRCIS FELDBERGS	UĢIS FJODOROVŠ
ANITA NAMATĒVA	GUNTA LAPSA	IRĒNA LEIMANE	MĀRCIS SIDERS	VALDA KĻAVIŅA
ANTRA GOTLAUFA	GUNTARS DAMBENIEKS	IVARS BODŽS	MĀRIS GAILUMS	VALDIS BROKS
ARTIS MŪRMANIS	GUNTIS GRANDĀNS	IVARS GRANDĀNS	MĀRIS GRĪNBERGS	VANDA MADARNIECE
ARTŪRS GAILĪTIS	GUNTIS KEVERIS	IVETA KAPARKALĒJA	MĀRIS OLTE	VĒSMA NORA
ARTŪRS GRANDĀNS	IEVA VILNĪTE	IVETA PEDELE	MĀRIS VALAINIS	VILNIS ŠPATS
ARTŪRS PORTNOVS	ILGVARS IVANOVŠ	IVETA PEILĀNE	MĀRTIŅŠ BERGS	VILNIS ZOSĀRS
ASTRĪDA SOMA	ILONA ZALĀNE	IVETA VABULE	NELDA JANOVĪČA	VIVITA VECOZOLA
BAIBA PUTNIŅA	ILVIJA KECKO	IVETA VĀVERE	OLITA UNTĀLA	VOLDEMĀRS ŠMUGAIS
DACE KALNIŅA	ILZE BARDZIŅA	JĀNIS IRBE	OSKARS JANOVĪČS	ZANE GRĪNVALDE
DACE RĀCENE	ILZE CIRCENE	JEVGĒNIJS TARASOVŠ	OSKARS ŽVAGINS	ZIGFRĪDS GORA
DACE ZEILE	ILZE DAUGIALLO	JOGITA BAUNE	PAULS GRANTS	
DAIGA ELGA ĀBOLA	ILZE FĀRNESTE	JURĢIS ZVIRGZDIŅŠ	RAMONA VUCĀNE	
	ILZE GRIETIŅA	JURIS ŠAUDIŅŠ	REINIS SILUPS	

Pasūtītājs: Madonas novada pašvaldība

Projekta izstrādes speciālisti: Ilze Circene, Ramona Vucāne, Pauls Grants, Ilze Vogina
 Kontakti: Saieta laukums 1, Madona, Madonas novads, LV-4801,
 Tel.: +371 64860090, pasts@madona.lv, www.madona.lv